

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

### ○登録者情報

鈴木 久之 (すずき ひさゆき)

所在地 埼玉県

組織名・所属 役職 NPO法人病院経営支援機構  
顧問



### 略歴

昭和 57 3 東武医学専門学校卒

昭和 57 4 吉川中央病院入職

昭和 59 4 アイテック株式会社入社 (医業経営コンサルタント会社)

令和 6 7 NPO法人病院経営支援機構 顧問 現在

### ○主な取組内容・実績

| 件名              | 都道府県 | 業務内容            | 従事年度               |
|-----------------|------|-----------------|--------------------|
| 大阪市立総合医療センター    | 大阪府  | 運営システムの策定       | 平成 2 年～<br>平成 7 年  |
| 横浜市立大学医学部付属浦舟病院 | 神奈川県 | 運営システム経営分析調査    | 平成 6 年～<br>平成 8 年  |
| 高知県立中央病院        | 高知県  | 経営診断・改善業務       | 平成 6 年～<br>平成 12 年 |
| 東大阪市立総合病院       | 大阪府  | 運営システム・医療機器整備計画 | 平成 7 年～<br>平成 8 年  |
| 大阪市立十三市民病院      | 大阪府  | 基本構想策定・基本計画策定   | 平成 8 年～            |
| 大津市民病院          | 滋賀県  | 運営システム、医療機器整備計画 | 平成 8 年～<br>平成 10 年 |

|                          |      |                                       |                     |
|--------------------------|------|---------------------------------------|---------------------|
| 大阪十三市民病院                 | 大阪府  | 運営システム構築・医療機器整備                       | 平成 9 年～<br>平成 14 年  |
| 名古屋市立大学付属病院              | 愛知県  | 基本計画・運営システム・経営改善                      | 平成 10 年～<br>平成 25 年 |
| 神戸市民病院                   | 兵庫県  | 経営改善計画                                | 平成 10 年             |
| 東京女子医科大学附属病院             | 東京都  | 外来棟基本計画                               | 平成 11 年～<br>平成 15 年 |
| 癌研究会附属有明病院               | 東京都  | 基本計画・経営計画・経営改善                        | 平成 12 年～<br>平成 23 年 |
| 名古屋市西部医療センター中央病院（仮称）整備計画 | 愛知県  | 基本計画・運営システム構築・委託<br>化計画・運営システム策定 等    | 平成 16 年～<br>平成 24 年 |
| 厚木市立病院                   | 神奈川県 | 整備基本計画                                | 平成 18 年～<br>平成 19 年 |
| 三重大学医学部付属病院              | 三重県  | 基本計画策定・実施運営計画策定・<br>経営改善              | 平成 18 年～<br>平成 24 年 |
| 国民健康保険関ヶ原病院              | 岐阜県  | 総合情報システム整備計画、情報シ<br>ステム導入支援、業務効率化支援   | 平成 18 年～<br>平成 20 年 |
| 国立病院機構 浜田医療センター          | 島根県  | 病院移転に係わる業務支援、情報シ<br>ステム導入支援           | 平成 19 年             |
| 国家公務員共済組合連合会病院           | 全国   | 本部及び 3 4 病院の新中期経営計<br>画策定に係るコンサルタント業務 | 平成 19 年             |
| 大津市民病院                   | 滋賀県  | 原価計算集計業務                              | 平成 20 年             |
| 国立印刷局東京病院                | 東京都  | 病院財務状況コンサルティング                        | 平成 20 年             |
| 安来市立病院                   | 島根県  | 公立病院改革プラン策定                           | 平成 20 年             |
| 大田市立病院                   | 島根県  | 公立病院改革プラン策定                           | 平成 20 年～<br>平成 21 年 |
| NTT 西日本九州病院              | 熊本県  | 事業再構築の検討支援                            | 平成 20 年～<br>平成 25 年 |
| 掛川市・袋井市新病院建設事業           | 静岡県  | 運営システム計画策定業務                          | 平成 21 年～<br>平成 25 年 |
| 西知多医療厚生組合新病院             | 愛知県  | 新病院建設基本構想及び基本計画<br>策定支援               | 平成 22 年～<br>平成 25 年 |
| 北播磨総合医療センター              | 兵庫県  | 開設支援業務                                | 平成 22 年～<br>平成 25 年 |

## ○その他

### 資格

- ・ 認定登録 医業経営コンサルタント（運営）登録番号：第02-1904号

#### 【研究成果（著書・研究論文等）】

- ・ 「経営改善のポイント」 [MMP] (1995年9月)
- ・ 「21世紀を考える」 [第38日本病院学会 全日本病院学会] (平成5年)
- ・ 「自治体病院における経営改善の実際」  
[(社)日本医業経営コンサルタント協会 第1回研究発表大会] (平成9年)
- ・ 「自治体立保健・医療・福祉複合施設の新設に係るコンサルティング事例紹介」  
[(社)日本医業経営コンサルタント協会 第2回研究発表大会] (平成10年)

