

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

○登録者情報

石井晴夫（いしい はるお）



所在地 東京都

組織名・所属 役職 東洋大学名誉教授

略歴

- 1978 年 (財) 運輸調査局調査センター研究員（その後、主任研究員を歴任）
- 1987 年 中央大学経済学部兼任講師（1989 年まで）
- 1989 年 作新学院大学経営学部専任講師（その後、助教授・教授を歴任）
（この間、ブリティッシュ・コロンビア大学客員研究員、ノルウェー交通経済
研究所客員研究員、参議院運輸委員会調査室客員調査員、学習院大学経済学部・
同大学院経営学研究科非常勤講師等を歴任）
- 2006 年 東洋大学経営学部教授・同大学院経営学研究科教授（2019 年まで）
- 2019 年 東洋大学大学院経営学研究科客員教授、東洋大学名誉教授（2024 年まで）
- 2024 年 東洋大学名誉教授（現在に至る）

○主な取組内容・実績

- 平成 18 年 公益社団法人日本水道協会「経営アドバイザー」（現在に至る）
- 平成 27 年 経済産業省「産業構造審議会工業用水道政策小委員会」委員（令和6年6月ま
で）
- 平成 28 年 厚生労働省「厚生科学審議会水道部会水道事業の維持・向上に関する専門委員
会」委員長代理（平成 31 年 3 月まで）
- 平成 28 年 国土交通省「国土審議会水資源開発分科会」特別委員（現在に至る）
- 平成 29 年 NEDO「IoT を活用した新産業モデル創出基盤整備事業審査委員会」委員長（平
成 29 年度～平成 30 年度）

平成 30 年 総務省「水道財政のあり方に関する研究会」座長（平成 30 年 1 月～12 月）
平成 30 年 公益社団法人日本下水道協会「経営アドバイザー」（現在に至る）
令和元年度 総務省自治大学校非常勤講師
令和元年 国土交通省「人口減少下における維持管理時代の下水道経営のあり方検討会」委員（令和 2 年 6 月まで）
令和元年度 経済産業省「水道施設情報整備促進事業委員会」委員長
令和 2 年 総務省「旧簡易水道事業の経営に関する研究会」座長（令和2年2月～12月）
令和 6 年 総務省「上下水道の経営基盤強化に関する研究会」座長（現在に至る）
その他、JAMPやJIAM、多くの自治体研修所などでの講義、並びに地方公共団体の審議会・委員会・研究会等で委員を歴任

○その他

<書籍>

編著『現代の公益事業』NTT出版、1996 年。
単著『交通ネットワークの公共政策（第二版）』中央経済社、1999 年。
共著『公民連携の経営学』中央経済社、2008 年。
共著『水道事業経営の基本』白桃書房、2015 年。
共著『組織マネジメント入門（第二版）』中央経済社、2018 年。
その他、多数執筆

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
アドバイザー取組分野 一覧

氏名： 石井晴夫

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)					
	○	1	水道事業		11	船舶事業
	○	2	簡易水道事業		12	港湾整備事業
	○	3	工業用水道事業		13	市場事業
	○	4	軌道事業		14	と畜場事業
	○	5	自動車運送事業		15	観光施設事業
	○	6	鉄道事業		16	宅地造成事業
	○	7	電気事業		17	駐車場整備事業
	○	8	ガス事業		18	介護サービス事業
	○	9	病院事業		19	その他事業()
	○	10	下水道事業	○	20	第三セクター

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)							
取組分野	事業共通	☐	1	地方公営企業法の適用	☐	8	料金改定
		☐	2	DX・GXの取組	☐	9	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
		☐	3	経営戦略の策定・改定	☐	10	施設の統合・廃止
		☐	4	公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組	☐	11	経営診断・コスト分析
		☐	5	上下水道の広域化	☐	12	維持管理コストの効率化
		☐	6	第三セクターの経営健全化		13	その他()
		☐	7	事業廃止、民営化・民間譲渡			
		各事業分野	水道事業・工業用水道事業			病院事業	
	☐		1	水道料金関係(滞納整理等)	☐	1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
	☐		2	アセットマネジメント	☐	2	医師等の確保・働き方改革
	☐		3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	☐	3	経営形態の見直し
	☐		4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	☐	4	経費削減等の病院経営の効率化
	軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業			☐	5	診療報酬の最適化	
	☐		1	運転手・技術職員の確保対策	☐	6	病院建替の基本構想・建替計画の策定
	☐		2	運転手の労務管理	☐	7	病院建設費のコスト削減
	☐		3	車両(船舶)整備の低コスト化	☐	8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
	電気事業・ガス事業			下水道事業			
	☐		1	技術職員の確保対策	☐	1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
	☐		2	原材料調達の低コスト化	☐	2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	☐	1	固定資産台帳の整備・早期更新	
	☐	2	財務書類の整備・早期作成	
	☐	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	
	☐	4	公共施設マネジメントへの活用	
	☐	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	
	☐	6	その他()	

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	☐	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	
	☐	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	
	☐	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	
	☐	4	総合管理計画の予算編成等への活用	
	☐	5	その他()	

【地方公共団体のDX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	☐	1	情報システムの標準化・共通化	
	☐	2	マイナンバーカードの利活用の推進	
	☐	3	行政手続のオンライン化	
	☐	4	データ利活用・EBPM	
	☐	5	BPR・業務改革	
	☐	6	デジタル人材の育成	
	☐	7	その他(標準プラットフォームの作成)	