

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業 (広域連携関係)

### ○登録者情報

南 学 (みなみ まなぶ)

所在地 神奈川県

組織名・所属 役職 東洋大学 PPP 研究センター 客員研究員



### 略歴

昭和 52 年 横浜市役所入庁

平成 元年 米国カリフォルニア大学留学派遣 (修士)

市長室、企画局等を歴任

平成 12 年 静岡文化芸術大学助教授に転職

以後、神田外語大学教授、横浜市立大学理事、神奈川大学特任教授、東洋大学客員教授を歴任

令和 5 年から現職

### ○主な取組内容・実績

- \* 公共施設等総合管理計画策定に委員・委員長として参加  
(さいたま市、玉名市、出水市、習志野市、東京都北区、鎌倉市、霧島市など多数)
- \* 公共施設マネジメント推進における委員、アドバイザー  
(高浜市、高松市、周南市、西条市、浦添市、始良市、横須賀市、八千代市など多数)
- \* 公共施設マネジメントに関する研修講師  
(ふるさと財団、市町村アカデミー、東北自治研修所などの他、数十の個別自治体)

### ○その他

- ・『統廃合だけでは対応できない！ポストコロナ社会の公共施設マネジメント』(編著、学陽書房、21 年)
- ・『実践！公共施設マネジメント』(編著、学陽書房、19 年)
- ・『成功する公共施設マネジメント』(編著、学陽書房、16 年)
- ・「公共施設マネジメント」(『地方財務』13 年 4 月から連載、22 年 3 月までで 100 回の連載)

アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 南 学

【公営企業関係】

|      |                                |    |         |  |    |          |
|------|--------------------------------|----|---------|--|----|----------|
| 対象事業 | 下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可) |    |         |  |    |          |
|      |                                | 1  | 水道事業    |  | 11 | 船舶事業     |
|      |                                | 2  | 簡易水道事業  |  | 12 | 港湾整備事業   |
|      |                                | 3  | 工業用水道事業 |  | 13 | 市場事業     |
|      |                                | 4  | 軌道事業    |  | 14 | と畜場事業    |
|      |                                | 5  | 自動車運送事業 |  | 15 | 観光施設事業   |
|      |                                | 6  | 鉄道事業    |  | 16 | 宅地造成事業   |
|      |                                | 7  | 電気事業    |  | 17 | 駐車場整備事業  |
|      |                                | 8  | ガス事業    |  | 18 | 介護サービス事業 |
|      |                                | 9  | 病院事業    |  | 19 | その他事業( ) |
|      |                                | 10 | 下水道事業   |  | 20 | 第三セクター等  |

| 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |                        |   |                              |       |    |                                             |
|------------------------------------|------------------------|---|------------------------------|-------|----|---------------------------------------------|
| 事業共通                               |                        | 1 | 公営企業会計の適用                    |       | 8  | 事業廃止・民営化・民間譲渡                               |
|                                    |                        | 2 | DXの取組                        |       | 9  | 料金改定                                        |
|                                    |                        | 3 | GXの取組                        |       | 10 | PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度                     |
|                                    |                        | 4 | 経営戦略の策定・改定                   |       | 11 | 施設の統合・廃止                                    |
|                                    |                        | 5 | 公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組       |       | 12 | 経営診断・コスト分析                                  |
|                                    |                        | 6 | 上下水道の広域化等                    |       | 13 | 維持管理コストの効率化                                 |
|                                    |                        | 7 | 第三セクター等の経営健全化                |       | 14 | その他( )                                      |
| 取組分野                               | 水道事業・工業用水道事業           |   |                              | 病院事業  |    |                                             |
|                                    |                        | 1 | 水道料金関係(滞納整理等)                |       | 1  | 地域医療提供体制の機能分化・連携強化                          |
|                                    |                        | 2 | アセットマネジメント                   |       | 2  | 医師等の確保・働き方改革                                |
|                                    |                        | 3 | 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)          |       | 3  | 経営形態の見直し                                    |
|                                    |                        | 4 | システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む) |       | 4  | 経費削減等の病院経営の効率化                              |
|                                    | 軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業 |   |                              |       | 5  | 診療報酬の最適化                                    |
|                                    |                        | 1 | 運転手・技術職員の確保対策                |       | 6  | 病院建替の基本構想・建替計画の策定                           |
|                                    |                        | 2 | 運転手の労務管理                     |       | 7  | 病院建設費のコスト削減                                 |
|                                    |                        | 3 | 車両(船舶)整備の低コスト化               |       | 8  | 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援) |
|                                    | 電気事業・ガス事業              |   |                              | 下水道事業 |    |                                             |
|                                    |                        | 1 | 技術職員の確保対策                    |       | 1  | 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化                        |
|                                    |                        | 2 | 原材料調達のコスト化                   |       | 2  | システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)                |

