

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(地方公共団体のDX関係)

○登録者情報

下田 耕作 (しもだ こうさく)

所在地 鳥取県

組織名・所属 役職 鳥取県政策戦略本部デジタル局 局長



略歴

2002年～2005年 電子県庁推進課～行政経営推進課（ICTによる業務効率化を担当）
2014年以降、情報政策課課長補佐、デジタルイノベーション改革室長、次世代戦略室長、
デジタル改革推進課長などデジタル施策を牽引する職を歴任し、2023年7月より現職。
その他、鳥取県IT統括監、鳥取県情報セキュリティ統括管理官、鳥取県教育委員会教育DXアドバイザー、(公財)鳥取県文化振興財団アドバイザー（デジタル改革分野）等

○主な取組内容・実績

長年にわたり鳥取県庁のデジタル施策部門に在籍。実務者として各種システム整備や庁内情報ネットワーク、自治体セキュリティ対策強化等のインフラ整備・運用管理を担当。

また、AIやRPAロボットなどのデジタル技術とBPRを組み合わせた自治体DXや、自治体の枠を超えた情報システム共同化やCSIRT連携、ICTに関する様々なプロジェクトの企画立案、実装、展開等の業務をプロジェクトリーダーとして牽引。現在もこれまでの経験を活かし、県庁内の業務効率化や行政コスト削減に向けた様々なDXプロジェクト、地域課題解決に向けた地域DXプロジェクトを第一線で牽引する傍ら、市町村を含む各種団体からの業務改革DXや地域課題解決DXに向けた各種相談や講演依頼等にも積極的に取り組む。

<これまでの取組実績>

- ・ 庁内情報ネットワーク、自治体セキュリティ対策、テレワーク環境等の抜本的見直し
- ・ 各種 AI 技術活用や RPA ロボット等の開発内製化と BPR を組み合わせた県庁業務改革
例) 県税務業務において、RPA 導入と業務フローの見直しにより、年間 900 時間以上の時間を創出 等
- ・ 他県や県内市町村と連携した情報システム共同化・標準化による業務改革とコスト削減
例) 企画・調整を担うプロジェクトリーダーとして、全市町村教育委員会との協議を重ね、県内全市町村立学校への校務支援システム一斉導入を実現。あわせて学校内で利用する 266 に及ぶ各種帳票の統一化など、小中学校における校務お全県標準化、統一化を実現。これにより、教職員の大幅な業務負担軽減と大幅なコスト削減(5年間で数億円)を実現 等
- ・ 自治体情報セキュリティ対策強化と県内全自治体参加による CSIRT 連携体制の構築 等
例) 他県との各種システムの共同化、県内各市町村におけるセキュリティ対策に向けた各種支援 等

<他組織へのアドバイス・講演等 (2023 年 1 月末時点で直近のもの) >

- 2021 年 県内 A 町、B 町に対し、地域 DX 推進に向けた意見交換及びアドバイス
C 市のデジタル化推進チームに対し、行政 DX 牽引のポイントをアドバイス
D 町、E 町、F 町の首長等に対し、BPR を含めた DX 推進について講演
- 2022 年 県内大学の教職員等を対象に、BPR を含めた県庁 DX の取組について講演
鳥取県東部経済同友会において、企業トップを対象に DX について講演
鳥取県文化振興財団の DX 牽引担当者を対象に、DX 推進についてアドバイス
- 2023 年 G 町に対し、地域 DX 推進に向けた意見交換及びアドバイス 等

○その他

DX などのイノベーションを成功に導くには、技術面だけでなく、推進体制や現場当事者のマインドセットも重要なカギを握ります。現場が抱える課題等をお聞きしながら、BPR を含めた有効な施策を共に検討し、確実な実装と定着に向けたお手伝いをさせていただきます。

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 下田耕作

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)					
	<input type="checkbox"/>	1	水道事業	<input type="checkbox"/>	11	船舶事業
	<input type="checkbox"/>	2	簡易水道事業	<input type="checkbox"/>	12	港湾整備事業
	<input type="checkbox"/>	3	工業用水道事業	<input type="checkbox"/>	13	市場事業
	<input type="checkbox"/>	4	軌道事業	<input type="checkbox"/>	14	と畜場事業
	<input type="checkbox"/>	5	自動車運送事業	<input type="checkbox"/>	15	観光施設事業
	<input type="checkbox"/>	6	鉄道事業	<input type="checkbox"/>	16	宅地造成事業
	<input type="checkbox"/>	7	電気事業	<input type="checkbox"/>	17	駐車場整備事業
	<input type="checkbox"/>	8	ガス事業	<input type="checkbox"/>	18	介護サービス事業
	<input type="checkbox"/>	9	病院事業	<input type="checkbox"/>	19	その他事業()
<input type="checkbox"/>	10	下水道事業	<input type="checkbox"/>	20	第三セクター	

事業共通	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)					
	<input type="checkbox"/>	1	地方公営企業法の適用	<input type="checkbox"/>	8	料金改定
	<input type="checkbox"/>	2	DX・GXの取組	<input type="checkbox"/>	9	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
	<input type="checkbox"/>	3	経営戦略の策定・改定	<input type="checkbox"/>	10	施設の統合・廃止
	<input type="checkbox"/>	4	公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組	<input type="checkbox"/>	11	経営診断・コスト分析
	<input type="checkbox"/>	5	上下水道の広域化	<input type="checkbox"/>	12	維持管理コストの効率化
	<input type="checkbox"/>	6	第三セクターの経営健全化	<input type="checkbox"/>	13	その他()
	<input type="checkbox"/>	7	事業廃止、民営化・民間譲渡			
	取組分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業		
		<input type="checkbox"/>	1	水道料金関係(滞納整理等)	<input type="checkbox"/>	1
<input type="checkbox"/>		2	アセットマネジメント	<input type="checkbox"/>	2	医師等の確保・働き方改革
<input type="checkbox"/>		3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	3	経営形態の見直し
<input type="checkbox"/>		4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	4	経費削減等の病院経営の効率化
軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		<input type="checkbox"/>	5	診療報酬の最適化		
<input type="checkbox"/>		1	運転手・技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	6	病院建替の基本構想・建替計画の策定
<input type="checkbox"/>		2	運転手の労務管理	<input type="checkbox"/>	7	病院建設費のコスト削減
<input type="checkbox"/>		3	車両(船舶)整備の低コスト化	<input type="checkbox"/>	8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
電気事業・ガス事業		下水道事業				
<input type="checkbox"/>	1	技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化	
<input type="checkbox"/>	2	原材料調達のコスト低減	<input type="checkbox"/>	2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	固定資産台帳の整備・早期更新	
	<input type="checkbox"/>	2	財務書類の整備・早期作成	
	<input type="checkbox"/>	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	
	<input type="checkbox"/>	4	公共施設マネジメントへの活用	
	<input type="checkbox"/>	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	
<input type="checkbox"/>	6	その他()		

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	
	<input type="checkbox"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	
	<input type="checkbox"/>	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	
	<input type="checkbox"/>	4	総合管理計画の予算編成等への活用	
<input type="checkbox"/>	5	その他()		

【地方公共団体のDX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	情報システムの標準化・共通化	
	<input type="checkbox"/>	2	マイナンバーカードの利活用の推進	
	<input type="checkbox"/>	3	行政手続のオンライン化	
	<input type="checkbox"/>	4	データ活用・EBPM	
	<input checked="" type="checkbox"/>	5	BPR・業務改革	
	<input type="checkbox"/>	6	デジタル人材の育成	
<input type="checkbox"/>	7	その他()		