

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(地方公共団体の DX 関係)

○登録者情報

柳館 雄太 (やなぎだて ゆうた)

所在地 東京都

組織名・所属 役職 東京都板橋区 総務部 納税課長



略歴

平成 19 年度 修士課程修了 (電気工学専攻・ソフトウェア工学専門)
平成 20 年度 大手電機メーカー採用 (システム開発環境の設計・開発等に從事)
平成 22 年度 板橋区 採用 (事務職)
政策経営部 IT 推進課へ配属 (基幹系システムの再構築・運用・人材育成方針・計画策定に從事)
平成 28 年度 政策経営部 経営改革推進課へ異動 (働き方改革 (テレワーク導入、押印廃止、手続きオンライン化等)、施設利用管理システムの運用統一、経営革新・公共施設のあり方検討・組織改正・使用料手数料改定等に從事)
令和 3 年度 子ども家庭部 子ども政策課へ異動 (児童館のあり方検討・保育園の設置や民営化・ケアリーバー対策・ヤングケアラー対策に從事)
令和 6 年度～ 現職

○主な取組内容・実績

平成 22 年度 住民記録システム・証明書自動交付機・基盤システム (連携・文字・セキュリティ・統合運用・システムインフラ) を構築
平成 25 年度 IT 推進課人材育成基本方針・人材育成計画を策定
平成 26 年度～ コンビニ交付システムの導入を企画
基幹系・全庁系システムに係る統合運用事業者を導入
基幹系システムのクラウド化・シンクライアント化を企画
データ利活用について職員提案を実施、受賞

| | |
|----------|--|
| 平成 29 年度 | 施設利用管理システム再構築時に、施設毎に異なる予約・支払運用を統一 |
| 令和 2 年度 | 働き方改革として、DX を推進するために全庁ルールを策定 働き方改革として、テレワーク及びチャットの導入を企画 全庁での行政手続のオンライン化の推進 全庁での押印廃止プロジェクトの企画・実行 |
| 令和 4 年度 | 区立小中学校児童のタブレット端末を用いた子どもの意見収集の実施 Logo フォームを活用した、子ども・子育て会議の傍聴者募集 |
| 令和 6 年度～ | 収納システム・滞納整理システムの標準化 納付書への eL-QR の導入拡大 Logo フォームを活用した納付書再発行・分納申請の検討 |

○その他

- 修士、元技術者としての知識・経験と、複数のシステム導入経験から、実務的な助言が可能です。
- 全庁的な改革を複数実現しており、技術面よりも、制度設計や組織横断的なプロジェクトマネジメント、新規事業の企画調整ノウハウを助言可能です。
- DX分野については、技術論や正論が目立ちますが、それだけでは制度改革や新制度導入は果たせません。関係各課との適切や調整や経営層に対する説得も必要であり、そういった対応も助言可能です。

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 柳館 雄太

【公営企業関係】

| | | | | | | |
|--------------------------|--------------------------------|-------|--------------------------|--------------------------|---------|----------|
| 対象事業 | 下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可) | | | | | |
| | <input type="checkbox"/> | 1 | 水道事業 | <input type="checkbox"/> | 11 | 船舶事業 |
| | <input type="checkbox"/> | 2 | 簡易水道事業 | <input type="checkbox"/> | 12 | 港湾整備事業 |
| | <input type="checkbox"/> | 3 | 工業用水道事業 | <input type="checkbox"/> | 13 | 市場事業 |
| | <input type="checkbox"/> | 4 | 軌道事業 | <input type="checkbox"/> | 14 | と畜場事業 |
| | <input type="checkbox"/> | 5 | 自動車運送事業 | <input type="checkbox"/> | 15 | 観光施設事業 |
| | <input type="checkbox"/> | 6 | 鉄道事業 | <input type="checkbox"/> | 16 | 宅地造成事業 |
| | <input type="checkbox"/> | 7 | 電気事業 | <input type="checkbox"/> | 17 | 駐車場整備事業 |
| | <input type="checkbox"/> | 8 | ガス事業 | <input type="checkbox"/> | 18 | 介護サービス事業 |
| | <input type="checkbox"/> | 9 | 病院事業 | <input type="checkbox"/> | 19 | その他事業() |
| <input type="checkbox"/> | 10 | 下水道事業 | <input type="checkbox"/> | 20 | 第三セクター等 | |

