

# 第 41 回総務省行政事業レビュー推進チーム会合

令和 7 年 8 月 29 日

## [次第]

- 1 令和 7 年度総務省行政事業レビューの取組結果について
- 2 優良事業改善事例の選定について（案）

## [資料]

- 1 令和 7 年度総務省行政事業レビューの取組結果について
- 2 行政事業レビュー点検結果の翌年度予算概算要求への反映状況調表
- 3 新規要求事業に係る事業単位整理表
- 4 公開プロセス結果の翌年度予算概算要求への反映状況
- 5 行政事業レビュー点検結果の翌年度予算概算要求への反映状況（集計表）
- 6 優良事業改善事例の選定について（案）

## [参考資料]

- 1 行政事業レビュー実施要領（令和 7 年 3 月 31 日 行政改革推進会議）
- 2 令和 7 年度総務省行政事業レビュー行動計画

令和 7 年 8 月 29 日

## 令和 7 年度 総務省行政事業レビューの取組結果について

- 「行政事業レビュー実施要領（行政改革推進会議 令和 7 年 3 月 31 日改正）」に基づき、点検結果等として、
- ・点検後の行政事業レビューシート・基金シート
  - ・概算要求への反映状況
- について、行政事業レビューシート及び概算要求への反映状況は概算要求提出期限の翌日までに、基金シートは 9 月中旬までに公表を行うこととなっている。
- 「行政事業レビュー推進チーム会合（メール開催）」を経て、9 月 1 日（月）（基金シートは 9 月 16 日（火））までに、行政改革推進本部事務局が提供する「レビューシートシステム」上に公表予定。

## 1. 対象事業等

## (1) 行政事業レビューシート

- ・令和 6 年度に実施した 217 事業
- ・令和 7 年度に開始した 5 事業
- ・令和 7 年度新規予算要求 20 事業 計 242 事業

## (2) 基金シート

- ・令和 6 年度末に基金残高を有する等 5 基金 6 事業

(※) デジタル基盤改革支援基金、革新的情報通信技術研究開発推進基金、情報通信研究開発基金、デジタルインフラ整備基金、宇宙戦略基金

## 2. 点検の体制・内容等

## ■事業所管部局による自己点検（全事業・全基金）

行政事業レビューシート作成過程において、事業のアクティビティ（活動内容）、アウトプット（活動目標）、アウトカム（成果目標）、執行実績等の振り返り・点検。

## ■外部有識者点検（既存事業のうち 80 事業・全基金）

## ・公開プロセス（3 事業）

外部有識者の出席の下、公開の場で事業を点検（6/16）。

## ・書面による点検（77 事業・全基金）

抽出された行政事業レビューシート及び基金シート（※）について、「アウトカムが適切に設定されているか」「事業の進捗や効果について成果目標に照らした点検及び改善が行われているか」等について、外部の視点で点検。

（※）「新たに定性的アウトカムを設定した事業」、「前回点検から 5 年間経過している事業」等

## ■行政事業レビュー推進チームによる点検（全事業・全基金）

予算執行の観点からの会計課による点検、EBPM の観点からの政評課による点検。

## ■事業所管部局による最終点検（既存事業・全基金）

### 3. 既存事業の点検結果等の概要

#### (1) 既存事業の点検結果

- 行政事業レビューシートについて、「自己点検」「外部有識者点検」「推進チームによる点検」結果を踏まえ、事業担当部局において最終点検を行った結果  
(令和6年度に実施した217事業、令和7年度に開始した5事業の計222事業を対象)

| 評価区分        | 事業数             |
|-------------|-----------------|
| ① 廃止        | 0 事業 (0 事業)     |
| ② 縮減        | 3 事業 (10 事業)    |
| ③ 執行等改善     | 32 事業 (48 事業)   |
| ④ 年度内に改善を検討 | 32 事業 (19 事業)   |
| ⑤ 予定通り終了    | 44 事業 (43 事業)   |
| ⑥ 現状通り      | 111 事業 (100 事業) |
| 合計          | 222 事業 (220 事業) |

