

地域人材ネット

- ① 関係人口(企業誘致・移住定住・ワーケーション)
- ② DMO経営(戦略立案・財源確保・組織変革)
- ③ 人材育成(地域コーディネーター・ローカルゼブラ)

森重 良太 (もりしげ りょうた)

株式会社南紀白浜エアポート(誘客・地域活性化室 室長)
紀伊半島地域連携DMO(事務局長・CMO・CFO)



○ 登録者情報

所在地

和歌山県白浜町

略歴

<職歴>

2020年10月～現在 紀伊半島地域連携DMO 事務局長・CMO・CFO
2018年10月～現在 南紀白浜エアポート 誘客・地域活性化室 室長
2013年11月～現在 IGPI(経営共創基盤)・JPIX(日本共創プラットフォーム) 経営プロフェッショナル
2006年4月～2013年10月 NEC(日本電気) 戦略スタッフ
2006年3月 早稲田大学人間科学部 卒業

<公職>

2024年8月～2025年3月 観光庁 地域周遊・長期滞在促進のための専門家派遣事業 登録専門家
2024年5月～2025年3月 観光庁 ワークーション普及・定着の促進事業 伴走支援者
2023年6月～2024年3月 観光庁 企業ニーズに即したワークーション推進事業 支援伴走者
2022年10月～2023年3月 観光庁 ワークーション推進事業 アドバイザー
2021年8月～2022年3月 観光庁 新たな旅のスタイル促進事業 アドバイザー
2021年4月～現在 和歌山大学/和歌山大学専門職大学院 非常勤講師・教育研究アドバイザー
2021年8月～2022年3月 大阪観光大学 カリキュラム検討委員 兼 観光学研究所 客員研究員
2021年8月～現在 日本ワークーション協会 公認ワークーションコンシェルジュ

著書・論文等

- ① 和歌山のワークーション聖地化「関係人口の仕組み化」
<https://storynews.jp/story/splashtop-shirahama-airport/>
- ② 地域まるごと顔認証おもてなしDX「手ぶら・顔パス・キャッシュレス」
<https://www.aero.or.jp/culture/aviationand-culture/20220525-5610/>
- ③ 南紀白浜空港利用者倍増の裏側「コロナ渦でなぜ過去最高」
https://www.youtube.com/watch?v=4Fpph-j_ppU

- ① 関係人口(企業誘致・移住定住・ワークーション)
- ② DMO経営(戦略立案・財源確保・組織変革)
- ③ 人材育成(地域コーディネーター・ローカルゼブラ)

取組の内容

① 関係人口(企業誘致・移住定住・ワークーション)

日本のワークーション発祥地とされる和歌山において地域コーディネーターとして、企業の合宿・研修・ワークーション・視察・DX実証などの受入手配を実践しています。産学官金連携のハブ機能として、プロモーションおよび販路拡大、宿泊・交通・飲食・体験・ワークプレイスの整備や地域コーディネーター・ローカルゼブラの人材育成を行って「ワークーションの聖地化」を実現中です。観光地における平日需要の底上げ、先進企業との課題解決型ビジネスの創出、地元雇用創出による移住定住の促進などを推進しています。

② DMO経営(戦略立案・財源確保・組織変革)

和歌山県内12市町村+3地域DMOが連携する紀伊半島地域連携DMOを設立して運営しています。着地型旅行事業(紀伊トラベル)を中心に、企業と富裕層に特化した独自の体験コンテンツや特別な宿泊・飲食・交通プランを造成、収益事業のみで自主財源を確保して設立2年目から補助金ゼロの黒字自走を実現中です。全国のDMO・観光協会において、ビジョン・ミッション・バリューの立案、戦略・戦術の策定、組織・人事の刷新、自主財源の確保(収益事業の創出)、観光人材の発掘・育成までを連動させたトータル伴走支援も行っています。

③ 人材育成(地域コーディネーター・ローカルゼブラ)

「地域は人なり」を体現するため、全国で地域コーディネーターやローカルゼブラの発掘および成長支援を行っています。専門家のアドバイスや補助金に頼ることなく、地域の人々が主体となって持続可能なビジネスで自立・自走することをゴールにアウトプット中心の実践型にこだわった養成プログラムやワークショップなどを開催しています。



関係人口の創出
(和歌山ワークーション)



地域課題解決型の共創ビジネス
(顔認証おもてなしDXサービス)

