

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

### ○登録者情報

坂尾 英明 (サカオ ヒデアキ)

所在地 東京都港区港南 4-1-10 リバージュ品川 1202

組織名・所属 役職

株式会社メディカルクリエイト 取締役 ディレクター



### 略歴

平成 13 年 株式会社ケアネット

平成 19 年 株式会社メディカルクリエイト

(平成 26 年～平成 29 年 半公的病院グループ入職 経営指導課長)

平成 29 年 株式会社メディカルクリエイト

令和 7 年 現職

### ○主な取組内容・実績

平成 22 年度 200 床規模ケアミックス型病院（民間）における経営改善支援業務

平成 23 年度 100 床規模ケアミックス型病院（民間）における経営改善支援業務

平成 23 年度 某県スポーツ財団 健康増進センターの経営改善支援業務

平成 23 年度 200 床規模ケアミックス型病院（半公的）における将来構想策定支援業務

平成 23 年度 在宅診療開設ならびに経営改善プロジェクト

平成 24 年度 特定機能病院分院（400 床規模急性期病院）の事業性評価プロジェクト

平成 24 年度 400 床規模急性期病院（半公的）における経営改善支援業務ならびに病床管理システム構築プロジェクト

平成 24 年度 400 床規模急性期病院（自治体）における看護師満足度向上プロジェクト

平成 25 年度 400 床規模急性期病院（半公的）の経営改善支援業務

平成 25 年度 200 床規模急性期病院（組合立）の経営改善支援業務

平成 26 年度～29 年度 半公的病院グループ本部 経営指導担当として勤務

平成 30 年度 特定機能病院分院 200 床規模専門病院の経営改善支援業務

平成 30 年度 300 床規模急性期病院（半公的）における将来構想/病床転換プロジェクト

平成 31 年度 地域連携法人の立ち上げプロジェクト

平成 31 年度 300 床規模ケアミックス病院の経営改善支援業務  
平成 31 年度 300 床規模急性期病院（半公的）の経営改善支援業務  
令和 2 年度 某市における医療供給体制の検討支援業務  
令和 3～6 年度 在宅医療グループにおける経営改善支援業務  
令和 3～6 年度 400 床規模急性期病院における経営改善支援業務  
令和 4 年度 800 床規模特定機能病院における経営改善支援業務  
令和 5～6 年度 300 床規模急性期病院 2 病院（自治体）の医師の働き方改革支援業務  
令和 5～6 年度 200 床規模ケアミックス病院における在り方検討・新病院構想支援  
令和 5～6 年度 500 床規模急性期病院（自治体）における地域連携/マーケティング業務  
令和 6 年度 500 床規模急性期病院（自治体）における経営改善の実施  
令和 5 年度 600 床規模特定機能病院の診療報酬算定支援業務  
令和 6 年度 500 床規模急性期病院（自治体）における経営診断

## ○その他

民間病院から自治体病院、無床～1000 床規模、在宅医療から専門病院・高度急性期医療まで幅広く支援を実施。支援テーマは経営改善（収支改善）のほか、中長期ビジョン、新病院構想、人事給与制度、採用強化/離職防止、医師の働き方改革等を手掛けており、病院経営に係る多くの領域における助言が可能です

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業  
アドバイザー取組分野 一覧

氏名： 坂尾英明

【公営企業関係】

|      |                                |    |         |  |    |          |
|------|--------------------------------|----|---------|--|----|----------|
| 対象事業 | 下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可) |    |         |  |    |          |
|      |                                | 1  | 水道事業    |  | 11 | 船舶事業     |
|      |                                | 2  | 簡易水道事業  |  | 12 | 港湾整備事業   |
|      |                                | 3  | 工業用水道事業 |  | 13 | 市場事業     |
|      |                                | 4  | 軌道事業    |  | 14 | と畜場事業    |
|      |                                | 5  | 自動車運送事業 |  | 15 | 観光施設事業   |
|      |                                | 6  | 鉄道事業    |  | 16 | 宅地造成事業   |
|      |                                | 7  | 電気事業    |  | 17 | 駐車場整備事業  |
|      |                                | 8  | ガス事業    |  | 18 | 介護サービス事業 |
|      | ○                              | 9  | 病院事業    |  | 19 | その他事業( ) |
|      |                                | 10 | 下水道事業   |  | 20 | 第三セクター等  |