(注) 括弧内の事業数は、前年度の結果

【参考】「行政事業レビュー実施要領」に定められた評価区分

- 「廃止」：R7点検の結果、事業を廃止しR8要求において予算要求を行わないもの
- 「縮減」：R7点検の結果、R8要求において何らかの削減を行うもの（事業全体の見直しを行い、部分的に予算の縮減を行うものの、事業全体としては概算要求額が増加する場合も含む）
- 「執行等改善」：概算要求時点で改善事項を実施済のもの（R7点検の結果、R8要求の金額に反映は行わないもの）
- 「年度内に改善を検討」：改善事項について、R7年度末までに検討するもの（R7点検の結果、R8要求の金額に反映は行わないもの）
- 「予定通り終了」：前年度終了事業等であって、予定通り事業を終了
- 「現状通り」：令和7年度の点検の結果、改善すべき点がないもの

- 基金シート（5基金・6事業）については、「自己点検」「推進チームによる点検」「外部有識者点検」結果において、点検基準（「定量的な目標設定の有無」、「基金保有割合の適正性」など）に照らし、特段改善すべき点はないとの結果。  
(※) 基金シートでは、行政事業レビューシートのような標語区分が設けられていない。

#### (2) 既存事業の点検結果の令和7年度予算概算要求への反映結果

**▲292百万円 (※)上記(1)点検結果のうち、「縮減」に係る反映額**

<参考>過去3年間の反映額

|          | 令和6年度 | 令和5年度 | 令和4年度 |
|----------|-------|-------|-------|
| 反映額（百万円） | ▲754  | ▲558  | ▲40   |

