

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

○登録者情報

渡辺 舜 (わたなべ しゅん)

所在地 東京都

組織名・所属 役職 株式会社日本経営 課長

写 真

※写真の掲載は
任意です。

略歴

平成 26 年 株式会社日本経営 採用

令和 2 年 金融機関（第一地方銀行）へ出向

（金融機関内における医療機関向けコンサルティング事業部の立ち上げ及び融資判断アドバイザーとして従事）

令和 3 年 株式会社日本経営 帰任

令和 7 年 株式会社日本経営 戦略コンサルティング部 課長（現職）

○主な取組内容・実績

＜病院事業・経営戦略の策定・改定＞

- ・平成 27 年 見附市立病院 改革プラン策定
- ・平成 27 年 鴨川市立国保病院 経営分析及びあり方検討会
- ・平成 27～28 年 公立野辺地病院 経営分析及び経営改善実行支援
- ・平成 31～令和 5 年 葛巻町 経営分析及び経営改革プランの策定に従事
- ・令和 3 年 東松山市立市民病院 経営分析調査、改革プラン及び経営改善アクションプラン策定、経営改善実行支援
- ・令和 3 年 碧南市民病院 経営改革プラン策定及び経営改善実行支援に従事
- ・令和 5～6 年 氷見市民病院 経営分析調査、改革プラン策定、経営改善実行支援
- ・令和 6 年～現在 沖縄県立病院経営人材強化総合対策業務に従事
- ・令和 7 年～現在 沖縄県立病院経営健全化総合対策業務に従事

＜病院事業・経営戦略の策定・改定＞

- ・平成 26 年～現在 つがる西北五広域連合 病院事業再編、改革プラン策定、改革プラン（経営改善）実行支援

<その他実績>

- ・その他民間病院における経営に関する戦略策定、調査分析、実行支援 約 120 病院
- ・複数製薬企業における地域医療アドバイザー（内部顧問）、取引先病院経営者向け講演担当講師、内部教育プログラム研修講師
- ・第一地方銀行へ出向し、コンサルティング事業部の立ち上げメンバーとして関与及び医療機関における融資判断（審査）等を実施
- ・日本経営グループ内ファンド事業における投資判断及び投資先における経営改善の実行担当者
- ・某病院協会関連における診療報酬及び経営関連の講演、経営研究会の実施
- ・山梨県地域医療構想を踏まえた今後の経営戦略セミナーの登壇

○その他

病院事業における経営に関する調査分析、戦略策定、戦略及び経営改善の実行支援を得意分野とし、公立、公的、民間病院（高度急性期～慢性期、産婦人科、こども、精神科病院）を含め、120 病院以上の経営戦略策定及び経営診断、調査、戦略実行支援等の実務経験から、広域的な視点の助言が可能です。

具体的な支援として、外部環境及び内部環境の分析調査から強化改善に向けた戦略の立案、診療報酬最適化、スタッフの労働生産性の向上、病棟機能再編、経費最適化、業務効率化（タスクシフト・シェア）等、外部環境における将来的な地域の医療資源や構想を踏まえ、既存環境における内部資源での最大パフォーマンスを引き上げていく支援経験から短期的及び中長期的な助言が可能です。

金融機関出向の経歴活かし、グループ内ファンド事業において、投資判断及び投資後の現場派遣における経営改善に従事した経験から、経営陣と現場双方の目線での助言が可能です。

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
アドバイザー取組分野 一覧

氏名： 渡辺 舜

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)					
		1	水道事業		11	船舶事業
		2	簡易水道事業		12	港湾整備事業
		3	工業用水道事業		13	市場事業
		4	軌道事業		14	と畜場事業
		5	自動車運送事業		15	観光施設事業
		6	鉄道事業		16	宅地造成事業
		7	電気事業		17	駐車場整備事業
		8	ガス事業		18	介護サービス事業
	○	9	病院事業		19	その他事業()
		10	下水道事業		20	第三セクター等

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)					
事業 共通		1	公営企業会計の適用		8 事業廃止、民営化・民間譲渡
		2	DXの取組		9 料金改定
		3	GXの取組		10 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
	○	4	経営戦略の策定・改定	○	11 施設の統合・廃止
	○	5	公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組	○	12 経営診断・コスト分析
		6	上下水道の広域化等		13 維持管理コストの効率化
		7	第三セクター等の経営健全化		14 その他()
取組 分野	水道事業・工業用水道事業			病院事業	
		1	水道料金関係(滞納整理等)	○	1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		2	アセットマネジメント		2 医師等の確保・働き方改革
		3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)		3 経営形態の見直し
		4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	○	4 経費削減等の病院経営の効率化
	軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業			○	5 診療報酬の最適化
		1	運転手・技術職員の確保対策	○	6 病院建替の基本構想・建替計画の策定
		2	運転手の労務管理	○	7 病院建設費のコスト削減
		3	車両(船舶)整備の低コスト化	○	8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
	電気事業・ガス事業			下水道事業	
		1	技術職員の確保対策		1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
		2	原材料調達の低コスト化		2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
		1	固定資産台帳の整備・早期更新	
		2	財務書類の整備・早期作成	
		3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	
		4	公共施設マネジメントへの活用	
		5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	
		6	その他()	

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
		1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	
		2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	
		3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	
		4	総合管理計画の予算編成等への活用	
		5	その他()	

【地方公共団体のDX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
		1	DXの機運醸成	
		2	情報システムの標準化・共通化	
		3	マイナンバーカードの利活用の推進	
		4	行政手続のオンライン化	
		5	データ利活用・EBPM	
		6	BPR・業務改革	
		7	自治体職員のデジタル人材への育成	
		8	外部デジタル人材の確保	
		9	セキュリティ対策	
		10	消防防災DX	
		11	その他()	

【地方公共団体のGX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
		1	屋根置きなど自家消費型の太陽光発電	
		2	地域共生・地域裨益型再エネの立地	
		3	公共施設など業務ビル等における徹底した省エネと再エネ電気調達と更新や改修時のZEB化誘導	
		4	住宅・建築物の省エネ性能等の向上	
		5	ゼロカーボン・ドライブ	
		6	資源循環の高度化を通じた循環経済への移行	
		7	コンパクト・プラス・ネットワーク等による脱炭素型まちづくり	
		8	食料・農林水産業の生産力向上と持続性の両立	
		9	その他()	

【地方公共団体間の広域連携】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
		1	公共施設の集約化等	
		2	専門人材の確保	
		3	事務の共同実施	