|                                    |                        |   |                              |       |    |                                                 |
|------------------------------------|------------------------|---|------------------------------|-------|----|-------------------------------------------------|
| 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |                        |   |                              |       |    |                                                 |
| 事業<br>共通                           |                        | 1 | 公営企業会計の適用                    |       | 8  | 事業廃止、民営化・民間譲渡                                   |
|                                    |                        | 2 | DXの取組                        |       | 9  | 料金改定                                            |
|                                    |                        | 3 | GXの取組                        |       | 10 | PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度                         |
|                                    | ○                      | 4 | 経営戦略の策定・改定                   |       | 11 | 施設の統合・廃止                                        |
|                                    | ○                      | 5 | 公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組       | ○     | 12 | 経営診断・コスト分析                                      |
|                                    |                        | 6 | 上下水道の広域化等                    |       | 13 | 維持管理コストの効率化                                     |
|                                    |                        | 7 | 第三セクター等の経営健全化                |       | 14 | その他( )                                          |
| 取組<br>分野                           | 水道事業・工業用水道事業           |   |                              | 病院事業  |    |                                                 |
|                                    |                        | 1 | 水道料金関係(滞納整理等)                | ○     | 1  | 地域医療提供体制の機能分化・連携強化                              |
|                                    |                        | 2 | アセットマネジメント                   | ○     | 2  | 医師等の確保・働き方改革                                    |
|                                    |                        | 3 | 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)          |       | 3  | 経営形態の見直し                                        |
|                                    |                        | 4 | システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む) | ○     | 4  | 経費削減等の病院経営の効率化                                  |
|                                    | 軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業 |   |                              | ○     | 5  | 診療報酬の最適化                                        |
|                                    |                        | 1 | 運転手・技術職員の確保対策                | ○     | 6  | 病院建替の基本構想・建替計画の策定                               |
|                                    |                        | 2 | 運転手の労務管理                     |       | 7  | 病院建設費のコスト削減                                     |
|                                    |                        | 3 | 車両(船舶)整備の低コスト化               |       | 8  | 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し<br>(公立病院医療提供体制確保支援事業の基底的支援) |
|                                    | 電気事業・ガス事業              |   |                              | 下水道事業 |    |                                                 |
|                                    |                        | 1 | 技術職員の確保対策                    |       | 1  | 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化                            |
|                                    |                        | 2 | 原材料調達の低コスト化                  |       | 2  | システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)                    |

【地方公会計の整備・活用関係】

|      |                                    |   |                     |  |
|------|------------------------------------|---|---------------------|--|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |   |                     |  |
|      |                                    | 1 | 固定資産台帳の整備・早期更新      |  |
|      |                                    | 2 | 財務書類の整備・早期作成        |  |
|      |                                    | 3 | 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用 |  |
|      |                                    | 4 | 公共施設マネジメントへの活用      |  |
|      |                                    | 5 | 公会計情報(指標等)を用いた財政分析  |  |
|      |                                    | 6 | その他( )              |  |

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

|      |                                    |   |                                     |  |
|------|------------------------------------|---|-------------------------------------|--|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |   |                                     |  |
|      |                                    | 1 | 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計            |  |
|      |                                    | 2 | 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援 |  |
|      |                                    | 3 | 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)   |  |
|      |                                    | 4 | 総合管理計画の予算編成等への活用                    |  |
|      |                                    | 5 | その他( )                              |  |

【地方公共団体のDX関係】

|      |                                    |    |                  |  |
|------|------------------------------------|----|------------------|--|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |    |                  |  |
|      |                                    | 1  | DXの機運醸成          |  |
|      |                                    | 2  | 情報システムの標準化・共通化   |  |
|      |                                    | 3  | マイナンバーカードの利活用の推進 |  |
|      |                                    | 4  | 行政手続のオンライン化      |  |
|      |                                    | 5  | データ利活用・EBPM      |  |
|      |                                    | 6  | BPR・業務改革         |  |
|      |                                    | 7  | 自治体職員のデジタル人材への育成 |  |
|      |                                    | 8  | 外部デジタル人材の確保      |  |
|      |                                    | 9  | セキュリティ対策         |  |
|      |                                    | 10 | 消防防災DX           |  |
|      |                                    | 11 | その他( )           |  |

【地方公共団体のGX関係】

|      |                                    |   |                                              |  |
|------|------------------------------------|---|----------------------------------------------|--|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |   |                                              |  |
|      |                                    | 1 | 屋根置きなど自家消費型の太陽光発電                            |  |
|      |                                    | 2 | 地域共生・地域裨益型再エネの立地                             |  |
|      |                                    | 3 | 公共施設など業務ビル等における徹底した省エネと再エネ電気調達と更新や改修時のZEB化誘導 |  |
|      |                                    | 4 | 住宅・建築物の省エネ性能等の向上                             |  |
|      |                                    | 5 | ゼロカーボン・ドライブ                                  |  |
|      |                                    | 6 | 資源循環の高度化を通じた循環経済への移行                         |  |
|      |                                    | 7 | コンパクト・プラス・ネットワーク等による脱炭素型まちづくり                |  |
|      |                                    | 8 | 食料・農林水産業の生産力向上と持続性の両立                        |  |
|      |                                    | 9 | その他( )                                       |  |

【地方公共団体間の広域連携】

|      |                                    |   |           |  |
|------|------------------------------------|---|-----------|--|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |   |           |  |
|      |                                    | 1 | 公共施設の集約化等 |  |
|      |                                    | 2 | 専門人材の確保   |  |
|      |                                    | 3 | 事務の共同実施   |  |