



総務省

Ministry of Internal Affairs  
and Communications

## 地域人材ネット

自治体経営マネジメント(組織論、公共施設適正配置等)

平木 省 ( ひらき しょう )

青山社中株式会社 取締役COO



### ○ 登録者情報

所在地

東京都港区

## 略歴

1974年生まれ。奈良県出身。東京大学法学部卒業。ハーバードロースクール課程(International Tax)修了。ニューヨーク大学大学院修了(LL.M)。

1997年に自治省(現総務省)に入省。総務省では、外形標準課税、自動車税のグリーン化・エコカー減税、コンビニ納税・電子納税、過疎地域支援、ファシリティマネジメント、地方公会計など地方税財政を中心に幅広く担当。また、浜松市財政部長として企業経営手法を用いた行財政改革の推進、京都府政策企画部副部長として「国と地方の協議の場」の運営、岐阜県副知事として新型コロナウイルスへの迅速かつ徹底した対応と、地方団体での10年を超える勤務経験を有する。

2023年7月より、政官民の結節点として存在感を発揮する政策シンクタンクである、青山社中株式会社に参加。一般社団法人公共経営研究センター理事。

## 著書・論文等

地方税制改正に関連した解説記事は多数。

## ○ 自治体経営マネジメント(組織論、公共施設適正配置等)

### 取組の内容

浜松市財政部長時代に、「地方公会計への企業会計手法の導入」を実現。浜松市行財政改革推進審議会において、鈴木修スズキ会長(当時)をはじめとする企業経営者の方々と濃厚な意見交換を行いながら、民間にも地方にも納得感のある地方公会計改革案及びアクションプランを取りまとめ、浜松市において実現させた。

また、岐阜県副知事時代は、新型コロナウイルス感染症対策の先頭に立ち、①「オール岐阜」体制の整備、②専門家の重視、③スピード感ある総合対策、の「岐阜モデル」を確立し、全県的なコロナ感染の押さえ込み、県内市町村との緊密な連携、全国ナンバーワンのスピードでのワクチン接種などを実現させた。

こうした豊富な技術と経験を活かして、自治体経営マネジメントについて、「実のある」助言、支援を行います。

## 実績

地方公会計改革に基づく行革の成果としては以下のものが挙げられる。

- ・浜松市中期財政計画における目標(8年後に、連結ベースの市債残高5,000億円以下)を、1年前倒して達成

- ・浜松市として初めてのIR(インベスターリレーションズ)を実施

- ・公共施設適正化として、1500程度の対象施設について400弱の施設の統廃合、管理主体の見直しなど

この結果、財政状況の健全性は、政令指定都市トップレベル。地方債格付けも最高レベル(A1)

また、岐阜県時代の成果としては、

- ・中核市である岐阜市との「県市クラスター対策合同本部」の設置、県市が連携したコロナ感染の押さえ込み

- ・県民、事業者の時短営業等の協力99%以上

- ・高齢者へのコロナワクチン接種全国ナンバーワンのスピードで実施

など

## 工夫した点や苦労した点

民間専門家と密接に意見交換しながら、会計的な精緻さに加え、市議会や地域住民にわかりやすく、かつ、市職員が作業の意味について納得感を持ってもらうよう、丁寧に対応した。

コロナ対策に当たっては、県内全市町村の首長との意見交換を毎日のように行ない、課題を整理し、職員負担を最小化して対応に当たった。

## ひとことPR

自治体マネジメントの経験が豊富です。奇をてらうよりもできることをまずは丁寧に行う、職員や地域住民の皆さんの「腹落ち感」を大切に仕事をしていきます。現地現場主義で、知恵を集めて地域課題を解決しましょう。

## ○ 参考

### 取組分野の分類

登録者の取組を12の政策分野に分類しています(複数の分野に該当するものもあります)。

1.地域資源を活用した地域経済循環	2.まちなか再生
<input type="radio"/> 地場産品発掘・販路開拓	<input type="radio"/> 中心市街地活性化
<input type="radio"/> 6次産業化	<input type="radio"/> 空地・空家・空きビル・空き店舗等対策
<input type="radio"/> 経営資源の引継(事業承継等)・起業支援	<input type="radio"/> 商店街活性化
<input type="radio"/> 地域中核企業等の支援	その他
その他	
3.生活機能の維持	4.環境保全・SDGs
<input type="radio"/> 地域医療・福祉	<input type="radio"/> 分散型エネルギーシステム
<input type="radio"/> 地域交通	<input type="radio"/> 地球温暖化対策
<input type="radio"/> 集落機能の確保	<input type="radio"/> 廃棄物・リサイクル対策
その他	その他
5.防災減災・危機管理	6.観光振興・交流
<input type="radio"/> 建築物耐震化・長寿命化	DMOとの連携
<input type="radio"/> 地区防災計画	<input type="radio"/> インバウンド対応
<input type="radio"/> BCP	民泊・農泊
<input type="radio"/> 避難所運営	<input type="radio"/> 地域おこし協力隊の推進
<input type="radio"/> 感染症対策	その他
その他	
7.関係人口の創出・拡大	8.移住・定住促進
滞在・活動の場づくり	起業・事業承継等支援
<input type="radio"/> 地域おこし協力隊の推進	空地・空家対策
<input type="radio"/> 地域と関係人口の協働	<input type="radio"/> 地域おこし協力隊の推進
その他	その他
9.少子化対策、子ども・子育て支援	10.地域づくり人材の育成・教育
<input type="radio"/> 結婚・出産・子育て支援	人材研修
<input type="radio"/> 働き方改革	ふるさと教育
<input type="radio"/> 子どもの貧困対策	地域と教育機関の連携(高校魅力化・域学連携等)
その他	その他
11.自治体経営イノベーション	12.シティプロモーション・地域PR
<input type="radio"/> 財政マネジメント(公共施設管理・公会計整備)	<input type="radio"/> 地域ブランディング
官民連携(PPP・PFI)	メディア活用策
<input type="radio"/> 自治体間連携	効果の把握・評価
<input type="radio"/> 住民参加	その他
EBPMに基づく政策立案	
その他	

### 関連ホームページ

青山社中株式会社	<a href="https://aoyamashachu.com">https://aoyamashachu.com</a>

### 連絡先

メールアドレス	hiraki〔アットマーク〕aoyamashachu.com		
---------	--------------------------------	--	--

※メールを送る際には〔アットマーク〕を『@』に変えてください。