

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公共施設等総合管理計画の見直し関係)

○登録者情報

三嶋 悦子（みしま えつこ）

所在地 茨城県

組織名・所属 役職 エスティコンサルティング株式会社 取締役

略歴

平成 10 年 4 月 都市銀行 入行
平成 18 年 10 月 エスティコンサルティング株式会社 入社
令和 2 年 7 月 エスティコンサルティング株式会社 取締役就任

○主な取組内容・実績

会計コンサルタントとして地方公会計制度導入当時より財務書類作成について茨城県内を中心に数多くの団体を支援。

- ・平成 20 年度より、地方公会計基準モデルの支援
- ・平成 26 年度より、統一的な基準による地方公会計の整備のための開始時の固定資産台帳の整備・財務書類の導入・作成支援
- ・財務書類の早期作成について、体制構築のためのアドバイスと実施支援
- ・日々仕訳対応の財務会計システムの導入支援、財務書類作成支援
- ・公会計情報として指標を用いた財務分析をすべての支援団体に対して実施
- ・公会計情報の活用として、セグメント別財務書類の作成と分析を行い、公共施設の適正管理や予算編成の判断材料として提供
- ・茨城町他 6 団体にて、公共施設等総合管理計画の策定及び見直しの支援を行う。
- ・八千代町他 1 団体にて、個別施設計画策定の支援を行う。

また一般社団法人地方公会計研究センターとしての活動を通じて、全国地方自治体の財政基盤強化を支援し、地方創生の推進に貢献してきた。公営企業会計・税務や公共施設等総合管理計画の支援経験があり、地方公共団体の抱える財政的な課題に精通している。

○その他

- ・茨城県市町村等財政担当者研修会講師
- ・公会計改革に協力する会計人の会 著（2011）
「新地方公会計：実務上の諸課題」東峰書房

アドバイザー取組分野 一覧

氏名：三嶋 悦子

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)					
	☐	1	水道事業	☐	11	船舶事業
	☐	2	簡易水道事業	☐	12	港湾整備事業
	☐	3	工業用水道事業	☒	13	市場事業
	☐	4	軌道事業	☐	14	と畜場事業
	☐	5	自動車運送事業	☒	15	観光施設事業
	☐	6	鉄道事業	☐	16	宅地造成事業
	☐	7	電気事業	☒	17	駐車場整備事業
	☐	8	ガス事業	☒	18	介護サービス事業
	☐	9	病院事業	☐	19	その他事業()
	☐	10	下水道事業	☐	20	第三セクター等

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)					
事業 共 通		1 地方公営企業法の適用		8 事業廃止、民営化・民間譲渡	
		2 DXの取組	○	9 料金改定	
		3 GXの取組		10 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度	
	○	4 経営戦略の策定・改定		11 施設の統合・廃止	
	○	5 公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組	○	12 経営診断・コスト分析	
		6 上下水道の広域化	○	13 維持管理コストの効率化	
	○	7 第三セクター等の経営健全化		14 その他()	
取組 分 野	水道事業・工業用水道事業		病院事業		
	○	1 水道料金関係(滞納整理等)		1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化	
	○	2 アセットマネジメント		2 医師等の確保・働き方改革	
		3 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)		3 経営形態の見直し	
		4 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	○	4 経費削減等の病院経営の効率化	
	軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業			5 診療報酬の最適化	
		1 運転手・技術職員の確保対策		6 病院建替の基本構想・建替計画の策定	
		2 運転手の労務管理		7 病院建設費のコスト削減	
		3 車両(船舶)整備の低コスト化		8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)	
	電気事業・ガス事業		下水道事業		
		1 技術職員の確保対策		1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化	
		2 原材料調達のコスト化		2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	☐	1	固定資産台帳の整備・早期更新	
	☐	2	財務書類の整備・早期作成	
	☐	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	
	☐	4	公共施設マネジメントへの活用	
	☐	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	
	☐	6	その他()	

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	☐	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	
	☐	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	
	☐	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	
	☐	4	総合管理計画の予算編成等への活用	
	☐	5	その他(公会計固定資産台帳と総合管理計画の連携)	

【地方公共団体のDX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	☐	1	DXの機運醸成	
	☐	2	情報システムの標準化・共通化	
	☐	3	マイナンバーカードの利活用の推進	
	☐	4	行政手続のオンライン化	
	☐	5	データ利活用・EBPM	
	☐	6	BPR・業務改革	
	☐	7	自治体職員のデジタル人材への育成	
	☐	8	外部デジタル人材の確保	
	☐	9	セキュリティ対策	
	☐	10	消防防災DX	
	☐	11	その他()	

【地方公共団体のGX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	☐	1	屋根置きなど自家消費型の太陽光発電	
	☐	2	地域共生・地域機益型再エネの立地	
	☐	3	公共施設など業務ビル等における徹底した省エネと再エネ電気調達と更新や改修時のZEB化誘導	
	☐	4	住宅・建築物の省エネ性能等の向上	
	☐	5	ゼロカーボン・ドライブ	
	☐	6	資源循環の高度化を通じた循環経済への移行	
	☐	7	コンパクト・プラス・ネットワーク等による脱炭素型まちづくり	
	☐	8	食料・農林水産業の生産力向上と持続性の両立	
	☐	9	その他()	

【地方公共団体間の広域連携】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	☐	1	公共施設の集約化等	
	☐	2	専門人材の確保	
	☐	3	事務の共同実施	

【地方税務行政のDX等】

分野組	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	☐	1	課税事務の効率化	
	☐	2	徴収事務の効率化	