

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

### (公営企業関係)

#### ○登録者情報

石川 努 (いしかわ つとむ)

所在地 北海道

組織名・所属 役職 株式会社行政システム研究所 部長

写 真

※写真の掲載は  
任意です。

#### 略歴

平成 11 年 システムバンク株式会社 就職

平成 30 年 株式会社 行政システム研究所

令和 7 年 現職

#### ○主な取組内容・実績

(取組内容) 法適用支援、経営戦略策定・改定支援、予算決算作成支援、法適用後初年度の会計支援

＜システム開発・サポート＞

- ・平成 11 年～平成 30 年 自治体システム開発、導入、サポートに携わった。

(公営企業会計システム、公営住宅管理システム、固定資産管理システム、法人住民税賦課システム、水道料金管理システムの開発)

＜公営企業会計の適用＞

- ・平成 28 年に更別村 地方公営企業法適用化業務に携わった。
- ・平成 28 年に豊富町ガス事業において地方公営企業法適用に携わった。
- ・平成 29～30 年に日高町の簡易水道事業、下水道事業の地方公営企業法適用に携わった。
- ・平成元年 石狩市企業会計システム更新業務に携わった。
- ・平成元年 小清水町企業会計システム構築業務に携わった。
- ・令和 2 年～ 道内 35 市町村の地方公営企業法適用に携わった。
- ・R4.5 年度に奈良県簡易水道事業体 11 村において簡易水道会計システム等共同整備事業業務に携わった。

＜経営戦略の策定・改定＞

- ・ R6 年度に黒松内町 簡易水道事業、下水道事業の経営戦略策定に携わった。
- ・ R6 年度に寿都町 簡易水道事業、下水道事業の経営戦略策定に携わった。
- ・ R6 年度に真狩村 簡易水道事業、下水道事業の経営戦略策定に携わった。
- ・ R6 年度に小平町 簡易水道事業、下水道事業の経営戦略策定に携わった。
- ・ R6 年度に大空町 下水道事業の経営戦略策定に携わった。
- ・ R6 年度に利尻富士町 簡易水道事業、下水道事業の経営戦略策定に携わった。
- ・ R6 年度に長野県平谷村 簡易水道事業、下水道事業の経営戦略策定に携わった。
- ・ R6 年度に遠別町 簡易水道事業、下水道事業の経営戦略策定に携わった。
- ・ R6 年度に苫前町 簡易水道事業の経営戦略策定に携わった。
- ・ R6 年度に陸別町 簡易水道事業、下水道事業の経営戦略策定に携わった。

○その他

・ システム開発会社の技術者として、企業会計システム開発・導入・サポートを 25 年間従事経験があります。

・ 直近 10 年間は、中小市町村の地方公営企業法適用に係る支援を行ってきました。

・ 令和 5 - 6 年度は、道内 11 町村の簡易水道事業及び下水道事業に係る経営戦略策定を行ってきました。

・ 令和 7 年度以降は、6 年度同様に経営戦略の策定と、料金改定に係る審議会・議会に向けての対応・手順等を支援いたします。

町村をメインにサポートしており、今後は広域でシステム運用、業務委託、自治体の経費削減に携わる活動をしていきたいと思っています。自治体の人員不足、スキル不足を補える活動が期待できると思います。

アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 石川 努

【公営企業関係】

|      |                                |    |         |             |
|------|--------------------------------|----|---------|-------------|
| 対象事業 | 下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可) |    |         |             |
|      | <input type="radio"/>          | 1  | 水道事業    | 11 船舶事業     |
|      | <input type="radio"/>          | 2  | 簡易水道事業  | 12 港湾整備事業   |
|      |                                | 3  | 工業用水道事業 | 13 市場事業     |
|      |                                | 4  | 軌道事業    | 14 と畜場事業    |
|      |                                | 5  | 自動車運送事業 | 15 観光施設事業   |
|      |                                | 6  | 鉄道事業    | 16 宅地造成事業   |
|      |                                | 7  | 電気事業    | 17 駐車場整備事業  |
|      | <input type="radio"/>          | 8  | ガス事業    | 18 介護サービス事業 |
|      | <input type="radio"/>          | 9  | 病院事業    | 19 その他事業( ) |
|      | <input type="radio"/>          | 10 | 下水道事業   | 20 第三セクター等  |