様式 1 【前年度事業及び新規開始事業】行政事業レビュー点検結果の翌年度予算概算要求への反映状況調表）

| 総務省, 公害等調整委員会, 消防庁 |                        |         |                                                    |        |          |            |      |           |         |             |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                  |      |          |                 |                             |                | (単位：千円) |  |  |  |
|--------------------|------------------------|---------|----------------------------------------------------|--------|----------|------------|------|-----------|---------|-------------|-----------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|----------|-----------------|-----------------------------|----------------|---------|--|--|--|
| 政策                 | 施策                     | 予算事業 ID | 事業名                                                | 事業所管課室 | 事業開始年度   | 事業終了(予定)年度 | 会計区分 | 2024年度    |         | 2025年度当初予算額 | 2026年度要求額 | 差引き(要求-当初) | 外部有識者の所見                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 行政事業レビュー推進チームの所見 | 反映状況 |          | 2025年度外部有識者点検対象 | 2025年度外部有識者点検対象とした理由        | 直近の外部有識者点検実施年度 |         |  |  |  |
|                    |                        |         |                                                    |        |          |            |      | 予算額計      | 執行額     |             |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                  | 反映額  | 改善点・反映状況 |                 |                             |                |         |  |  |  |
| Ⅰ 行政改革・行政運営        |                        |         |                                                    |        |          |            |      |           |         |             |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                  |      |          |                 |                             |                |         |  |  |  |
|                    | 1 適正な行政管理の実施           |         |                                                    |        |          |            |      |           |         |             |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                  |      |          |                 |                             |                |         |  |  |  |
|                    |                        | 000667  | 調査法制事業                                             | 行政管理局  | 1946     | 終了予定なし     | 一般会計 | 95,607    | 82,828  | 105,502     | 119,284   | 13,782     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 事業内容の一部改善        | --   | 執行等改善    |                 |                             | --             |         |  |  |  |
|                    |                        | 006600  | 競争の導入による公共サービス改革推進事業                               | 行政管理局  | 2006     | 終了予定なし     | 一般会計 | 10,925    | 7,812   | 10,585      | 10,939    | 354        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り     |                 |                             | --             |         |  |  |  |
|                    |                        | 006601  | 業務改革推進事業                                           | 行政管理局  | 1946     | 終了予定なし     | 一般会計 | 124,669   | 81,282  | 77,666      | 116,755   | 39,089     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 事業内容の一部改善        | --   | 執行等改善    |                 |                             | --             |         |  |  |  |
|                    | 2 行政評価等による行政制度・運営の改善   |         |                                                    |        |          |            |      |           |         |             |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                  |      |          |                 |                             |                |         |  |  |  |
|                    |                        | 000668  | 行政評価等実施事業                                          | 行政評価局  | 1952     | 終了予定なし     | 一般会計 | 1,116,110 | 878,294 | 936,503     | 1,201,856 | 265,353    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 事業内容の一部改善        | --   | 執行等改善    |                 |                             | --             |         |  |  |  |
