

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公共施設等総合管理計画の見直し関係)

### ○登録者情報

藏田 幸三 (くらた こうぞう)

#### 所在地

東京都

#### 組織名・所属 役職

一般財団法人 地方自治体公民連携研究財団 代表理事

千葉商科大学 商経学部 准教授

東洋大学 PPP 研究センター リサーチパートナー

関東学院大学 地域創生実践研究所 客員研究員



#### 略歴

- ・平成 16 年度 千葉商科大学大学院政策研究科 博士課程 修了
- ・平成 21 年度 東洋大学大学院経済学研究科 公民連携専攻 修了
- ・平成 21 年度 一般財団法人 地方自治体公民連携研究財団 入職
- ・令和 2 年度より 現職

### ○主な取組内容・実績

#### <公共施設等総合管理計画の策定・見直し関係>

- ・平成 27 年度～現在 岡山県津山市 FM (ファシリティマネジメント) 委員会 委員長  
公共施設マネジメント方針、総合管理計画、個別施設計画の策定に関与
- ・平成 27-28 年度 龍ヶ崎市 公共施設等マネジメント推進委員会委員 副委員長  
公共施設マネジメント方針の策定に関与

#### <その他>

「スモールコンセッション関連」

- ・平成 30 年度 岡山県津山市旧苅田邸コンセッション事業選定委員会 委員
- ・平成 30 年度 岡山県津山市随意契約保証型民間活用制度審査委員会 委員
- ・令和 3 年度 岡山県津山市グラスハウス民間事業者選定委員会 委員

「公有資産活用関連」

- ・平成29年度 彩の国さいたま人づくり広域連合「政策研究」講師
- ・令和3年度 杉戸町 庁舎再整備 委員会 委員
- ・令和3・4年度 市川市 クリーンセンター関連委員会 委員

## ○その他

### <論文>

- ・「米国州政府における公民連携手法の公共経済学的考察—民間提案型社会資本整備制度の公共投資に与える影響を中心に」（国際公共経済学会論文賞受賞論文）
- ・「民間提案型の公民連携手法の分析と日本への応用可能性に関する一考察～アメリカ・バージニア州 PPEA 法を中心に」（東洋大学経済学研究科最優秀論文）
- ・「日本における民間提案型公民連携制度に関する一考察」（東洋大学 PPP 研究センター紀要 第1号）
- ・「米国における公有資産活用事例—オイスター・スクール・プロジェクト（『地域開発』544号）
- ・彩の国人づくり広域連合「PPPによる地方自治体運営イノベーションの調査・研究」（令和元年度政策課題共同研究 研究報告書(2019年度)

### <著書>

- ・藏田幸三『IT戦略に関する日米政策比較分析—1970-2020年を中心に—』エイデル研究所、2021年
- ・藏田幸三（共著）熊田禎宣・山本佳世子『環境市民による地域環境資源の保全—理論と実践』古今書院、2008年

### <委員等>

- ・国土交通省「都市開発事業における効果的なPPP手法の検討委員会」委員（2010年度、2011年度）
- ・東洋大学 PPP 研究センター リサーチパートナー（2010年度～現在）
- ・内閣府経済社会総合研究所「公民連携」推進研究会 委員（2011年度、2012年度）
- ・一般社団法人 コナン市民共同発電所プロジェクト 役員（2011年度～現在）
- ・国際シティマネージャー協会認定 シティマネージャー養成講座修了（2012年度）
- ・神奈川県茅ヶ崎市「行政改革推進委員会」委員（2012年度～現在）
- ・釧路公立大学 地域経済研究センター 客員研究員（2012年度～2013年度）
- ・茨城県龍ヶ崎市「龍ヶ崎市公共施設再編成の行動計画策定に係る有識者会議」委員（会長）（2013～2014年度）
- ・岡山県市町村振興協会「ファシリティマネジメント研究会」（シニアアドバイザー）（2014

年度)