### その他経歴

アイメック株式会社（病院院内MEセンター受託会社） 代表取締役社長 3期

株式会社ランス（臨床検査受託会社）取締役 10期

海外業務経歴 : イラクプロジェクト 18か月常駐

JICA ボリビア国無償援助プロジェクト

中国国土交通省開発調査

台湾民間企業事業企画支援

アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 鈴木久之

【公営企業関係】

| 下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可) |   |           |             |
|--------------------------------|---|-----------|-------------|
| 対象事業                           |   | 1 水道事業    | 11 船舶事業     |
|                                |   | 2 簡易水道事業  | 12 港湾整備事業   |
|                                |   | 3 工業用水道事業 | 13 市場事業     |
|                                |   | 4 軌道事業    | 14 と畜場事業    |
|                                |   | 5 自動車運送事業 | 15 観光施設事業   |
|                                |   | 6 鉄道事業    | 16 宅地造成事業   |
|                                |   | 7 電気事業    | 17 駐車場整備事業  |
|                                |   | 8 ガス事業    | 18 介護サービス事業 |
|                                | ○ | 9 病院事業    | 19 その他事業( ) |
|                                |   | 10 下水道事業  | 20 第三セクター等  |

| 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |                        |                                |                                                 |
|------------------------------------|------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------|
| 事業共通                               | ○                      | 1 公営企業会計の適用                    | ○ 8 事業廃止・民営化・民間譲渡                               |
|                                    |                        | 2 DXの取組                        | 9 料金改定                                          |
|                                    |                        | 3 GXの取組                        | ○ 10 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度                    |
|                                    | ○                      | 4 経営戦略の策定・改定                   | ○ 11 施設の統合・廃止                                   |
|                                    | ○                      | 5 公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組       | ○ 12 経営診断・コスト分析                                 |
|                                    |                        | 6 上下水道の広域化等                    | ○ 13 維持管理コストの効率化                                |
|                                    |                        | 7 第三セクター等の経営健全化                | 14 その他( )                                       |
| 取組分野                               | 水道事業・工業用水道事業           |                                | 病院事業                                            |
|                                    |                        | 1 水道料金関係(滞納整理等)                | ○ 1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化                          |
|                                    |                        | 2 アセットマネジメント                   | ○ 2 医師等の確保・働き方改革                                |
|                                    |                        | 3 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)          | ○ 3 経営形態の見直し                                    |
|                                    |                        | 4 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む) | ○ 4 経費削減等の病院経営の効率化                              |
|                                    | 軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業 |                                | 5 診療報酬の最適化                                      |
|                                    |                        | 1 運転手・技術職員の確保対策                | ○ 6 病院建替の基本構想・建替計画の策定                           |
|                                    |                        | 2 運転手の労務管理                     | ○ 7 病院建設費のコスト削減                                 |
|                                    |                        | 3 車両(船舶)整備の低コスト化               | ○ 8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援) |
|                                    | 電気事業・ガス事業              |                                | 下水道事業                                           |
|                                    |                        | 1 技術職員の確保対策                    | 1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化                          |
|                                    |                        | 2 原材料調達のコスト化                   | 2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)                  |

【地方公会計の整備・活用関係】

| 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |   |                       |  |
|------------------------------------|---|-----------------------|--|
| 取組分野                               | ○ | 1 固定資産台帳の整備・早期更新      |  |
|                                    |   | 2 財務書類の整備・早期作成        |  |
|                                    | ○ | 3 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用 |  |
|                                    |   | 4 公共施設マネジメントへの活用      |  |
|                                    |   | 5 公会計情報(指標等)を用いた財政分析  |  |
|                                    |   | 6 その他( )              |  |

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

| 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |  |                                       |  |
|------------------------------------|--|---------------------------------------|--|
| 取組分野                               |  | 1 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計            |  |
|                                    |  | 2 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援 |  |
|                                    |  | 3 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)   |  |
|                                    |  | 4 総合管理計画の予算編成等への活用                    |  |
|                                    |  | 5 その他( )                              |  |

【地方公共団体のDX関係】

| 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |  |                    |  |
|------------------------------------|--|--------------------|--|
| 取組分野                               |  | 1 DXの機運醸成          |  |
|                                    |  | 2 情報システムの標準化・共通化   |  |
|                                    |  | 3 マイナンバーカードの利活用の推進 |  |
|                                    |  | 4 行政手続のオンライン化      |  |
|                                    |  | 5 データ利活用・EBPM      |  |
|                                    |  | 6 BPR・業務改革         |  |
|                                    |  | 7 自治体職員のデジタル人材への育成 |  |
|                                    |  | 8 外部デジタル人材の確保      |  |
|                                    |  | 9 セキュリティ対策         |  |
|                                    |  | 10 消防防災DX          |  |
|                                    |  | 11 その他( )          |  |

【地方公共団体のGX関係】

| 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |  |                                                |  |
|------------------------------------|--|------------------------------------------------|--|
| 取組分野                               |  | 1 屋根置きなど自家消費型の太陽光発電                            |  |
|                                    |  | 2 地域共生・地域福祉型再エネの立地                             |  |
|                                    |  | 3 公共施設など業務ビル等における徹底した省エネと再エネ電気調達と更新や改修時のZEB化誘導 |  |
|                                    |  | 4 住宅・建築物の省エネ性能等の向上                             |  |
|                                    |  | 5 ゼロカーボン・ドライブ                                  |  |
|                                    |  | 6 資源循環の高度化を通じた循環経済への移行                         |  |
|                                    |  | 7 コンバウト・プラス・ネットワーク等による脱炭素型まちづくり                |  |
|                                    |  | 8 食料・農林水産業の生産力向上と持続性の両立                        |  |
|                                    |  | 9 その他( )                                       |  |

【地方公共団体間の広域連携】

| 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |   |             |  |
|------------------------------------|---|-------------|--|
| 取組分野                               | ○ | 1 公共施設の集約化等 |  |
|                                    | ○ | 2 専門人材の確保   |  |
|                                    | ○ | 3 事務の共同実施   |  |