【地方公会計の整備・活用関係】

|      |                                    |   |                     |  |
|------|------------------------------------|---|---------------------|--|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |   |                     |  |
|      | <input type="checkbox"/>           | 1 | 固定資産台帳の整備・早期更新      |  |
|      | <input type="checkbox"/>           | 2 | 財務書類の整備・早期作成        |  |
|      | <input type="checkbox"/>           | 3 | 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用 |  |
|      | <input checked="" type="radio"/>   | 4 | 公共施設マネジメントへの活用      |  |
|      | <input type="checkbox"/>           | 5 | 公会計情報(指標等)を用いた財政分析  |  |
|      | <input type="checkbox"/>           | 6 | その他( )              |  |

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

|      |                                    |   |                                     |  |
|------|------------------------------------|---|-------------------------------------|--|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |   |                                     |  |
|      | <input checked="" type="radio"/>   | 1 | 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計            |  |
|      | <input checked="" type="radio"/>   | 2 | 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援 |  |
|      | <input checked="" type="radio"/>   | 3 | 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)   |  |
|      | <input checked="" type="radio"/>   | 4 | 総合管理計画の予算編成等への活用                    |  |
|      | <input type="checkbox"/>           | 5 | その他( )                              |  |

【地方公共団体のDX関係】

|      |                                    |    |                  |  |
|------|------------------------------------|----|------------------|--|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |    |                  |  |
|      | <input type="checkbox"/>           | 1  | DXの機運醸成          |  |
|      | <input type="checkbox"/>           | 2  | 情報システムの標準化・共通化   |  |
|      | <input type="checkbox"/>           | 3  | マイナンバーカードの利活用の推進 |  |
|      | <input type="checkbox"/>           | 4  | 行政手続のオンライン化      |  |
|      | <input checked="" type="radio"/>   | 5  | データ利活用・EBPM      |  |
|      | <input checked="" type="radio"/>   | 6  | BPR・業務改革         |  |
|      | <input type="checkbox"/>           | 7  | 自治体職員のデジタル人材への育成 |  |
|      | <input type="checkbox"/>           | 8  | 外部デジタル人材の確保      |  |
|      | <input type="checkbox"/>           | 9  | セキュリティ対策         |  |
|      | <input type="checkbox"/>           | 10 | 消防防災DX           |  |
|      | <input type="checkbox"/>           | 11 | その他( )           |  |

【地方公共団体のGX関係】

|      |                                    |   |                                              |  |
|------|------------------------------------|---|----------------------------------------------|--|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |   |                                              |  |
|      | <input type="checkbox"/>           | 1 | 屋根置きなど自家消費型の太陽光発電                            |  |
|      | <input type="checkbox"/>           | 2 | 地域共生・地域裨益型再エネの立地                             |  |
|      | <input checked="" type="radio"/>   | 3 | 公共施設など業務ビル等における徹底した省エネと再エネ電気調達と更新や改修時のZEB化誘導 |  |
|      | <input type="checkbox"/>           | 4 | 住宅・建築物の省エネ性能等の向上                             |  |
|      | <input type="checkbox"/>           | 5 | ゼロカーボン・ドライブ                                  |  |
|      | <input type="checkbox"/>           | 6 | 資源循環の高度化を通じた循環経済への移行                         |  |
|      | <input type="checkbox"/>           | 7 | コンパクト・プラス・ネットワーク等による脱炭素型まちづくり                |  |
|      | <input type="checkbox"/>           | 8 | 食料・農林水産業の生産力向上と持続性の両立                        |  |
|      | <input type="checkbox"/>           | 9 | その他( )                                       |  |

【地方公共団体間の広域連携】

|      |                                    |   |           |  |
|------|------------------------------------|---|-----------|--|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |   |           |  |
|      | <input checked="" type="radio"/>   | 1 | 公共施設の集約化等 |  |
|      | <input type="checkbox"/>           | 2 | 専門人材の確保   |  |
|      | <input type="checkbox"/>           | 3 | 事務の共同実施   |  |