|      |       |                                    |   |                              |                                               |
|------|-------|------------------------------------|---|------------------------------|-----------------------------------------------|
| 取組分野 | 事業共通  | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |   |                              |                                               |
|      |       | <input type="radio"/>              | 1 | 公営企業会計の適用                    | 8 事業廃止・民営化・民間譲渡                               |
|      |       |                                    | 2 | DXの取組                        | 9 料金改定                                        |
|      |       |                                    | 3 | GXの取組                        | 10 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度                    |
|      |       | <input type="radio"/>              | 4 | 経営戦略の策定・改定                   | 11 施設の統合・廃止                                   |
|      |       |                                    | 5 | 公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組       | 12 経営診断・コスト分析                                 |
|      |       |                                    | 6 | 上下水道の広域化等                    | 13 維持管理コストの効率化                                |
|      |       |                                    | 7 | 第三セクター等の経営健全化                | 14 その他( )                                     |
|      | 各事業分野 | 水道事業・工業用水道事業                       |   | 病院事業                         |                                               |
|      |       |                                    | 1 | 水道料金関係(滞納整理等)                | 1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化                          |
|      |       |                                    | 2 | アセットマネジメント                   | 2 医師等の確保・働き方改革                                |
|      |       |                                    | 3 | 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)          | 3 経営形態の見直し                                    |
|      |       | <input type="radio"/>              | 4 | システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む) | 4 経費削減等の病院経営の効率化                              |
|      |       | 軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業             |   | 5                            | 診療報酬の最適化                                      |
|      |       |                                    | 1 | 運転手・技術職員の確保対策                | 6 病院建替の基本構想・建替計画の策定                           |
|      |       |                                    | 2 | 運転手の労務管理                     | 7 病院建設費のコスト削減                                 |
|      |       |                                    | 3 | 車両(船舶)整備の低コスト化               | 8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援) |
|      |       | 電気事業・ガス事業                          |   | 下水道事業                        |                                               |
|      |       |                                    | 1 | 技術職員の確保対策                    | 1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化                        |
|      |       |                                    | 2 | 原材料調達の高コスト化                  | 2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)                |

【地方公会計の整備・活用関係】

|      |                                    |   |                     |  |
|------|------------------------------------|---|---------------------|--|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |   |                     |  |
|      |                                    | 1 | 固定資産台帳の整備・早期更新      |  |
|      |                                    | 2 | 財務書類の整備・早期作成        |  |
|      |                                    | 3 | 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用 |  |
|      |                                    | 4 | 公共施設マネジメントへの活用      |  |
|      |                                    | 5 | 公会計情報(指標等)を用いた財政分析  |  |
|      |                                    | 6 | その他( )              |  |

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

|      |                                    |   |                                     |  |
|------|------------------------------------|---|-------------------------------------|--|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |   |                                     |  |
|      |                                    | 1 | 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計            |  |
|      |                                    | 2 | 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援 |  |
|      |                                    | 3 | 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)   |  |
|      |                                    | 4 | 総合管理計画の予算編成等への活用                    |  |
|      |                                    | 5 | その他( )                              |  |

【地方公共団体のDX関係】

|      |                                    |    |                  |  |
|------|------------------------------------|----|------------------|--|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |    |                  |  |
|      |                                    | 1  | DXの機運醸成          |  |
|      |                                    | 2  | 情報システムの標準化・共通化   |  |
|      |                                    | 3  | マイナンバーカードの利活用の推進 |  |
|      |                                    | 4  | 行政手続のオンライン化      |  |
|      |                                    | 5  | データ利活用・EBPM      |  |
|      |                                    | 6  | BPR・業務改革         |  |
|      |                                    | 7  | 自治体職員のデジタル人材への育成 |  |
|      |                                    | 8  | 外部デジタル人材の確保      |  |
|      |                                    | 9  | セキュリティ対策         |  |
|      |                                    | 10 | 消防防災DX           |  |
|      |                                    | 11 | その他( )           |  |

【地方公共団体のGX関係】

|      |                                    |   |                                              |  |
|------|------------------------------------|---|----------------------------------------------|--|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |   |                                              |  |
|      |                                    | 1 | 屋根置きなど自家消費型の太陽光発電                            |  |
|      |                                    | 2 | 地域共生・地域裨益型再エネの立地                             |  |
|      |                                    | 3 | 公共施設など業務ビル等における徹底した省エネと再エネ電気調達と更新や改修時のZEB化誘導 |  |
|      |                                    | 4 | 住宅・建築物の省エネ性能等の向上                             |  |
|      |                                    | 5 | ゼロカーボン・ドライブ                                  |  |
|      |                                    | 6 | 資源循環の高度化を通じた循環経済への移行                         |  |
|      |                                    | 7 | コンパクト・プラス・ネットワーク等による脱炭素型まちづくり                |  |
|      |                                    | 8 | 食料・農林水産業の生産力向上と持続性の両立                        |  |
|      |                                    | 9 | その他( )                                       |  |

【地方公共団体間の広域連携】

|      |                                    |   |           |  |
|------|------------------------------------|---|-----------|--|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |   |           |  |
|      |                                    | 1 | 公共施設の集約化等 |  |
|      |                                    | 2 | 専門人材の確保   |  |
|      |                                    | 3 | 事務の共同実施   |  |