

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

### (地方公共団体の DX 関係)

#### ○登録者情報

横山 幸司（よこやま こうじ）

所在地 滋賀県彦根市

#### 組織名・所属 役職

国立大学法人滋賀大学 経済学部 教授  
産学公連携推進機構 社会連携センター長



#### 略歴

平成 6 年 岐阜県庁に採用  
平成 13 年 総務省自治行政局行政課総務事務官  
平成 22 年 岐阜県揖斐郡大野町総務部参事兼企画財政課長  
平成 24 年 岐阜県恵那市教育委員会社会教育課企画監兼生涯学習推進室長  
企画部まちづくり推進課企画監併任  
平成 25 年 滋賀大学社会連携研究センター准教授に採用  
平成 28 年 滋賀大学社会連携研究センター教授  
令和 1 年 滋賀大学経済学部教授  
令和 3 年 滋賀大学産学公連携推進機構社会連携センター長 現在に至る

#### ○主な取組内容・実績

(令和 6 年度)

- ・ 滋賀大学ならびに関係地方自治体、民間システム事業者との共同研究会である「自治体 ICT 活用研究会」を立ち上げ、モデル自治体として滋賀県近江八幡市における自治会連合会への ICT 導入の実証的な研究を行った。
- ・ 民間システム事業者との共同開発により、総務省が公表している全国の地方自治体の地方公会計による財務諸表から瞬時に財務指標を算出することを可能とする分析システムを開発し、実際に、兵庫県加東市、福岡県飯塚市、愛知県江南市、福井県あわら市、滋賀県米原市、滋賀県長浜市の財務分析を行った。
- ・ その他、複数の自治体において DX の導入による行政改革についてアドバイスを行った。

## ○その他

(主な著書)

「行政経営改革の要諦」, サンライズ出版, 2020 年 5 月, 横山幸司編著

「コロナ時代を生き抜く自治体経営論」, サンライズ出版, 2022 年 3 月, 横山幸司編著

「行政経営改革の理論と実務」, サンライズ出版, 2023 年 3 月, 横山幸司編著

「Theory and Practice of Administrative Reform」, サンライズ出版, 2024 年 3 月, 横山幸司編著

「図解版行政経営改革の理論と実務」, サンライズ出版, 2024 年 5 月, 横山幸司編著

『今後の公共施設と公民連携の在り方について』「市政 4 月号」, 全国市長会 2024 年 4 月, 横山幸司寄稿

## 【公営企業関係】

|      |                                |    |         |             |
|------|--------------------------------|----|---------|-------------|
| 対象事業 | 下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可) |    |         |             |
|      | <input type="radio"/>          | 1  | 水道事業    | 11 船舶事業     |
|      | <input type="radio"/>          | 2  | 簡易水道事業  | 12 港湾整備事業   |
|      |                                | 3  | 工業用水道事業 | 13 市場事業     |
|      |                                | 4  | 軌道事業    | 14 と畜場事業    |
|      |                                | 5  | 自動車運送事業 | 15 観光施設事業   |
|      |                                | 6  | 鉄道事業    | 16 宅地造成事業   |
|      |                                | 7  | 電気事業    | 17 駐車場整備事業  |
|      |                                | 8  | ガス事業    | 18 介護サービス事業 |
|      | <input type="radio"/>          | 9  | 病院事業    | 19 その他事業( ) |
|      | <input type="radio"/>          | 10 | 下水道事業   | 20 第三セクター等  |

| 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |           |              |                              |            |                                               |
|------------------------------------|-----------|--------------|------------------------------|------------|-----------------------------------------------|
| 事業<br>共通                           |           | 1            | 公営企業会計の適用                    | ○          | 8 事業廃止・民営化・民間譲渡                               |
|                                    | ○         | 2            | DXの取組                        | ○          | 9 料金改定                                        |
|                                    |           | 3            | GXの取組                        | ○          | 10 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度                    |
|                                    | ○         | 4            | 経営戦略の策定・改定                   | ○          | 11 施設の統合・廃止                                   |
|                                    |           | 5            | 公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組       |            | 12 経営診断・コスト分析                                 |
|                                    | ○         | 6            | 上下水道の広域化等                    | ○          | 13 維持管理コストの効率化                                |
|                                    | ○         | 7            | 第三セクター等の経営健全化                |            | 14 その他( )                                     |
|                                    | 取組<br>分野  | 水道事業・工業用水道事業 |                              |            | 病院事業                                          |
| ○                                  |           | 1            | 水道料金関係(滞納整理等)                |            | 1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化                          |
| ○                                  |           | 2            | アセットマネジメント                   |            | 2 医師等の確保・働き方改革                                |
| ○                                  |           | 3            | 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)          |            | 3 経営形態の見直し                                    |
| ○                                  |           | 4            | システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む) |            | 4 経費削減等の病院経営の効率化                              |
| 軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業             |           |              |                              | 5 診療報酬の最適化 |                                               |
|                                    |           | 1            | 運転手・技術職員の確保対策                |            | 6 病院建替の基本構想・建替計画の策定                           |
|                                    |           | 2            | 運転手の労務管理                     |            | 7 病院建設費のコスト削減                                 |
| 各事業<br>分野                          |           | 3            | 車両(船舶)整備の低コスト化               |            | 8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援) |
|                                    | 電気事業・ガス事業 |              |                              | 下水道事業      |                                               |
|                                    |           | 1            | 技術職員の確保対策                    | ○          | 1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化                        |
|                                    |           | 2            | 原材料調達のコスト低コスト化               | ○          | 2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)                |

