

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

○登録者情報

増井 郷介 (ますい ごうすけ)

所在地 東京都

組織名・所属 役職 PwC コンサルティング合同会社
ディレクター



略歴

平成 16 年 早稲田大学応用物理学科卒業

平成 24 年 グロービス経営大学院 MBA 修了

平成 27 年 PwC コンサルティング合同会社入社 (現在に至る)

令和 4 年よりヘルスケア・医薬ライフサイエンス産業事業部にて病院・地域医療支援チームをリード

○主な取組内容・実績

平成 26 年 某県立病院機構にて傘下 5 病院の中長期方向性検討を支援

平成 27 年 某県立がんセンターの経営改善計画策定支援・大規模医療機器導入を支援

平成 27 年 大阪市立総合医療センターにて経営改善実行を支援

平成 28 年 大阪市立総合医療センターにて大規模改修企画・設計・施工管理を支援

平成 28 年 大阪市立総合医療センターに対する負担金妥当性検証を支援

平成 29 年 厚生連関連病院における中期計画妥当性検証を実施 (銀行より依頼)

平成 30 年度 市立札幌病院の中期経営計画策定を支援

令和 4 年度 大館市立病院 (2 病院) の公立病院経営強化プラン策定を支援

令和 5 年度 北杜市立病院 (2 病院) の公立病院経営強化プラン策定を支援

その他、医療施設における経営戦略策定、経営改善実行支援、職員に対する問題解決研修等の実績多数

○その他

【資格等】

・経営学修士 (MBA)

【書籍/専門誌等への執筆実績】

- ・日本医療企画「今すぐできる！ 問題解決型思考を身につける基本スキル（医療経営ブックレット 01 医療経営士のための現場力アップシリーズ 1）」（共著）
- ・看護部長通信 2013 年 6・7 月号「実践経営教室」
- ・PwC コラム「100 歳時代のヘルスケアデザイン」
- ・月刊保険診療 2023 年 2 月号「病院&クリニック経営 100 問 100 答『改革が進む病院・進まない病院』」

【得意領域】

- ・医療環境分析に基づく戦略策定/地域医療のあり方検討
- ・データ分析による改善提案
- ・病床再編
- ・問題解決力向上研修

その他、病院の経営改善や地域連携の活性化等について、幅広くご相談いただきたいと思います。医療施設が自ら課題解決できるようになることをゴールとした伴走支援を主軸に医療現場の改善/改革を進めます。

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 増井 郷介

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)					
	<input type="checkbox"/>	1	水道事業	<input type="checkbox"/>	11	船舶事業
	<input type="checkbox"/>	2	簡易水道事業	<input type="checkbox"/>	12	港湾整備事業
	<input type="checkbox"/>	3	工業用水道事業	<input type="checkbox"/>	13	市場事業
	<input type="checkbox"/>	4	軌道事業	<input type="checkbox"/>	14	と畜場事業
	<input type="checkbox"/>	5	自動車運送事業	<input type="checkbox"/>	15	観光施設事業
	<input type="checkbox"/>	6	鉄道事業	<input type="checkbox"/>	16	宅地造成事業
	<input type="checkbox"/>	7	電気事業	<input type="checkbox"/>	17	駐車場整備事業
	<input type="checkbox"/>	8	ガス事業	<input type="checkbox"/>	18	介護サービス事業
	<input checked="" type="checkbox"/>	9	病院事業	<input type="checkbox"/>	19	その他事業()
<input type="checkbox"/>	10	下水道事業	<input type="checkbox"/>	20	第三セクター	

事業共通	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)					
	<input type="checkbox"/>	1	地方公営企業法の適用	<input type="checkbox"/>	8	料金改定
	<input checked="" type="checkbox"/>	2	DX・GXの取組	<input type="checkbox"/>	9	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
	<input checked="" type="checkbox"/>	3	経営戦略の策定・改定	<input checked="" type="checkbox"/>	10	施設の統合・廃止
	<input checked="" type="checkbox"/>	4	公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組	<input checked="" type="checkbox"/>	11	経営診断・コスト分析
	<input type="checkbox"/>	5	上下水道の広域化	<input checked="" type="checkbox"/>	12	維持管理コストの効率化
	<input type="checkbox"/>	6	第三セクターの経営健全化	<input type="checkbox"/>	13	その他()
	<input checked="" type="checkbox"/>	7	事業廃止、民営化・民間譲渡			
	取組分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業		
		<input type="checkbox"/>	1	水道料金関係(滞納整理等)	<input checked="" type="checkbox"/>	1
<input type="checkbox"/>		2	アセットマネジメント	<input checked="" type="checkbox"/>	2	医師等の確保・働き方改革
<input type="checkbox"/>		3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input checked="" type="checkbox"/>	3	経営形態の見直し
<input type="checkbox"/>		4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input checked="" type="checkbox"/>	4	経費削減等の病院経営の効率化
軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		<input checked="" type="checkbox"/>	5	診療報酬の最適化		
<input type="checkbox"/>		1	運転手・技術職員の確保対策	<input checked="" type="checkbox"/>	6	病院建替の基本構想・建替計画の策定
<input type="checkbox"/>		2	運転手の労務管理	<input type="checkbox"/>	7	病院建設費のコスト削減
<input type="checkbox"/>		3	車両(船舶)整備の低コスト化	<input checked="" type="checkbox"/>	8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
電気事業・ガス事業		下水道事業				
<input type="checkbox"/>	1	技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化	
<input type="checkbox"/>	2	原材料調達のコスト化	<input type="checkbox"/>	2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	固定資産台帳の整備・早期更新	
	<input type="checkbox"/>	2	財務書類の整備・早期作成	
	<input type="checkbox"/>	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	
	<input type="checkbox"/>	4	公共施設マネジメントへの活用	
	<input type="checkbox"/>	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	
<input type="checkbox"/>	6	その他()		

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	
	<input type="checkbox"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	
	<input type="checkbox"/>	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	
	<input type="checkbox"/>	4	総合管理計画の予算編成等への活用	
<input type="checkbox"/>	5	その他()		

【地方公共団体のDX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	情報システムの標準化・共通化	
	<input type="checkbox"/>	2	マイナンバーカードの利活用の推進	
	<input type="checkbox"/>	3	行政手続のオンライン化	
	<input type="checkbox"/>	4	データ活用・EBPM	
	<input type="checkbox"/>	5	BPR・業務改革	
	<input type="checkbox"/>	6	デジタル人材の育成	
<input type="checkbox"/>	7	その他()		