

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

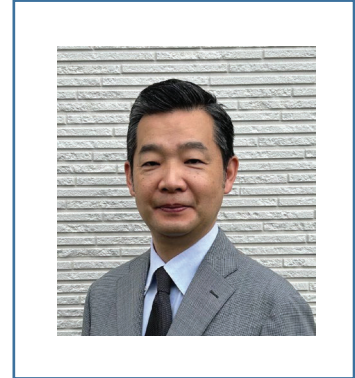
(地方公会計の整備・活用関係)

### ○登録者情報

横山 幸司 (よこやま こうじ)

#### 所在地

滋賀県彦根市



#### 組織名・所属 役職

国立大学法人滋賀大学 経済学部  
教授／社会連携センター長

#### 略歴

平成6年 岐阜県庁に採用  
平成13年 総務省自治行政局行政課総務事務官  
平成22年 岐阜県揖斐郡大野町総務部参事兼企画財政課長  
平成24年 岐阜県恵那市教育委員会社会教育課企画監兼生涯学習推進室長  
企画部まちづくり推進課企画監併任  
平成25年 滋賀大学社会連携研究センター准教授に採用  
平成28年 滋賀大学社会連携研究センター教授  
令和1年 滋賀大学経済学部教授  
令和3年 滋賀大学産学公連携推進機構社会連携センター長 現在に至る

### ○主な取組内容・実績

【公会計情報（指標等）を用いた事務事業見直し等行政経営改革への活用・直近の実績】  
(令和4年度)

- ・彦根市において、公会計による財務分析に基づいて「事務事業見直し」を行った。
- ・豊郷町において、公会計による財務分析に基づいて「補助金・負担金等歳出の見直し」を行った。
- ・伊賀市において、公会計による財務分析に基づいて「補助金・負担金等歳出の見直し」を行った。

- ・海津市において、公会計による財務分析に基づいて「業務の棚卸し」を行った。  
(令和5年度)
- ・彦根市において、公会計による財務分析に基づいて「事務事業見直し」を行った。
- ・豊郷町において、公会計による財務分析に基づいて「行政評価指標の見直し」を行った。
- ・伊賀市において、公会計による財務分析に基づいて「指定管理者制度導入施設の見直し」を行った。
- ・海津市において、公会計による財務分析に基づいて「行政評価指標の見直し」を行った。
- ・甲賀市において、公会計による財務分析に基づいて「行政経営改革研修」を行った。

## ○その他

- ・「行政経営改革の要諦」, サンライズ出版, 2020年5月, 横山幸司編著
- ・「コロナ時代を生き抜く自治体経営論」, サンライズ出版, 2022年3月, 横山幸司編著
- ・「行政経営改革の理論と実務」, サンライズ出版, 2023年3月, 横山幸司編著
- ・「Theory and Practice of Administrative Reform」, サンライズ出版, 2024年3月, 横山幸司編著
- ・「図解版行政経営改革の理論と実務」, サンライズ出版, 2024年5月, 横山幸司編著
- ・『今後の公共施設と公民連携の在り方について』「市政4月号」, 全国市長会 2024年4月, 横山幸司寄稿

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業  
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 横山 幸司

【公営企業関係】

下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)				
対象事業	<input type="checkbox"/>	1 水道事業	<input type="checkbox"/>	11 船舶事業
	<input type="checkbox"/>	2 簡易水道事業	<input type="checkbox"/>	12 港湾整備事業
	<input type="checkbox"/>	3 工業用水道事業	<input type="checkbox"/>	13 市場事業
	<input type="checkbox"/>	4 軌道事業	<input type="checkbox"/>	14 と畜場事業
	<input type="checkbox"/>	5 自動車運送事業	<input type="checkbox"/>	15 観光施設事業
	<input type="checkbox"/>	6 鉄道事業	<input type="checkbox"/>	16 宅地造成事業
	<input type="checkbox"/>	7 電気事業	<input type="checkbox"/>	17 駐車場整備事業
	<input type="checkbox"/>	8 ガス事業	<input type="checkbox"/>	18 介護サービス事業
	<input type="checkbox"/>	9 病院事業	<input type="checkbox"/>	19 その他事業( )
	<input type="checkbox"/>	10 下水道事業	<input type="checkbox"/>	20 第三セクター

