

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

○登録者情報

松村 隆司 (まつむら たかし)



所在地 東京都

組織名・所属 役職 EY ストラテジー・アンド・コンサルティング株式会社
インフラストラクチャー・アドバイザー
ディレクター

略歴

2004 年 4 月 株式会社荏原製作所 (現: 水 ing 株式会社) 入社
(2007 年～2009 年 米国スタンフォード大学機械工学科 客員研究員)
2013 年 10 月 EY 新日本有限責任監査法人 入所
2021 年 7 月 EY ストラテジー・アンド・コンサルティング株式会社

○主な取組内容・実績

【水道事業】

- 経営戦略の策定・改定支援業務 (滋賀県大津市、大阪市、阪神水道企業団、兵庫県三木市、兵庫県川西市)
- 料金改定支援業務 (滋賀県大津市、京都府井手町、京都市)
- 事業廃止、民営化・民間譲渡に係る支援業務 (大阪市)
- PPP/PFI、包括的民間に係る支援業務 (大阪市、新潟県胎内市、滋賀県大津市、滋賀県近江八幡市、佐賀県伊万里市、熊本県荒尾市)

- アセットマネジメントに係る助言業務（滋賀県大津市）
- 広域連携に係る支援業務（滋賀県大津市）

【簡易水道事業】

- 経営戦略の策定・改定支援業務（京都府井手町）
- 料金改定支援業務（京都府井手町）
- PPP/PFI、包括的民間委託に係る支援業務（北海道ニセコ町）

【下水道事業】

- 経営診断・コスト分析支援業務（滋賀県大津市、愛媛県松山市）
- 経営戦略の策定・改定支援業務（滋賀県大津市、愛媛県松山市、兵庫県三木市、神奈川県平塚市、兵庫県川西市）
- PPP/PFI、包括的民間委託に係る支援業務（浜松市）
- 施設建設コストの効率化に係る助言（滋賀県大津市）
- 広域連携に係る支援業務（秋田県）
- 第3セクター設立に関する支援業務（秋田県）

【ガス事業】

- 経営戦略の策定・改定支援業務（滋賀県大津市）
- PPP/PFI、包括的民間委託に係る支援業務（滋賀県大津市）
- 事業廃止・民営化・民間譲渡に係る支援業務（千葉県習志野市）

○その他

【資格】

- 技術士（上下水道部門）
- 環境計量士（濃度関係）
- TOEIC 945 点

【発表等】

- 「ドイツ・シュタットベルケにみる市町村が抱えるインフラ・公共サービスの課題解決の羅針盤」 EY ウェブサイトに寄稿（2020）
- 「PPP/PFI 実践の手引き」(2018 年、中央経済社、共著)
- 京都大学経済学研究科「将来推計から見る日本の公営企業の課題と先進的な取組事例」(2019 年 8 月)
- 日本水道協会群馬県支部事務職員研修会「経営戦略の策定及び経営改善の実施におけるポイント」(2017 年 2 月)
- 日本下水道新聞「『違い』から考える下水道の未来」(2019 年 3 月 27 日)
- 日経産業新聞「公共インフラ改革(7)」寄稿(2018 年 5 月)

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
アドバイザー取組分野 一覧

氏名： 松村 隆司

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)				
	○	1	水道事業		11 船舶事業
	○	2	簡易水道事業		12 港湾整備事業
	○	3	工業用水道事業		13 市場事業
		4	軌道事業		14 と畜場事業
		5	自動車運送事業		15 観光施設事業
		6	鉄道事業		16 宅地造成事業
	○	7	電気事業		17 駐車場整備事業
	○	8	ガス事業		18 介護サービス事業
		9	病院事業		19 その他事業()
	○	10	下水道事業	○	20 第三セクター

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)						
事業共通	<input type="radio"/>	1	地方公営企業法の適用	<input type="radio"/>	8	料金改定
	<input type="radio"/>	2	DX・GXの取組	<input type="radio"/>	9	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
	<input type="radio"/>	3	経営戦略の策定・改定	<input type="radio"/>	10	施設の統合・廃止
	<input type="radio"/>	4	公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組	<input type="radio"/>	11	経営診断・コスト分析
	<input type="radio"/>	5	上下水道の広域化	<input type="radio"/>	12	維持管理コストの効率化
	<input type="radio"/>	6	第三セクターの経営健全化		13	その他()
	<input type="radio"/>	7	事業廃止、民営化・民間譲渡			
取組分野	水道事業・工業用水道事業			病院事業		
	<input type="radio"/>	1	水道料金関係(滞納整理等)		1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
	<input type="radio"/>	2	アセットマネジメント		2	医師等の確保・働き方改革
	<input type="radio"/>	3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)		3	経営形態の見直し
		4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)		4	経費削減等の病院経営の効率化
	軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業				5	診療報酬の最適化
		1	運転手・技術職員の確保対策		6	病院建替の基本構想・建替計画の策定
		2	運転手の労務管理		7	病院建設費のコスト削減
		3	車両(船舶)整備の低コスト化		8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基底的支援)
	電気事業・ガス事業			下水道事業		
	<input type="radio"/>	1	技術職員の確保対策	<input type="radio"/>	1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
		2	原材料調達の低コスト化	<input type="radio"/>	2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="radio"/>	1	固定資産台帳の整備・早期更新	
	<input type="radio"/>	2	財務書類の整備・早期作成	
	<input type="radio"/>	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	
	<input type="radio"/>	4	公共施設マネジメントへの活用	
	<input type="radio"/>	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	
	<input type="radio"/>	6	その他()	

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="radio"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	
	<input type="radio"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	
	<input type="radio"/>	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	
	<input type="radio"/>	4	総合管理計画の予算編成等への活用	
	<input type="radio"/>	5	その他()	

【地方公共団体のDX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="radio"/>	1	情報システムの標準化・共通化	
	<input type="radio"/>	2	マイナンバーカードの利活用の推進	
	<input type="radio"/>	3	行政手続のオンライン化	
	<input type="radio"/>	4	データ利活用・EBPM	
	<input type="radio"/>	5	BPR・業務改革	
	<input type="radio"/>	6	デジタル人材の育成	
	<input type="radio"/>	7	その他()	