| Ⅱ 地方行財政            |                        |         |                                                    |        |          |            |      |           |         |             |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                  |      |          |                 |                             |                |         |  |  |  |
|                    | 1 分権型社会にふさわしい地方行政体制整備等 |         |                                                    |        |          |            |      |           |         |             |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                  |      |          |                 |                             |                |         |  |  |  |
|                    |                        | 000670  | 地方行政制度の整備に必要な経費（地方分権振興経費、市町村合併円滑化経費等除く。）           | 自治行政局  | 事業開始年度不明 | 終了予定なし     | 一般会計 | 83,841    | 64,390  | 89,692      | 87,420    | △2,272     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 現状通り             | --   | 現状通り     |                 |                             | 2025           |         |  |  |  |
|                    |                        | 000672  | 地方議会の活性化に要する経費                                     | 自治行政局  | 2013     | 終了予定なし     | 一般会計 | 10,595    | 3,774   | 9,807       | 10,619    | 812        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 現状通り             | --   | 現状通り     |                 |                             | --             |         |  |  |  |
|                    |                        | 000673  | 地方独立行政法人の支援に要する経費                                  | 自治行政局  | 2013     | 終了予定なし     | 一般会計 | 1,338     | 0       | 1,984       | 2,025     | 41         | 特になし                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 現状通り             | --   | 現状通り     | 書面点検            | 5年間外部有識者点検を実施していない事業        | 2024           |         |  |  |  |
|                    |                        | 000675  | 被災地に対する応援職員の派遣に係る訓練等経費                             | 自治行政局  | 2018     | 終了予定なし     | 一般会計 | 31,952    | 19,194  | 28,987      | 33,192    | 4,205      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 現状通り             | --   | 執行等改善    |                 |                             | --             |         |  |  |  |
|                    |                        | 000677  | 自治体における情報システムの標準化に要する経費                            | 自治行政局  | 2020     | 2030       | 一般会計 | 336,658   | 259,580 | 209,456     | 314,932   | 105,476    | 効果発現経路について<br>(1)事業終了年度/目標年度が、「基本情報」では2030年度にも見える一方、「効果発現経路」以降では2025年度のもでもあります。記述を整理していただければと思います。<br>(2)「1：アウトプット」の「活動・成果目標と実績」について、標準仕様書作成は2021年度以前もやっておられるようなので、全体として作成すべき業務数（17?）に対して作成が完了した数を書いていただいたほうが、全体としての進捗状況がわかりやすいと思います。<br>(3)長期アウトカムの成果指標や「活動・成果目標と実績」は、貴省の「地方自治体システム標準化に関するダッシュボード」でみられるような、「標準監視システムの運用開始ステータス完了システムの割合」などで表現するのが、より明確かつ適切なのではないのでしょうか。<br>その方が地方公共団体での、必ずしも順調とは言い切れない進捗状況を明確にし、政府あるいは総務省として今後どう対応すべきかを検討するための材料としてベターであるように思われます。<br><br>本事業は、非常に重要であり、うまく実施されれば大変効果的に地方公共団体のシステム関連業務の効率化に資するものだと思います。地方公共団体の意見をしっかりと汲み上げつつ、ぜひ今後ともフォローアップしていただきたいと思います。 | 事業内容の一部改善        | --   | 執行等改善    | 書面点検            | 現年度が事業の最終実施年度又は最終目標年度に当たる事業 | 2025           |         |  |  |  |
|                    |                        | 005611  | 広域連携による市町村事務の共同実施モデル構築事業に要する経費                     | 自治行政局  | 2014     | 終了予定なし     | 一般会計 | 295,986   | 30,519  | --          | 214,468   | 214,468    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 現状通り             | --   | 現状通り     |                 |                             | --             |         |  |  |  |
|                    |                        | 007750  | 自治体フロントヤード改革の支援に要する経費                              | 自治行政局  | 2023     | 終了予定なし     | 一般会計 | 2,026,967 | 826,979 | 0           | 766,959   | 766,959    | ・短期アウトカムの目標数値340団体は妥当なのか否か、その根拠は何か、説明があるとよい。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り     | 書面点検            | 前年度に新規に開始した事業               | 2025           |         |  |  |  |
