総務省
MIC Ministry of Internal Affairs and Communications

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

（地方公共団体の DX 関係）

○登録者情報

栗本　拓幸（クリモト ヒロユキ）

所在地　　神奈川県横浜市戸塚区上倉田町 2044 番地 29

組織名・所属　役職　株式会社 Liquitous 代表取締役 CEO

略歴

1999 年生まれ、ファシリテーターとしての活動と共に、NPO 法人・一般社団法人理事などを経て、超党派議員立法の事務局などに従事。2020 年に「市民と行政のコミュニケーション・エージェント」をコンセプトとする株式会社 Liquitous を起業。現在は、市民参加型合意形成プラットフォームの開発と、自治体への提供、および、市民参加型合意形成プラットフォームを用いた計画策定・事業実施に当たっての市民参画プロセス設計・マネジメントと市民参画の制度設計アドバイザリーなどに従事。公職として福知山市 広報戦略検討委員など。Forbes Japan「Forbes 30 Under 30 Japan 2023」など受賞多数。

○主な取組内容・実績

＜行政における市民参画の仕組みづくりに関する取り組み＞

・令和 4 年度～ 鎌倉市「市民参加型共創プラットフォーム運営等業務」を担当。鎌倉市スマートシティ構想に基づく、オンラインプラットフォームと対面を組み合わせた新しい市民対話・市民と行政の共創の仕組みの立ち上げ・運用に従事。令和 6 年度には、総合計画策定や新庁舎基本設計プロポーザルにおける市民参加型共創プラットフォームの活用を支援。

・令和 5 年度～ 木更津市「市民参加型市政推進事業」を担当。オンラインプラットフォームを用いた、政策形成過程への新しい市民参画の仕組みの立ち上げ・運用他、全庁的な活用に向けた各課を対象としたアドバイザリーなどに従事。

・令和 6 年度～ 静岡県におけるオンラインプラットフォームを用いた、こども計画策定にあたってのこども意見聴取の仕組みづくり「こえのもりしずおか」における運用支援。

・令和 6 年度 益城町において、町長が参加する「ぶんさんカフェ（町政座談会）」立ち上げにあたっての企画実施内容の検討伴走および当日ファシリテーション等の実施。

・令和 6 年度 日野市におけるオンラインプラットフォームを活用した「地域共創プラット

フォーム」の運用支援に従事。その中で、市民参加型事業評価の仕組みづくりなども行い、事業担当課を対象とした課題ヒアリングや問いの設計なども支援。

・令和 6 年度 貝塚市「第五中学校跡地活用事業」において、市民団体と行政により構成される協議会における対話と市民意見聴取、民間活力の活用を想定した事業検討を支援。

・令和 6 年度 京都市「長期ビジョン策定」において、特設サイトとしてのオンラインプラットフォームの活用を支援。

・令和 6 年度 東村山市「東村山市版気候市民会議」にオブザーバーとして参加。

ほか、自治体での取り組み多数

＜官民連携・共創支援＞

・令和 4 年度～ 鎌倉市「鎌倉市スマートシティ官民研究会」実施支援を担当。スマートシティ推進に向けた、官民共創のコミュニティ形成とユースケースの創出を目的とした官民研究会において、ファシリテーションやリアルタイム配信支援を実施。

・令和 5 年度 神奈川県「行政 DX アイデアソン」実施支援・ファシリテーションを担当。「官と民が一堂に集い、行政課題の解決に向けた、新たなデジタルサービスのアイデアを共創するアイデアソン」の実施に際して、取り組みの具現化に向けた企画検討の伴走支援、実施時のファシリテーション支援、企画内容の改善提案などを担当。

ほか、自治体での取り組み多数

＜自治体職員等を対象とした研修支援＞

・令和 5 年度 陸前高田市議会 広聴広報特別委員会議員研修会にて「ＩＣＴの力で、まちづくりに活かす市民対話へ」との題で研修実施。

・令和 5 年度 鎌倉市「スマートシティ庁内連続講座」にて講師として登壇。

・令和 6 年度 琴浦町「職員アイディア研修 政策コンテスト」に審査員として登壇。

・令和 6 年度 滝沢市「令和 6 年度ファシリテーター養成研修」に講師として登壇。

・令和 6 年度 鎌倉市「自治体シンクタンク研究交流会」に講師として登壇。

・令和 6 年度 神奈川県「神奈川県・市町村 DX 推進フォーラム」における「広域連携を考える」をテーマとしたセッションにファシリテーターとして登壇。

・令和 6 年度 インドネシア内務省 国家戦略庁（BSKDN）「Innovative Government Award」にて登壇。

ほか、自治体・議会などでの取り組み多数

○委員・調査研究・登壇実績等

・令和 5 年度 三原市「令和 5 年度三原市事業レビュー」にて評価者

・令和 6 年度 大月市「令和 6 年度大月市事業仕分け」にて仕分け人

・令和 6 年度 福知山市 施策改善推進委員

・令和 6 年度 福知山市 広報戦略検討委員

総務省
MIC Ministry of Internal Affairs and Communications

＜調査研究＞
・令和 4 年度　東京都市大学 北見幸一准教授からの受託研究「『オンライン合意形成プラットフォームの普及定着と阻害要因』」について、主担当として実施。
・令和 5 年度 行政情報システム研究所 行政&情報システム 2023 年 8 月号「市民参加型合意形成プラットフォームによるフィードバック確立と市民のエンパワーメントを目指して」との題で論文共著。
・令和 5 年度 論文「Enhancing Inclusiveness with Digital Technologies: A Case Study Combining Digital Participation Platforms with Living Lab Programs」を共著。
・令和 6 年度 学会「HCI2024」（米国・ワシントン D.C.開催）にてペーパー発表。
・令和 6 年度 科研費（基盤(C)）採択「自律的な地域参画を育むデジタル市民参加プラットフォームにおける評価指標の研究」を共同研究として推進、フィンランド・デンマークの現地視察や指標検討を実施（東京都市大学・北見幸一准教授との共同研究）。
・令和 6 年度 論文「A Study on the Effective Utilization of Digital Participation Platforms: Case-Based Analysis of Citizen Participation Trend」を共著。