## 【地方公会計の整備・活用関係】

|      |                                    |   |                      |  |
|------|------------------------------------|---|----------------------|--|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |   |                      |  |
|      |                                    | 1 | 固定資産台帳の整備・早期更新       |  |
|      |                                    | 2 | 財務書類の整備・早期作成         |  |
|      | <input type="radio"/>              | 3 | 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用  |  |
|      | <input type="radio"/>              | 4 | 公共施設マネジメントへの活用       |  |
|      | <input type="radio"/>              | 5 | 公会計情報(指標等)を用いた財政分析   |  |
|      |                                    | 6 | その他(財務分析を踏まえた行政経営改革) |  |

## 【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

|      |                                    |   |                                     |  |
|------|------------------------------------|---|-------------------------------------|--|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |   |                                     |  |
|      |                                    | 1 | 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計            |  |
|      | <input type="radio"/>              | 2 | 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援 |  |
|      | <input type="radio"/>              | 3 | 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)   |  |
|      | <input type="radio"/>              | 4 | 総合管理計画の予算編成等への活用                    |  |
|      | <input type="radio"/>              | 5 | その他(指定管理者制度、PPP/PFI等民間活力の導入)        |  |

## 【地方公共団体のDX関係】

|      |                                    |    |                  |  |
|------|------------------------------------|----|------------------|--|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |    |                  |  |
|      |                                    | 1  | DXの機運醸成          |  |
|      |                                    | 2  | 情報システムの標準化・共通化   |  |
|      |                                    | 3  | マイナンバーカードの利活用の推進 |  |
|      | <input type="radio"/>              | 4  | 行政手続のオンライン化      |  |
|      | <input type="radio"/>              | 5  | データ活用・EBPM       |  |
|      | <input type="radio"/>              | 6  | BPR・業務改革         |  |
|      |                                    | 7  | 自治体職員のデジタル人材への育成 |  |
|      | <input type="radio"/>              | 8  | 外部デジタル人材の確保      |  |
|      |                                    | 9  | セキュリティ対策         |  |
|      |                                    | 10 | 消防防災DX           |  |
|      |                                    | 11 | その他( )           |  |

## 【地方公共団体のGX関係】

|      |                                    |   |                                              |  |
|------|------------------------------------|---|----------------------------------------------|--|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |   |                                              |  |
|      |                                    | 1 | 屋根置きなど自家消費型の太陽光発電                            |  |
|      |                                    | 2 | 地域共生・地域福祉型再エネの立地                             |  |
|      |                                    | 3 | 公共施設など業務ビル等における徹底した省エネと再エネ電気調達と更新や改修時のZEB化誘導 |  |
|      |                                    | 4 | 住宅・建築物の省エネ性能等の向上                             |  |
|      |                                    | 5 | ゼロカーボン・ドライブ                                  |  |
|      |                                    | 6 | 資源循環の高度化を通じた循環経済への移行                         |  |
|      |                                    | 7 | コンパクト・プラス・ネットワーク等による脱炭素型まちづくり                |  |
|      |                                    | 8 | 食料・農林水産業の生産力向上と持続性の両立                        |  |
|      |                                    | 9 | その他( )                                       |  |

## 【地方公共団体間の広域連携】

|      |                                    |   |           |  |
|------|------------------------------------|---|-----------|--|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |   |           |  |
|      | <input type="radio"/>              | 1 | 公共施設の集約化等 |  |
|      | <input type="radio"/>              | 2 | 専門人材の確保   |  |
|      | <input type="radio"/>              | 3 | 事務の共同実施   |  |