|                    | 2 地域振興（地域力創造）          |         |                                                    |        |          |            |      |           |         |             |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                  |      |          |                 |                             |                |         |  |  |  |
|                    |                        | 000427  | 地域おこし協力隊の推進に要する経費                                  | 自治行政局  | 2014     | 終了予定なし     | 一般会計 | 393,128   | 219,490 | 247,858     | 371,875   | 124,017    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 現状通り             | --   | 現状通り     |                 |                             | --             |         |  |  |  |
|                    |                        | 000428  | 日本にゆかりのある方々と国内自治体との連携促進事業（旧：中南米日経社会と国内自治体との連携促進事業） | 自治行政局  | 2018     | 終了予定なし     | 一般会計 | 25,000    | 23,518  | 25,000      | 25,000    | --         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 現状通り             | --   | 現状通り     |                 |                             | --             |         |  |  |  |
|                    |                        | 000674  | 地方への移住・交流の推進に要する経費                                 | 自治行政局  | 2014     | 終了予定なし     | 一般会計 | 92,916    | 92,224  | 99,400      | 99,400    | --         | ・他移住相談窓口に対して、「移住・交流情報ガーデン」の強みは何か。<br>各都道府県・市町村の移住相談窓口にあっせんするとのことですので、ならば直接都道府県・市町村窓口に行った方がよいとの考えもあると思いますが、「強み」を評価する指標、例えば、移住者のニーズの上位10項目等に対して、こちらの「移住・交流情報ガーデン」がどの程度カバーできているかといったものが必要なのではないでしょうか。<br>・入札時、そのような点を評価されたと思うので、その評価点が継続的に発揮されているかという点ではどうか。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り     | 書面点検            | 5年間外部有識者点検を実施していない事業        | 2025           |         |  |  |  |
|                    |                        | 000679  | 地域経済循環創造事業交付金に要する経費                                | 自治行政局  | 2012     | 終了予定なし     | 一般会計 | 3,079,658 | 651,304 | 619,418     | 1,570,681 | 951,263    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 事業内容の一部改善        | --   | 執行等改善    | 公開プロセス          |                             | 2025           |         |  |  |  |
|                    |                        | 000680  | 過疎地域振興対策等に要する経費                                    | 自治行政局  | 1971     | 終了予定なし     | 一般会計 | 895,338   | 707,824 | 833,803     | 843,792   | 9,989      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 現状通り             | --   | 現状通り     |                 |                             | --             |         |  |  |  |
|                    |                        | 000681  | 定住自立圏構想推進費                                         | 自治行政局  | 2009     | 終了予定なし     | 一般会計 | 1,826     | 549     | 1,827       | 1,872     | 45         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 現状通り             | --   | 現状通り     |                 |                             | 2024           |         |  |  |  |
|                    |                        | 000684  | 地域運営組織の形成及び持続的な運営に要する経費                            | 自治行政局  | 2016     | 終了予定なし     | 一般会計 | 30,743    | 15,080  | 30,618      | 30,907    | 289        | ・地域運営組織がどのように活用できるのかについて、今後の課題も含めて調査研究が行われたようです。今後セミナーを開催することで、周知する方向性はよいのですが、セミナーでは目標値を下回っています。2024年度でみると、4箇所です、オンラインも含めて718人の参加者とのことで、費用面を考えると（約270万円）健闘しているとも考えられますが、報告書が出たタイミングでもあるため、オンラインを中心に回数を増やすことも考える必要があるのではないかと。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り     | 書面点検            | 定性的な成果指標を設定した事業             | 2025           |         |  |  |  |
|                    |                        | 006604  | 地域振興に必要な経費（地域経済循環創造事業交付金に要する経費等除く。）                | 自治行政局  | 事業開始年度不明 | 終了予定なし     | 一般会計 | 82,481    | 41,393  | 70,506      | 67,944    | △2,562     | ・アビームコンサルティング株式会社に委託を行った地域活動のデジタル化に資する市町村の取り組みに関する調査研究は、アクティビティ、アウトプット等においてどこに位置付けられるのでしょうか。地域活動デジタル化の例を紹介する施策説明会等行われたのでしょうか。（行われる予定なのでしょうか。）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り     | 書面点検            | 5年間外部有識者点検を実施していない事業        | 2025           |         |  |  |  |