＜講演など＞
・平成 30 年 富士通総研経済研究所・w3i が主催する「第 12 回トポス会議」に、野中郁次郎氏、オードリー・タン氏（当時：台湾デジタル担当大臣）などともに登壇
・令和 4 年度 経済同友会「未来選択会議」オープンフォーラム登壇
・令和 5 年度 熊本県「市町村 DX 研修」に講師として登壇
・令和 5 年度 兵庫県立大学講義「地域創造論Ⅰ」、慶應義塾大学総合政策学部「地方自治論」、令和 5-6 年度　芸術文化観光専門職大学「情報処理論」などでゲスト講師として登壇
・令和 5 年度 株式会社野村総合研究所共催にて「デジタル市民参画プラットフォームシンポジウム」第 1 回・第 2 回を開催。メインファシリテーターなどとして登壇。
・令和 6 年度 スイス・”St. Gallen Symposium”に世代間対話分野における “Leader of Tomorrow”として招待・参加。
・令和 6 年度 東京都「SMARTCITY × TOKYO -2024 AUTUMN MEETING-」において、デジタル民主主義をテーマとした、宮坂学 副知事などとのパネルディスカッションに登壇。
・令和 6 年度 Code for Japan Summit2024 にて「デジタル民主主義の夢・現実・希望」と題したセッションをモデレート・登壇。
・令和 6 年度 国連開発計画によるアヒム・シュタイナー総裁来日記念イベント「若者 X(カケる）未来 ~SDGs 達成のための世代間コラボレーション」に登壇。
・令和 6 年度 香川県「令和 6 年度 子ども・若者育成支援事業研修会」に登壇
・令和 6 年度「「地方自治と子ども施策」全国自治体シンポジウム 2024 名古屋」（主催：名古屋市等）に報告者として登壇

その他多数

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

アドバイザー取組分野　一覧

氏名：

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に〇を付してください（複数回答可）					
		1	水道事業		11	船舶事業
		2	簡易水道事業		12	港湾整備事業
		3	工業用水道事業		13	市場事業
		4	軌道事業		14	と畜場事業
		5	自動車運送事業		15	観光施設事業
		6	鉄道事業		16	宅地造成事業
		7	電気事業		17	駐車場整備事業
		8	ガス事業		18	介護サービス事業
		9	病院事業		19	その他事業（　　）
		10	下水道事業		20	第三セクター

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに〇を付してください（複数回答可）					
	事業共通		1	地方公営企業法の適用		8	事業廃止、民営化・民間譲渡
			2	DXの取組		9	料金改定
			3	GXの取組		10	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
			4	経営戦略の策定・改定		11	施設の統合・廃止
			5	公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組		12	経営診断・コスト分析
			6	上下水道の広域化		13	維持管理コストの効率化
			7	第三セクターの経営健全化		14	その他（　　）
	各事業分野	水道事業・工業用水道事業			病院事業		
			1	水道料金関係（滞納整理等）		1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
			2	アセットマネジメント		2	医師等の確保・働き方改革
			3	施設の統廃合・共同利用（広域連携含む）		3	経営形態の見直し
			4	システム導入・更新（システム共同利用による広域連携含む）		4	経費削減等の病院経営の効率化
		軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業				5	診療報酬の最適化
			1	運転手・技術職員の確保対策		6	病院建替の基本構想・建替計画の策定
			2	運転手の労務管理		7	病院建設費のコスト削減
			3	車両（船舶）整備の低コスト化		8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し（公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援）
		電気事業・ガス事業			下水道事業		
			1	技術職員の確保対策		1	施設建設コスト（老朽化対策含む）の効率化
			2	原材料調達の低コスト化		2	システム導入・更新（システム共同利用による広域連携含む）

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに〇を付してください（複数回答可）		
		1	固定資産台帳の整備・早期更新
		2	財務書類の整備・早期作成
		3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用
		4	公共施設マネジメントへの活用
		5	公会計情報（指標等）を用いた財政分析
		6	その他（　　）

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに〇を付してください（複数回答可）		
		1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計
		2	公共施設等に係る方針の策定・取組（更新・長寿命化、統合・廃止等）の支援
		3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立（数値目標の設定を含む）
		4	総合管理計画の予算編成等への活用
		5	その他（　　）

【地方公共団体のDX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに〇を付してください（複数回答可）		
	〇	1	DXの機運醸成
		2	情報システムの標準化・共通化
		3	マイナンバーカードの利活用の推進
		4	行政手続のオンライン化
	〇	5	データ利活用・EBPM
	〇	6	BPR・業務改革
	〇	7	自治体職員のデジタル人材への育成
		8	外部デジタル人材の確保
		9	セキュリティ対策
	〇	10	その他（住民参画・市民参画のDX）

【地方公共団体のGX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに〇を付してください（複数回答可）		
		1	屋根置きなど自家消費型の太陽光発電
		2	地域共生・地域裨益型再エネの立地
		3	公共施設など業務ビル等における徹底した省エネと再エネ電気調達と更新や改修時のZEB化誘導
		4	住宅・建築物の省エネ性能等の向上
		5	ゼロカーボン・ドライブ
		6	資源循環の高度化を通じた循環経済への移行
		7	コンパクト・プラス・ネットワーク等による脱炭素型まちづくり
		8	食料・農林水産業の生産力向上と持続性の両立
		9	その他（　　）