

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

○登録者情報

増井 郷介 (ますい ごうすけ)

所在地 神奈川県

組織名・所属 役職 大手コンサルティング企業
ディレクター
病院・地域医療支援チームリーダー



略歴

平成 16 年 早稲田大学応用物理学科卒業
平成 24 年 グロービス経営大学院 MBA 修了
平成 27 年 大手コンサルティング企業入社 (現職)
令和 4 年より同企業における病院・地域医療支援チームをリード

○主な取組内容・実績

平成 26 年 某県立病院機構にて傘下 5 病院の中長期方向性検討を支援
平成 27 年 某県立がんセンターの経営改善計画策定支援・大規模医療機器導入を支援
平成 27 年 1000 床規模急性期病院にて経営改善実行を支援
平成 28 年 1000 床規模急性期病院にて大規模改修企画・設計・施工管理を支援
平成 28 年 1000 床規模急性期病院に対する負担金妥当性検証を支援
平成 29 年 厚生連関連病院における中期計画妥当性検証を実施 (銀行より依頼)
平成 30 年度 400 床規模急性期病院の中期経営計画策定を支援
令和 4 年度 400 床規模急性期病院および 100 小規模慢性期病院の公立病院経営強化
プラン策定を支援
令和 5 年度 100 床規模ケアミックス病院の公立病院経営強化プラン策定を支援
令和 6 年度 10 万人未満規模自治体の慢性期医療・介護連携構想策定を支援
令和 6 年度 某都道府県の在宅医療施策戦略策定を支援

その他、医療施設における経営戦略策定、経営改善実行支援、職員に対する問題解決研修等
の実績多数

【書籍/専門誌等への執筆実績】

- ・日本医療企画「今すぐできる！ 問題解決型思考を身につける基本スキル（医療経営ブックレット 01 医療経営士のための現場力アップシリーズ 1）」（共著）
- ・看護部長通信 2013 年 6・7 月号「実践経営教室」
- ・PwC コラム「100 歳時代のヘルスケアデザイン」
- ・月刊保険診療 2023 年 2 月号「病院&クリニック経営 100 問 100 答『改革が進む病院・進まない病院』」

【得意領域】

- ・医療環境分析に基づく戦略策定/地域医療のあり方検討
- ・データ分析による改善提案
- ・病床再編
- ・問題解決力向上研修

その他、病院の経営改善や地域連携の活性化等について、幅広くご相談いただきたいと思います。医療施設が自ら課題解決できるようになることをゴールとした伴走支援を主軸に医療現場の改善/改革を進めます。

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 増井 郷介

【公営企業関係】

| 下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可) | | | |
|--------------------------------|---|----------|-------------|
| 対象事業 | 1 | 水道事業 | 11 船舶事業 |
| | 2 | 簡易水道事業 | 12 港湾整備事業 |
| | 3 | 工業用水道事業 | 13 市場事業 |
| | 4 | 軌道事業 | 14 と畜場事業 |
| | 5 | 自動車運送事業 | 15 観光施設事業 |
| | 6 | 鉄道事業 | 16 宅地造成事業 |
| | 7 | 電気事業 | 17 駐車場整備事業 |
| | 8 | ガス事業 | 18 介護サービス事業 |
| | ○ | 9 病院事業 | 19 その他事業() |
| | | 10 下水道事業 | 20 第三セクター |

| 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | | | | |
|------------------------------------|------------------------|--------------------------------|---------------------------|---|
| 事業共通 | 1 | 地方公営企業法の適用 | 8 料金改定 | |
| | ○ | 2 DX・GXの取組 | 9 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度 | |
| | ○ | 3 経営戦略の策定・改定 | ○ | 10 施設の統合・廃止 |
| | ○ | 4 公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組 | ○ | 11 経営診断・コスト分析 |
| | | 5 上下水道の広域化 | ○ | 12 維持管理コストの効率化 |
| | | 6 第三セクターの経営健全化 | | 13 その他() |
| | ○ | 7 事業廃止、民営化・民間譲渡 | | |
| 取組分野 | 水道事業・工業用水道事業 | | 病院事業 | |
| | | 1 水道料金関係(滞納整理等) | ○ | 1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化 |
| | | 2 アセットマネジメント | ○ | 2 医師等の確保・働き方改革 |
| | | 3 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む) | ○ | 3 経営形態の見直し |
| | | 4 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む) | ○ | 4 経費削減等の病院経営の効率化 |
| | 軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業 | | ○ | 5 診療報酬の最適化 |
| | | 1 運転手・技術職員の確保対策 | ○ | 6 病院建替の基本構想・建替計画の策定 |
| | | 2 運転手の労務管理 | | 7 病院建設費のコスト削減 |
| | | 3 車両(船舶)整備の低コスト化 | ○ | 8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援) |
| | 電気事業・ガス事業 | | 下水道事業 | |
| | | 1 技術職員の確保対策 | | 1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化 |
| | | 2 原材料調達のコスト化 | | 2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む) |

【地方公会計の整備・活用関係】

| 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | |
|------------------------------------|-----------------------|
| 取組分野 | 1 固定資産台帳の整備・早期更新 |
| | 2 財務書類の整備・早期作成 |
| | 3 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用 |
| | 4 公共施設マネジメントへの活用 |
| | 5 公会計情報(指標等)を用いた財政分析 |
| | 6 その他() |

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

| 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | |
|------------------------------------|---------------------------------------|
| 取組分野 | 1 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計 |
| | 2 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援 |
| | 3 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む) |
| | 4 総合管理計画の予算編成等への活用 |
| | 5 その他() |

【地方公共団体のDX関係】

| 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | |
|------------------------------------|--------------------|
| 取組分野 | 1 情報システムの標準化・共通化 |
| | 2 マイナンバーカードの利活用の推進 |
| | 3 行政手続のオンライン化 |
| | 4 データ活用・EBPM |
| | 5 BPR・業務改革 |
| | 6 デジタル人材の育成 |
| | 7 その他() |