| 政策                 | 施策          | 予算事業ID | 事業名                                               | 事業所管課室 | 事業開始年度 | 事業終了(予定)年度 | 会計区分 | 2024年度      |            | 2025年度当初予算額 | 2026年度要求額  | 差引き(要求・当初)  | 外部有識者の所見                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 行政事業レビューチームの所見 | 反映状況 |           | 2025年度外部有識者点検対象 | 2025年度外部有識者点検対象とした理由        | 直近の外部有識者点検実施年度 |
|--------------------|-------------|--------|---------------------------------------------------|--------|--------|------------|------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------|-----------|-----------------|-----------------------------|----------------|
|                    |             |        |                                                   |        |        |            |      | 予算額計        | 執行額        |             |            |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                | 反映額  | 改善点・反映状況  |                 |                             |                |
|                    |             | 006605 | JET地域国際化塾の開催等に関する経費                               | 自治行政局  | 2015   | 終了予定なし     | 一般会計 | 22,626      | 13,403     | 22,576      | 66,091     | 43,515      | ・本件のような省庁横断的な政策課題についてどこが司令塔的なミッションを果たしているのか、特に3省庁以上にまたがる場合には調整が難しくなることを踏まえて再考を。<br>・長期アウトカムが「前年を超えるJET参加者数」となっているが、長期の視点が次年度というのは短すぎるのではないか。明確な数値の設定にこだわるとそのような目標設定になるかもしれないが、そもそもその事業が狙いとする政策課題は何か（国際交流による日本理解）を意識して関連性のある指標の設定を。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 事業内容の一部改善      | --   | 現状通り      | 書面点検            | 5年間外部有識者点検を実施していない事業        | 2025           |
|                    |             | 006606 | 関係人口の創出・拡大に要する経費                                  | 自治行政局  | 2013   | 終了予定なし     | 一般会計 | 54,315      | 43,411     | 54,316      | 48,319     | △5,997      | ・関係人口ポータルサイトのアクセス数は減少したようです。原因はあるでしょうか。<br>・関係人口の動きについては、国の統計での把握が行われていなかったでしょうか。あるいは、特定の地域の関係人口をパイロット的に計測して追ってみるという方法があるでしょうか。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 事業内容の一部改善      | --   | 年度内に改善を検討 | 書面点検            | 5年間外部有識者点検を実施していない事業        | 2025           |
|                    |             | 006607 | サテライトオフィスのマッチング支援に要する経費                           | 自治行政局  | 2018   | 終了予定なし     | 一般会計 | 10,000      | 0          | 10,000      | 0          | △10,000     | ・予算を執行されていないということで理解しました（2024年度）。なぜでしょうか。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 事業内容の一部改善      | --   | 年度内に改善を検討 | 書面点検            | 5年間外部有識者点検を実施していない事業        | 2025           |
|                    |             | 006655 | 自治体におけるデジタル人材の確保・定着支援事業に要する経費                     | 自治行政局  | 2023   | 2024       | 一般会計 | 100,000     | 52,026     | --          | --         | --          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 終了予定           | --   | 予定通り終了    |                 |                             | --             |
|                    |             | 007751 | 地域活性化起業人制度の更なる推進                                  | 自治行政局  | 2023   | 終了予定なし     | 一般会計 | 141,000     | 30,545     | 0           | 60,000     | 60,000      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 現状通り           | --   | 現状通り      |                 |                             | 2024           |
|                    |             | 020303 | 都道府県と市町村が連携したDX推進体制の構築に向けたデジタル人材確保プロジェクト          | 自治行政局  | 2024   | 2025       | 一般会計 | 200,742     | --         | 200,742     | 0          | △200,742    | ・本事業の設計を行ったために、R6は予算執行されていないとのことで理解しました。<br>・計画上は都道府県を同列にせざるを得ないかもしれませんが、確保がある程度順調に展開される都道府県と、そうではないところがあると思われます。そうではないところは、より強めの支援が必要と思われ、その点の想定は事業計画上ありますでしょうか。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 事業内容の一部改善      | --   | 執行等改善     | 書面点検            | 現年度が事業の最終実施年度又は最終目標年度に当たる事業 | 2025           |
|                    |             | 020483 | 大学等と地域が連携して取り組む地域課題解決プロジェクト                       | 自治行政局  | 2024   | 2025       | 一般会計 | 280,000     | 0          | --          | 280,000    | 280,000     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 現状通り           | --   | 現状通り      |                 |                             | --             |
| 3 地方財源の確保と地方財政の健全化 |             |        |                                                   |        |        |            |      |             |            |             |            |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                |      |           |                 |                             |                |
|                    |             | 005631 | 地方財政制度の整備に必要な経費                                   | 自治財政局  | 1948   | 終了予定なし     | 一般会計 | 51,911      | 33,857     | 50,803      | 52,438     | 1,635       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 現状通り           | --   | 現状通り      |                 |                             | --             |
| 4 分権型社会を担う地方税制度の構築 |             |        |                                                   |        |        |            |      |             |            |             |            |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                |      |           |                 |                             |                |