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)				
事業共通	<input type="checkbox"/>	1 地方公営企業法の適用	<input type="checkbox"/>	8 事業廃止・民営化・民間譲渡
	<input type="checkbox"/>	2 DXの取組	<input type="checkbox"/>	9 料金改定
	<input type="checkbox"/>	3 GXの取組	<input type="checkbox"/>	10 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
	<input type="checkbox"/>	4 経営戦略の策定・改定	<input type="checkbox"/>	11 施設の統合・廃止
	<input type="checkbox"/>	5 公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組	<input type="checkbox"/>	12 経営診断・コスト分析
	<input type="checkbox"/>	6 上下水道の広域化	<input type="checkbox"/>	13 維持管理コストの効率化
	<input type="checkbox"/>	7 第三セクターの経営健全化	<input type="checkbox"/>	14 その他( )
取組分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業	
	<input type="checkbox"/>	1 水道料金関係(滞納整理等)	<input type="checkbox"/>	1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化
	<input type="checkbox"/>	2 アセットマネジメント	<input type="checkbox"/>	2 医師等の確保・働き方改革
	<input type="checkbox"/>	3 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	3 経営形態の見直し
	<input type="checkbox"/>	4 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	4 経費削減等の病院経営の効率化
	軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		<input type="checkbox"/>	5 診療報酬の最適化
	<input type="checkbox"/>	1 運転手・技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	6 病院建替の基本構想・建替計画の策定
	<input type="checkbox"/>	2 運転手の労務管理	<input type="checkbox"/>	7 病院建設費のコスト削減
	<input type="checkbox"/>	3 車両(船舶)整備の低コスト化	<input type="checkbox"/>	8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
	電気事業・ガス事業		下水道事業	
	<input type="checkbox"/>	1 技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
	<input type="checkbox"/>	2 原材料調達のコスト化	<input type="checkbox"/>	2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)

【地方公会計の整備・活用関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)				
取組分野	<input type="checkbox"/>	1 固定資産台帳の整備・早期更新	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	2 財務書類の整備・早期作成	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	3 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	4 公共施設マネジメントへの活用	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	5 公会計情報(指標等)を用いた財政分析	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	6 その他( 財政分析を踏まえた事務事業見直し )	<input type="checkbox"/>	

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)				
取組分野	<input type="checkbox"/>	1 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	2 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	3 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	4 総合管理計画の予算編成等への活用	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	5 その他( )	<input type="checkbox"/>	

【地方公共団体のDX関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)				
取組分野	<input type="checkbox"/>	1 DXの機運醸成	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	2 情報システムの標準化・共通化	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	3 マイナンバーカードの利活用の推進	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	4 行政手続のオンライン化	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	5 データ利活用・EBPM	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	6 BPR・業務改革	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	7 自治体職員のデジタル人材への育成	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	8 外部デジタル人材の確保	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	9 セキュリティ対策	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	10 その他( )	<input type="checkbox"/>	

【地方公共団体のGX関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)				
取組分野	<input type="checkbox"/>	1 屋根置きなど自家消費型の太陽光発電	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	2 地域共生・地域裨益型再生エネの立地	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	3 公共施設など業務ビル等における徹底した省エネと再生エネ電気調達と更新や改修時のZEB化誘導	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	4 住宅・建築物の省エネ性能等の向上	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	5 ゼロカーボン・ドライブ	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	6 資源循環の高度化を通じた循環経済への移行	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	7 コンパクト・プラス・ネットワーク等による脱炭素型まちづくり	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	8 食料・農林水産業の生産力向上と持続性の両立	<input type="checkbox"/>	
	<input type="checkbox"/>	9 その他( )	<input type="checkbox"/>	