総務省
MIC Ministry of Internal Affairs and Communications

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

（公共施設等総合管理計画の見直し関係）

○登録者情報

横山　幸司（よこやま　こうじ）

所在地

滋賀県彦根市

組織名・所属　役職

国立大学法人滋賀大学　経済学部

教授／社会連携センター長

略歴

平成６年　岐阜県庁に採用

平成１３年　総務省自治行政局行政課総務事務官

平成２２年　岐阜県揖斐郡大野町総務部参事兼企画財政課長

平成２４年　岐阜県恵那市教育委員会社会教育課企画監兼生涯学習推進室長

企画部まちづくり推進課企画監併任

平成２５年　滋賀大学社会連携研究センター准教授に採用

平成２８年　滋賀大学社会連携研究センター教授

令和１年　滋賀大学経済学部教授

令和３年　滋賀大学産学公連携推進機構社会連携センター長　現在に至る

○主な取組内容・実績

【令和４年度】

・長浜市において「PPP/PFI 優先的検討規程」の策定に関して助言を行った。併せて、PFI/指定管理者制度に関する研修を行った。

・長浜市においてコミュニティ施設等の指定管理者選定委員会委員長を務めた。

・愛荘町において観光施設等の指定管理者選定委員会委員長を務めた。

・日本公認会計士協会兵庫会において PFI/指定管理者制度に関する研修を行った。

・河内南都市監査委員会事務研究会において PFI/指定管理者制度に関する研修を行った。

・文部科学省「『文教施設における多様な PPP/PFI の先導的開発事業』の 委託契約に係る審

査委員会委員を務めた。
・長浜市公共施設マネジメント委員会副委員長を務めた。

【令和 5 年度】
・長浜市において福祉施設等の指定管理者選定委員会委員長を務めた。
・米原市において福祉施設等の指定管理者選定委員会委員長を務めた。併せて、指定管理者制度に関する研修を行った。
・米原市において「指定管理者制度の運用に関するガイドライン」改定に関して助言を行った。
・愛荘町において観光施設等の指定管理者選定委員会委員長を務めた。併せて、愛荘町議会議員を対象に指定管理者制度に関する研修を行った。
・伊賀市において「指定管理者制度導入施設の見直し」を行った。併せて、「指定管理者制度の適用・運用ガイドライン」策定に関して助言を行った。
・文部科学省「『文教施設における多様な PPP/PFI の先導的開発事業』の 委託契約に係る審査委員会委員を務めた。
・長浜市公共施設マネジメント委員会副委員長を務めた。

○その他
・「行政経営改革の要諦」, サンライズ出版, 2020 年 5 月, 横山幸司編著
・「コロナ時代を生き抜く自治体経営論」, サンライズ出版, 2022 年 3 月, 横山幸司編著
・「行政経営改革の理論と実務」, サンライズ出版, 2023 年 3 月, 横山幸司編著
・「Theory and Practice of Administrative Reform」, サンライズ出版, 2024 年 3 月, 横山幸司編著
・「図解版行政経営改革の理論と実務」, サンライズ出版, 2024 年 5 月, 横山幸司編著
・『今後の公共施設と公民連携の在り方について』「市政 4 月号」, 全国市長会 2024 年 4 月, 横山幸司寄稿

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

アドバイザー取組分野　一覧

氏名：　横山　幸司

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください（複数回答可）					
		1	水道事業		11	船舶事業
		2	簡易水道事業		12	港湾整備事業
		3	工業用水道事業		13	市場事業
		4	軌道事業		14	と畜場事業
		5	自動車運送事業		15	観光施設事業
		6	鉄道事業		16	宅地造成事業
		7	電気事業		17	駐車場整備事業
		8	ガス事業		18	介護サービス事業
		9	病院事業		19	その他事業（　　）
		10	下水道事業		20	第三セクター

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください（複数回答可）					
事業共通		1	地方公営企業法の適用		8	事業廃止、民営化・民間譲渡
		2	DXの取組		9	料金改定
		3	GXの取組		10	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
		4	経営戦略の策定・改定		11	施設の統合・廃止
		5	公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組		12	経営診断・コスト分析
		6	上下水道の広域化		13	維持管理コストの効率化
		7	第三セクターの経営健全化		14	その他（　　）
各事業分野	水道事業・工業用水道事業			病院事業		
		1	水道料金関係（滞納整理等）		1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		2	アセットマネジメント		2	医師等の確保・働き方改革
		3	施設の統廃合・共同利用（広域連携含む）		3	経営形態の見直し
		4	システム導入・更新（システム共同利用による広域連携含む）		4	経費削減等の病院経営の効率化
	軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業				5	診療報酬の最適化
		1	運転手・技術職員の確保対策		6	病院建替の基本構想・建替計画の策定
		2	運転手の労務管理		7	病院建設費のコスト削減
		3	車両（船舶）整備の低コスト化		8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し（公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援）
	電気事業・ガス事業			下水道事業		
		1	技術職員の確保対策		1	施設建設コスト（老朽化対策含む）の効率化
		2	原材料調達の低コスト化		2	システム導入・更新（システム共同利用による広域連携含む）

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください（複数回答可）		
		1	固定資産台帳の整備・早期更新
		2	財務書類の整備・早期作成
		3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用
		4	公共施設マネジメントへの活用
		5	公会計情報（指標等）を用いた財政分析
		6	その他（　　）

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください（複数回答可）		
		1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計
	○	2	公共施設等に係る方針の策定・取組（更新・長寿命化、統合・廃止等）の支援
	○	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立（数値目標の設定を含む）
	○	4	総合管理計画の予算編成等への活用
		5	その他（　）

【地方公共団体のDX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください（複数回答可）		
		1	DXの機運醸成
		2	情報システムの標準化・共通化
		3	マイナンバーカードの利活用の推進
		4	行政手続のオンライン化
		5	データ利活用・EBPM
		6	BPR・業務改革
		7	自治体職員のデジタル人材への育成
		8	外部デジタル人材の確保
		9	セキュリティ対策
		10	その他（　　）

【地方公共団体のGX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください（複数回答可）		
		1	屋根置きなど自家消費型の太陽光発電
		2	地域共生・地域裨益型再エネの立地
		3	公共施設など業務ビル等における徹底した省エネと再エネ電気調達と更新や改修時のZEB化誘導
		4	住宅・建築物の省エネ性能等の向上
		5	ゼロカーボン・ドライブ
		6	資源循環の高度化を通じた循環経済への移行
		7	コンパクト・プラス・ネットワーク等による脱炭素型まちづくり
		8	食料・農林水産業の生産力向上と持続性の両立
		9	その他（　　）