

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

○登録者情報

松村 隆司 (まつむら たかし)



所在地 東京都

組織名・所属 役職 EY ストラテジー・アンド・コンサルティング株式会社
インフラストラクチャー・アドバイザリー
ディレクター

略歴

2004年4月 株式会社荏原製作所（現：水 ing 株式会社）入社
(2007年～2009年 米国スタンフォード大学機械工学科 客員研究員)
2013年10月 EY 新日本有限責任監査法人 入所
2021年7月 EY ストラテジー・アンド・コンサルティング株式会社

○主な取組内容・実績

【水道事業】

- 経営戦略の策定・改定支援業務（滋賀県大津市、大阪市、阪神水道企業団、兵庫県三木市、兵庫県川西市）
- 料金改定支援業務（滋賀県大津市、京都府井手町、京都市）
- 事業廃止、民営化・民間譲渡に係る支援業務（大阪市）
- PPP/PFI、包括的民間に係る支援業務（大阪市、新潟県胎内市、滋賀県大津市、滋賀県近江八幡市、佐賀県伊万里市、熊本県荒尾市）

- アセットマネジメントに係る助言業務（滋賀県大津市）
- 広域連携に係る支援業務（滋賀県大津市）

【簡易水道事業】

- 経営戦略の策定・改定支援業務（京都府井手町）
- 料金改定支援業務（京都府井手町）
- PPP/PFI、包括的民間委託に係る支援業務（北海道ニセコ町）

【下水道事業】

- 経営診断・コスト分析支援業務（滋賀県大津市、愛媛県松山市）
- 経営戦略の策定・改定支援業務（滋賀県大津市、愛媛県松山市、兵庫県三木市、神奈川県平塚市、兵庫県川西市）
- PPP/PFI、包括的民間委託に係る支援業務（浜松市）
- 施設建設コストの効率化に係る助言（滋賀県大津市）
- 広域連携に係る支援業務（秋田県）
- 第3セクター設立に関する支援業務（秋田県）

【ガス事業】

- 経営戦略の策定・改定支援業務（滋賀県大津市）
- PPP/PFI、包括的民間委託に係る支援業務（滋賀県大津市）
- 事業廃止・民営化・民間譲渡に係る支援業務（千葉県習志野市）

○その他

【資格】

- 技術士（上下水道部門）
- 環境計量士（濃度関係）
- TOEIC 945 点

【発表等】

- 「ドイツ・シュタットベルケにみる市町村が抱えるインフラ・公共サービスの課題解決の羅針盤」 EY ウェブサイトに寄稿（2020）
- 「PPP/PFI 実践の手引き」（2018年、中央経済社、共著）
- 京都大学経済学研究科「将来推計から見る日本の公営企業の課題と先進的な取組事例」（2019年8月）
- 日本水道協会群馬県支部事務職員研修会「経営戦略の策定及び経営改善の実施におけるポイント」（2017年2月）
- 日本下水道新聞「『違い』から考える下水道の未来」（2019年3月27日）
- 日経産業新聞「公共インフラ改革(7)」寄稿（2018年5月）

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 松村 隆司

【公営企業関係】

下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)			
対象事業	○ 1 水道事業	○ 11 船舶事業	
	○ 2 簡易水道事業	○ 12 港湾整備事業	
	○ 3 工業用水道事業	○ 13 市場事業	
	○ 4 軌道事業	○ 14 と畜場事業	
	○ 5 自動車運送事業	○ 15 観光施設事業	
	○ 6 鉄道事業	○ 16 宅地造成事業	
	○ 7 電気事業	○ 17 駐車場整備事業	
	○ 8 ガス事業	○ 18 介護サービス事業	
	○ 9 病院事業	○ 19 その他事業()	
	○ 10 下水道事業	○ 20 第三セクター	

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
事業共通	○ 1 地方公営企業法の適用	○ 8 料金改定	
	○ 2 DX・GXの取組	○ 9 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度	
	○ 3 経営戦略の策定・改定	○ 10 施設の統合・廃止	
	○ 4 公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組	○ 11 経営診断・コスト分析	
	○ 5 上下水道の広域化	○ 12 維持管理コストの効率化	
	○ 6 第三セクターの経営健全化	○ 13 その他()	
	○ 7 事業廃止・民営化・民間譲渡		
各事業分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業
	○ 1 水道料金関係(滞納整理等)	○ 1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化	
	○ 2 アセットマネジメント	○ 2 医師等の確保・働き方改革	
	○ 3 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	○ 3 経営形態の見直し	
	○ 4 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	○ 4 経費削減等の病院経営の効率化	
	軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		○ 5 診療報酬の最適化
	○ 1 運転手・技術職員の確保対策	○ 6 病院建替の基本構想・建替計画の策定	
	○ 2 運転手の労務管理	○ 7 病院建設費のコスト削減	
	○ 3 車両(船舶)整備の低コスト化	○ 8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)	
	電気事業・ガス事業		下水道事業
	○ 1 技術職員の確保対策	○ 1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化	
	○ 2 原材料調達の低コスト化	○ 2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	

【地方公会計の整備・活用関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
	○ 1 固定資産台帳の整備・早期更新
	○ 2 財務書類の整備・早期作成
	○ 3 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用
	○ 4 公共施設マネジメントへの活用
	○ 5 公会計情報(指標等)を用いた財政分析
	○ 6 その他()

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
	○ 1 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計
	○ 2 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援
	○ 3 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)
	○ 4 総合管理計画の予算編成等への活用
	○ 5 その他()

【地方公共団体のDX関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
	○ 1 情報システムの標準化・共通化
	○ 2 マイナンバーカードの利活用の推進
	○ 3 行政手続のオンライン化
	○ 4 データ利活用・EBPM
	○ 5 BPR・業務改革
	○ 6 デジタル人材の育成
	○ 7 その他()