

**地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業**  
**（地方公会計の整備・活用関係）**

**○登録者情報**

小林 大地（こばやし だいち）

所在地 愛知県

組織名・所属 役職

一般社団法人 日本行政マネジメントセンター シニアコンサルタント

**略歴**

2016 年（平成 28 年） 日本行政マネジメントセンター 入職  
2018 年（平成 30 年） 同社 コンサルタントに昇任  
2022 年（令和 4 年） 同社 シニアコンサルタントに昇任

**○主な取組内容・実績**

平成 28 年度より約 10 年間、地方公会計分野を専門とし、多様な地方公共団体（一部事務組合含む）を支援してきた。開始時の固定資産台帳整備といった基盤構築をはじめ、財務書類（通常・施設別）の作成、職員向け研修、さらには首長や議員への財務分析報告まで、幅広いプロジェクトを継続的に手掛けてきた実績がある。

**○その他**

## アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 小林 大地

### 【公営企業関係】

|      |                                |       |         |    |         |                               |
|------|--------------------------------|-------|---------|----|---------|-------------------------------|
| 対象事業 | 下記のうち、助言可能な事業に○を付してください（複数回答可） |       |         |    |         |                               |
|      |                                | 1     | 水道事業    |    | 11      | 船舶事業                          |
|      |                                | 2     | 簡易水道事業  |    | 12      | 港湾整備事業                        |
|      |                                | 3     | 工業用水道事業 |    | 13      | 市場事業                          |
|      |                                | 4     | 軌道事業    |    | 14      | と畜場事業                         |
|      |                                | 5     | 自動車運送事業 |    | 15      | 観光施設事業                        |
|      |                                | 6     | 鉄道事業    |    | 16      | 宅地造成事業                        |
|      |                                | 7     | 電気事業    |    | 17      | 駐車場整備事業                       |
|      |                                | 8     | ガス事業    |    | 18      | 介護サービス事業                      |
|      |                                | 9     | 病院事業    |    | 19      | その他事業（                      ） |
|      | 10                             | 下水道事業 |         | 20 | 第三セクター等 |                               |

|      |                                    |                        |   |                              |  |       |                                             |  |  |  |
|------|------------------------------------|------------------------|---|------------------------------|--|-------|---------------------------------------------|--|--|--|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください（複数回答可） |                        |   |                              |  |       |                                             |  |  |  |
|      | 事業共通                               |                        | 1 | 公営企業会計の適用                    |  | 8     | 事業廃止、民営化・民間譲渡                               |  |  |  |
|      |                                    |                        | 2 | DXの取組                        |  | 9     | 料金改定                                        |  |  |  |
|      |                                    |                        | 3 | GXの取組                        |  | 10    | PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度                     |  |  |  |
|      |                                    |                        | 4 | 経営戦略の策定・改定                   |  | 11    | 施設の統合・廃止                                    |  |  |  |
|      |                                    |                        | 5 | 公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組       |  | 12    | 経営診断・コスト分析                                  |  |  |  |
|      |                                    |                        | 6 | 上下水道の広域化等                    |  | 13    | 維持管理コストの効率化                                 |  |  |  |
|      |                                    |                        | 7 | 第三セクター等の経営健全化                |  | 14    | その他（ ）                                      |  |  |  |
|      | 各事業分野                              | 水道事業・工業用水道事業           |   |                              |  | 病院事業  |                                             |  |  |  |
|      |                                    |                        | 1 | 水道料金関係（滞納整理等）                |  | 1     | 地域医療提供体制の機能分化・連携強化                          |  |  |  |
|      |                                    |                        | 2 | アセットマネジメント                   |  | 2     | 医師等の確保・働き方改革                                |  |  |  |
|      |                                    |                        | 3 | 施設の統廃合・共同利用（広域連携含む）          |  | 3     | 経営形態の見直し                                    |  |  |  |
|      |                                    |                        | 4 | システム導入・更新（システム共同利用による広域連携含む） |  | 4     | 経費削減等の病院経営の効率化                              |  |  |  |
|      |                                    | 軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業 |   |                              |  | 5     | 診療報酬の最適化                                    |  |  |  |
|      |                                    |                        | 1 | 運転手・技術職員の確保対策                |  | 6     | 病院建替の基本構想・建替計画の策定                           |  |  |  |
|      |                                    |                        | 2 | 運転手の労務管理                     |  | 7     | 病院建設費のコスト削減                                 |  |  |  |
|      |                                    |                        | 3 | 車両（船舶）整備の低コスト化               |  | 8     | 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し（公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援） |  |  |  |
|      |                                    | 電気事業・ガス事業              |   |                              |  | 下水道事業 |                                             |  |  |  |
|      |                                    |                        | 1 | 技術職員の確保対策                    |  | 1     | 施設建設コスト（老朽化対策含む）の効率化                        |  |  |  |
|      |                                    |                        | 2 | 原材料調達の低コスト化                  |  | 2     | システム導入・更新（システム共同利用による広域連携含む）                |  |  |  |

### 【地方公会計の整備・活用関係】

|      |                                    |   |                     |
|------|------------------------------------|---|---------------------|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください（複数回答可） |   |                     |
|      | ○                                  | 1 | 固定資産台帳の整備・早期更新      |
|      | ○                                  | 2 | 財務書類の整備・早期作成        |
|      | ○                                  | 3 | 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用 |
|      |                                    | 4 | 公共施設マネジメントへの活用      |
|      | ○                                  | 5 | 公会計情報（指標等）を用いた財政分析  |
|      |                                    | 6 | その他（ ）              |

### 【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

|      |                                    |                                     |
|------|------------------------------------|-------------------------------------|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください（複数回答可） |                                     |
|      | 1                                  | 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計            |
|      | 2                                  | 公共施設等に係る方針の策定・取組（更新・長寿命化、統合・廃止等）の支援 |
|      | 3                                  | 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立（数値目標の設定を含む）   |
|      | 4                                  | 総合管理計画の予算編成等への活用                    |
|      | 5                                  | その他（<br>                            |