| | | | | | | | |
|--------------------------|------------------------------------|--------------------------|--------------------------|------------------------------|------------------------------|---|--------------------|
| 事業共通 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | | | | | | |
| | <input type="checkbox"/> | 1 | 地方公営企業法の適用 | <input type="checkbox"/> | 8 | 事業廃止、民営化・民間譲渡 | |
| | <input type="checkbox"/> | 2 | DXの取組 | <input type="checkbox"/> | 9 | 料金改定 | |
| | <input type="checkbox"/> | 3 | GXの取組 | <input type="checkbox"/> | 10 | PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度 | |
| | <input type="checkbox"/> | 4 | 経営戦略の策定・改定 | <input type="checkbox"/> | 11 | 施設の統合・廃止 | |
| | <input type="checkbox"/> | 5 | 公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組 | <input type="checkbox"/> | 12 | 経営診断・コスト分析 | |
| | <input type="checkbox"/> | 6 | 上下水道の広域化 | <input type="checkbox"/> | 13 | 維持管理コストの効率化 | |
| | <input type="checkbox"/> | 7 | 第三セクター等の経営健全化 | <input type="checkbox"/> | 14 | その他() | |
| | 取組分野 | 水道事業・工業用水道事業 | | 病院事業 | | | |
| | | <input type="checkbox"/> | 1 | 水道料金関係(滞納整理等) | <input type="checkbox"/> | 1 | 地域医療提供体制の機能分化・連携強化 |
| | | <input type="checkbox"/> | 2 | アセットマネジメント | <input type="checkbox"/> | 2 | 医師等の確保・働き方改革 |
| | | <input type="checkbox"/> | 3 | 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む) | <input type="checkbox"/> | 3 | 経営形態の見直し |
| | | <input type="checkbox"/> | 4 | システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む) | <input type="checkbox"/> | 4 | 経費削減等の病院経営の効率化 |
| | | 軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業 | | <input type="checkbox"/> | 5 | 診療報酬の最適化 | |
| <input type="checkbox"/> | | 1 | 運転手・技術職員の確保対策 | <input type="checkbox"/> | 6 | 病院建替の基本構想・建替計画の策定 | |
| <input type="checkbox"/> | | 2 | 運転手の労務管理 | <input type="checkbox"/> | 7 | 病院建設費のコスト削減 | |
| <input type="checkbox"/> | | 3 | 車両(船舶)整備の低コスト化 | <input type="checkbox"/> | 8 | 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援) | |
| 電気事業・ガス事業 | | 下水道事業 | | | | | |
| <input type="checkbox"/> | 1 | 技術職員の確保対策 | <input type="checkbox"/> | 1 | 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化 | | |
| <input type="checkbox"/> | 2 | 原材料調達のコスト低減 | <input type="checkbox"/> | 2 | システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む) | | |

【地方公会計の整備・活用関係】

| | | | | |
|--------------------------|------------------------------------|--------|--------------------------|--------------------------|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | | | |
| | <input type="checkbox"/> | 1 | 固定資産台帳の整備・早期更新 | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> | 2 | 財務書類の整備・早期作成 | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> | 3 | 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用 | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> | 4 | 公共施設マネジメントへの活用 | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> | 5 | 公会計情報(指標等)を用いた財政分析 | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 6 | その他() | <input type="checkbox"/> | |

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

| | | | | |
|--------------------------|------------------------------------|--------|-------------------------------------|--------------------------|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | | | |
| | <input type="checkbox"/> | 1 | 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計 | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> | 2 | 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援 | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> | 3 | 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む) | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> | 4 | 総合管理計画の予算編成等への活用 | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 5 | その他() | <input type="checkbox"/> | |

【地方公共団体のDX関係】

| | | | | |
|-------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | | | |
| | <input checked="" type="checkbox"/> | 1 | DXの機運醸成 | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> | 2 | 情報システムの標準化・共通化 | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> | 3 | マイナンバーカードの利活用の推進 | <input type="checkbox"/> |
| | <input checked="" type="checkbox"/> | 4 | 行政手続のオンライン化 | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> | 5 | データ活用・EBPM | <input type="checkbox"/> |
| | <input checked="" type="checkbox"/> | 6 | BPR・業務改革 | <input type="checkbox"/> |
| | <input checked="" type="checkbox"/> | 7 | 自治体職員のデジタル人材への育成 | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> | 8 | 外部デジタル人材の確保 | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> | 9 | セキュリティ対策 | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> | 10 | 消防防災DX | <input type="checkbox"/> |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 11 | その他(働き方改革、テレワーク導入、押印廃止等の全庁的な業務改革) | <input type="checkbox"/> | |

【地方公共団体のGX関係】

| | | | | |
|--------------------------|------------------------------------|--------|--|--------------------------|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | | | |
| | <input type="checkbox"/> | 1 | 屋根置きなど自家消費型の太陽光発電 | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> | 2 | 地域共生・地域福祉型再エネの立地 | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> | 3 | 公共施設など業務ビル等における徹底した省エネと再エネ電気調達と更新や改修時のZEB化誘導 | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> | 4 | 住宅・建築物の省エネ性能等の向上 | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> | 5 | ゼロカーボン・ドライブ | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> | 6 | 資源循環の高度化を通じた循環経済への移行 | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> | 7 | コンパクト・プラス・ネットワーク等による脱炭素型まちづくり | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> | 8 | 食料・農林水産業の生産力向上と持続性の両立 | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 9 | その他() | <input type="checkbox"/> | |

【地方公共団体間の広域連携】

| | | | | |
|--------------------------|------------------------------------|---------|--------------------------|--------------------------|
| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | | | |
| | <input type="checkbox"/> | 1 | 公共施設の集約化等 | <input type="checkbox"/> |
| | <input type="checkbox"/> | 2 | 専門人材の確保 | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 3 | 事務の共同実施 | <input type="checkbox"/> | |

【地方税務行政のDX等】

| | | | | |
|--------------------------|------------------------------------|----------|--------------------------|--------------------------|
| 分野組 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | | | |
| | <input type="checkbox"/> | 1 | 課税事務の効率化 | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 2 | 徴収事務の効率化 | <input type="checkbox"/> | |