

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

○登録者情報

長谷川 高平 (はせがわ こうへい)

所在地 東京都

組織名・所属 役職

有限責任監査法人トーマツ

監査・保証事業本部

パブリックセクター・ヘルスケア事業部

東京事務所 スタッフ



略歴

2020 年 4 月 上下水道コンサルタント会社 入社

2024 年 6 月 有限責任監査法人トーマツ 入所

○主な取組内容・実績

＜経営戦略・ビジョン＞

令和 3 年度 | A 市における水道事業の経営戦略および地域水道ビジョンの改定を担当

令和 4 年度 | B 市における水道事業の経営戦略および地域水道ビジョンの改定を担当

令和 4 年度 | C 村における地域水道ビジョンおよび浄水場再整備計画の策定を担当

令和 5 年度 | D 市における水道・簡易水道事業の経営戦略の改定を担当

＜料金改定＞

令和 5 年度 | C 村における水道料金改定計画の策定を担当

＜アセットマネジメント＞

令和 4 年度 | E 町における浄水場などの統廃合を含むタイプ 4 D 相当のアセットマネジメント計画の策定を担当

令和 6 年度 | F 県下の市町村を対象としたタイプ 3 C 相当のアセットマネジメント計画の直営による策定に向けた研修講師を担当

<施設の統廃合>

令和4年度 | E町における水源・浄水場・配水池の廃止を目的とした施設統廃合計画の策定を担当

令和5年度 | G市における配水池の廃止と給水区域の切り替えを伴う施設統廃合計画の策定を担当

令和6年度 | 配水池共同化に伴う参画団体の費用負担率や会計処理にかかる基本方針策定を支援

○その他

<経営戦略の策定・改定支援>

各団体の状況に応じて必要となる経営改善項目の整理や投資財政計画全般に関するアドバイスが可能です。また、経営戦略とともに改定されることが多い水道ビジョンについても技術面も含めたアドバイスが可能です。

<料金改定>

基本料金や増増度といった各論点の整理や審議会・住民向け説明資料の作成に関するアドバイスが可能です。また、用途別から口径別への料金体系の変更を支援した経験もあり、用途別の団体が口径別に変更するにあたり必要な口径別水需要予測や料金収入の推計についてもアドバイスが可能です。

<アセットマネジメント>

国が標準としているタイプ3Cの直営による策定に向けた研修講師および個別支援の経験だけでなく、施設規模の適正化や統廃合を反映したタイプ4Dの策定経験もあり、各団体の事情や目標に応じた幅広いアドバイスが可能です。

<施設の統廃合>

施設統廃合計画の全般だけでなく、共同化に係る団体間の費用負担や管理方法全般に関するアドバイスが可能です。

<資格等>

- ・博士（工学） | 首都大学東京（現：東京都立大学） | 甲第944号
- ・水道管路の更新計画や水道施設の概算費用見積をテーマとした論文執筆の実績多数あり

アドバイザー取組分野 一覧

氏名： 長谷川 高平

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)			
	○	1	水道事業	11 船舶事業
	○	2	簡易水道事業	12 港湾整備事業
		3	工業用水道事業	13 市場事業
		4	軌道事業	14 と畜場事業
		5	自動車運送事業	15 観光施設事業
		6	鉄道事業	16 宅地造成事業
		7	電気事業	17 駐車場整備事業
		8	ガス事業	18 介護サービス事業
		9	病院事業	19 その他事業()
		10	下水道事業	20 第三セクター等

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	事業共通		1 地方公営企業法の適用	8 事業廃止、民営化・民間譲渡
			2 DXの取組	○ 9 料金改定
			3 GXの取組	10 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
		○	4 経営戦略の策定・改定	○ 11 施設の統合・廃止
			5 公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組	○ 12 経営診断・コスト分析
		○	6 上下水道の広域化	13 維持管理コストの効率化
			7 第三セクター等の経営健全化	14 その他()
	各事業分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業
		○	1 水道料金関係(滞納整理等)	1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		○	2 アセットマネジメント	2 医師等の確保・働き方改革
		○	3 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	3 経営形態の見直し
			4 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	4 経費削減等の病院経営の効率化
		軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		5 診療報酬の最適化
			1 運転手・技術職員の確保対策	6 病院建替の基本構想・建替計画の策定
			2 運転手の労務管理	7 病院建設費のコスト削減
			3 車両(船舶)整備の低コスト化	8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
		電気事業・ガス事業		下水道事業
			1 技術職員の確保対策	1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
			2 原材料調達の低コスト化	2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
		1 固定資産台帳の整備・早期更新
		2 財務書類の整備・早期作成
		3 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用
		4 公共施設マネジメントへの活用
		5 公会計情報(指標等)を用いた財政分析
		6 その他()

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
		1 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計
		2 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援
		3 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)
		4 総合管理計画の予算編成等への活用
		5 その他()

【地方公共団体のDX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
		1 DXの機運醸成
		2 情報システムの標準化・共通化
		3 マイナンバーカードの利活用の推進
		4 行政手続のオンライン化
		5 データ利活用・EBPM
		6 BPR・業務改革
		7 自治体職員のデジタル人材への育成
		8 外部デジタル人材の確保
		9 セキュリティ対策
		10 その他()

【地方公共団体のGX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
		1 屋根置きなど自家消費型の太陽光発電
		2 地域共生・地域裨益型再エネの立地
		3 公共施設など業務ビル等における徹底した省エネと再エネ電気調達と更新や改修時のZEB化誘導
		4 住宅・建築物の省エネ性能等の向上
		5 ゼロカーボン・ドライブ
		6 資源循環の高度化を通じた循環経済への移行
		7 コンパクト・プラス・ネットワーク等による脱炭素型まちづくり
		8 食料・農林水産業の生産力向上と持続性の両立
		9 その他()