実績

- ① 関係人口(企業誘致・移住定住・ワーケーション)
 - ・和歌山のワーケーション聖地化: 200社以上の企業ワーケーションを受入
 - ・和歌山の企業サテライト聖地化: 約50社が和歌山県内にオフィス進出
 - ・南紀白浜空港利用者数が約2倍に増加: 12.8万人(2017年)→24.2万人(2023年)
- ② DMO経営(戦略立案・財源確保・組織変革)
 - ・企業および富裕層に特化した受入コーディネート: 3000件以上の手配
 - ・補助金ゼロでDMO黒字経営: 設立翌年度から4期連続
 - ・地域事業者への送客: 着地型旅行事業の旅行取扱高10億円以上
- ③ 人材育成(地域コーディネーター・ローカルゼブラ)
 - ・地域コーディネーターやローカルゼブラの実践型伴走成長支援: 全国で100名以上

工夫した点や苦労した点

- ・補助金ありきの事業や一過性のイベントには手を出さず、持続可能で稼げる事業に注力しています。
- ・将来ビジョンやゴールを描いて、利害関係者が自発的かつ有機的に連携する工夫をしています。
- ・経済面のWin-Winビジネスと非経済面のGive-Given価値交換の仕組み化を意識しています。
- ・関係人口の創出では1000人が1回来るのではなく、10人が100回来ることにこだわっています。
- ・富裕層の誘致では1000人が1万円を使うのではなく、10人が100万円を使うことにこだわっています。

ひとことPR

座右の銘である「地域は人なり」を体現するために全ての活動ゴールを次世代を含むローカル人材の確保と育成に繋げています。ローカルビジネスの実践者として、専門家のアドバイスや一過性の補助金に頼って「何をやるのか」だけでなく「誰がやるのか・できるのか」まで意識をしながら、地域の人が当事者として自ら汗をかくことに挑戦されるような地域とのご縁をいただけましたら嬉しいです。

○ 参考

取組分野の分類

登録者の取組を12の政策分野に分類しています(複数の分野に該当するものもあります)。

1.地域資源を活用した地域経済循環	2.まちなか再生
地場産品発掘・販路開拓	中心市街地活性化
6次産業化	空地・空家・空きビル・空き店舗等対策
○ 経営資源の引継(事業承継等)・起業支援	商店街活性化
○ 地域中核企業等の支援	その他
その他	
3.生活機能の維持	4.環境保全・SDGs
地域医療・福祉	分散型エネルギーシステム
○ 地域交通	地球温暖化対策
集落機能の確保	廃棄物・リサイクル対策
その他	その他
5.防災減災・危機管理	6.観光振興・交流
建築物耐震化・長寿命化	○ DMOとの連携
地区防災計画	○ インバウンド対応
BCP	民泊・農泊
避難所運営	地域おこし協力隊の推進
○ 感染症対策	その他
その他	
7.関係人口の創出・拡大	8.移住・定住促進
○ 滞在・活動の場づくり	○ 起業・事業承継等支援
地域おこし協力隊の推進	空地・空家対策
○ 地域と関係人口の協働	地域おこし協力隊の推進
○ その他(企業誘致・ワーケーションの推進)	その他(二拠点居住の推進)
9.少子化対策、子ども・子育て支援	10.地域づくり人材の育成・教育
結婚・出産・子育て支援	○ 人材研修
○ 働き方改革	○ ふるさと教育
子どもの貧困対策	○ 地域と教育機関の連携(高校魅力化・域学連携等)
その他	○ その他(地域コーディネーター・ローカルゼブラ育成)
11.自治体経営イノベーション	12.シティプロモーション・地域PR
財政マネジメント(公共施設管理・公会計整備)	地域ブランディング
○ 官民連携(PPP・PFI)	メディア活用策
○ 自治体間連携	効果の把握・評価
住民参加	その他
EBPMに基づく政策立案	
その他	

関連ホームページ

ワーケーション公認コンシェルジュ	https://workcation.or.jp/topics/ryota_morishige/
和歌山ワーケーションプロジェクト	https://wave.pref.wakayama.lg.jp/020400/workcation/index.html
南紀白浜空港	https://shirahama-airport.jp/

連絡先

メールアドレス	r.morishige〔アットマーク〕nsap.co.jp		
---------	-------------------------------	--	--

※メールを送る際には〔アットマーク〕を『@』に変えてください。