- ・東京都調布市「調布市行財政改革推進会議」委員 (2014 年度～2019 年度)
- ・神奈川県川崎市「川崎市の行財政改革に関する研究会」委員 (2014 年度～現在)
- ・神奈川県茅ヶ崎市「指定管理者選定評価委員会」委員 (2015 年度～現在)
- ・神奈川県茅ヶ崎市「提案型民間活用制度事業者選定委員会」委員 (2015 年度～2021 年度)
- ・茨城県龍ヶ崎市「龍ヶ崎市公共施設等マネジメント推進委員会委員」〔副委員長〕 (2015 年度～2016 年度)
- ・岡山県津山市ファシリティマネジメント委員会委員〔委員長〕 (2015 年度～現在)
- ・文部科学省「文教施設におけるコンセプション事業に関する先導的開発事業」企画提案選定委員会 委員 (2018 年度)
- ・岡山県津山市旧苅田邸コンセプション事業選定委員会 委員 (2018 年度)
- ・一般社団法人 Next Commons Lab (ネクスト・コモンズ・ラボ) 役員 (2018 年度～2020 年度)
- ・千葉商科大学商経学部 専任教員 (2019 年度～現在)
- ・関東学院大学 地域創生実践研究所 客員研究員 (2019 年度～現在)
- ・岡山県津山市随意契約保証型民間活用制度審査委員会 委員 (2019 年～現在)
- ・大阪府枚方市「王仁公園土木部ワークショップ」ファシリテーター (2019 年度)
- ・大阪府枚方市「王仁公園あり方ワーキンググループ」アドバイザー (2019 年度)
- ・彩の国づくり広域連合「PPPによる地方自治体運営イノベーション」研究会 アドバイザー (2019 年度)
- ・東京都杉並区「協働推進アドバイザー」非常勤 (2021 年 2 月～現在)
- ・岡山県津山市ガラスハウス民間事業者選定委員会 委員 (2021 年度)
- ・岡山県津山市食肉処理センター調査検討委員会 委員 (2021 年度～現在)
- ・埼玉県吉川市「吉川美南駅公有資産活用検討委員会」委員長 (2021 年度)
- ・社会福祉法人 桑の実会 評議員 (2021 年度から現在)
- ・千葉県市川市「クリーンセンター余熱利用移設事業者選定委員会」委員 (2021 年度)
- ・千葉県市川市「クリーンセンター余熱利用施設譲渡前検査員」 (2022 年度)
- ・埼玉県杉戸町「新庁舎整備審議会」委員 (2023 年度)
- ・日本経済政策学会 理事 (2023 年 5 月～現在)

以下余白

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業  
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 藏田 幸三

【公営企業関係】

下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)			
対象事業	1	水道事業	11 船舶事業
	2	簡易水道事業	12 港湾整備事業
	3	工業用水道事業	13 市場事業
	4	軌道事業	14 と畜場事業
	5	自動車運送事業	15 観光施設事業
	6	鉄道事業	16 宅地造成事業
	7	電気事業	17 駐車場整備事業
	8	ガス事業	18 介護サービス事業
	9	病院事業	19 その他事業( )
	10	下水道事業	20 第三セクター

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
事業共通	1	地方公営企業法の適用	8 事業廃止・民営化・民間譲渡
	2	DXの取組	9 料金改定
	3	GXの取組	10 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
	4	経営戦略の策定・改定	11 施設の統合・廃止
	5	公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組	12 経営診断・コスト分析
	6	上下水道の広域化	13 維持管理コストの効率化
	7	第三セクターの経営健全化	14 その他( )
取組分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業
	1	水道料金関係(滞納整理等)	1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化
	2	アセットマネジメント	2 医師等の確保・働き方改革
	3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	3 経営形態の見直し
	4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	4 経費削減等の病院経営の効率化
	軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		5 診療報酬の最適化
	1	運転手・技術職員の確保対策	6 病院建替の基本構想・建替計画の策定
	2	運転手の労務管理	7 病院建設費のコスト削減
	3	車両(船舶)整備の低コスト化	8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
	電気事業・ガス事業		下水道事業
1	技術職員の確保対策	1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化	
2	原材料調達のコスト化	2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	

【地方公会計の整備・活用関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
取組分野	1 固定資産台帳の整備・早期更新
	2 財務書類の整備・早期作成
	3 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用
	4 公共施設マネジメントへの活用
	5 公会計情報(指標等)を用いた財政分析
	6 その他( )

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
取組分野	<input type="radio"/> 1 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計
	<input type="radio"/> 2 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援
	<input type="radio"/> 3 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)
	<input type="radio"/> 4 総合管理計画の予算編成等への活用
	<input type="radio"/> 5 その他(人材育成、官民連携プラットフォームづくり、ワークショップ、セミナー(講師、コーディネーターなど))

【地方公共団体のDX関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
取組分野	1 DXの機運醸成
	2 情報システムの標準化・共通化
	3 マイナンバーカードの利活用の推進
	4 行政手続のオンライン化
	5 データ利活用・EBPM
	6 BPR・業務改革
	7 自治体職員デジタル人材への育成
	8 外部デジタル人材の確保
	9 セキュリティ対策
	10 その他( )

【地方公共団体のGX関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
取組分野	1 屋根置きなど自家消費型の太陽光発電
	2 地域共生・地域裨益型再生エネの立地
	3 公共施設など業務ビル等における徹底した省エネと再生エネ電気調達と更新や改修時のZEB化誘導
	4 住宅・建築物の省エネ性能等の向上
	5 ゼロカーボン・ドライブ
	6 資源循環の高度化を通じた循環経済への移行
	7 コンバクト・プラス・ネットワーク等による脱炭素型まちづくり
	8 食料・農林水産業の生産力向上と持続性の両立
	9 その他( )