|                    |             | 000685 | 地方税制度の整備に必要な経費                                    | 自治税務局  | 1950   | 終了予定なし     | 一般会計 | 51,880      | 37,635     | 46,826      | 84,662     | 37,836      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 現状通り           | --   | 現状通り      |                 |                             | --             |
| III 選挙制度等          |             |        |                                                   |        |        |            |      |             |            |             |            |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                |      |           |                 |                             |                |
|                    | 選挙制度等の適切な運用 |        |                                                   |        |        |            |      |             |            |             |            |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                |      |           |                 |                             |                |
|                    |             | 000683 | 投票環境の向上等に要する経費                                    | 自治行政局  | 2019   | 終了予定なし     | 一般会計 | 29,698      | 2,948      | 27,276      | 27,123     | △153        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 現状通り           | --   | 現状通り      |                 |                             | --             |
|                    |             | 000686 | 選挙制度等の整備に必要な経費（参加・実践等を通じた政治意識向上に要する経費除く。）         | 自治行政局  | 1950   | 終了予定なし     | 一般会計 | 66,875      | 43,214     | 78,334      | 41,317     | △37,017     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 現状通り           | --   | 現状通り      |                 |                             | 2024           |
|                    |             | 006624 | 参加・実践等を通じた政治意識向上に要する経費                            | 自治行政局  | 1957   | 終了予定なし     | 一般会計 | 133,681     | 116,715    | 133,526     | 171,956    | 38,430      | ・研修会および啓発イベントの事業規模の適切性がわかる情報の記載があるとよい。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 事業内容の一部改善      | --   | 現状通り      | 書面点検            | その他                         | 2025           |
|                    |             | 020953 | 諸外国の選挙制度等に関する調査研究                                 | 自治行政局  | 2024   | 2025       | 一般会計 | 24,594      | 0          | --          | 24,323     | 24,323      | 一般論としては政策上の必要性は認められる事業ではあるが、研究調査の具体的実績やそのプロセスが明記されていないので評価が難しい。調査研究をしたその成果はどのような形になるのか（調査対象国のカバー率、インターネットでの調査報告公表数、閲覧数）、あるいはどこでどのように（例えば第三者を交えた会議の開催等）利用されるのか、最終的な立法までの間に、示せる通過ポイントはあるはず。そもそも立法作業に関連することなので、あるいは高度に政治的な判断に関わることなので、公表（外部の視点）に馴染まないというのであれば、それは一つの判断。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 事業内容の一部改善      | --   | 現状通り      | 書面点検            | 現年度が事業の最終実施年度又は最終目標年度に当たる事業 | 2025           |
|                    |             | 021352 | 衆議院議員総選挙に必要な経費                                    | 自治行政局  | 2024   | 2024       | 一般会計 | 80,349,840  | 72,655,583 | --          | --         | --          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 終了予定           | --   | 予定通り終了    |                 |                             | --             |
|                    |             | 021376 | 参議院議員選挙に必要な経費                                     | 自治行政局  | 2025   | 2025       | 一般会計 | --          | --         | 68,890,842  | --         | △68,890,842 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 終了予定           | --   | 予定通り終了    |                 |                             | --             |
| IV 電子自治体           |             |        |                                                   |        |        |            |      |             |            |             |            |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                |      |           |                 |                             |                |
|                    | 電子自治体の推進    |        |                                                   |        |        |            |      |             |            |             |            |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                |      |           |                 |                             |                |
|                    |             | 000687 | 情報システム高度化等推進事業                                    | 大臣官房   | 2004   | 終了予定なし     | 一般会計 | 321,107     | 291,256    | 320,822     | 319,634    | △1,188      | 効果発現経路について<br>(1)「1：アウトプット」の活動目標とされている「省内の情報化推進及びセキュリティの確保」は、どちらかといえば長期アウトカムの成果目標にふさわしい文言かと思います。<br>アウトプットの活動目標としては、一例ですが、省内の情報化推進計画のようなものをお持ちであれば「情報化推進計画の着実な実施の確保」とする、あるいは、セキュリティに関しては「〇〇研修、不審メール訓練等の着実な実施」などのより具体的な表現の方が適切に思われます。<br>(2)「4：長期アウトカム」の成果指標の「不審メール提出訓練の提出率」は、研修受講率と同レベル、短期アウトカムの成果指標と整理したほうが良いように思われます。<br>長期アウトカムの成果目標としては、例えば「省内の情報化推進及びセキュリティの確保」として、成果指標としては、（本当は総務省全体のセキュリティレベルが計測できればそれがベストなのですが、それは困難かと思われますので）例えば、職員の研修の一環としてセキュリティ全般についての試験（あるいは自己点検）をやっておられれば、その正答率を用いるなどすると、定量的なものともなり、ベターかと思われます。<br>(3)「3：短期アウトカム」「5：長期アウトカム」についても、だいたい表現にご苦労されているな、という印象です。 たしかに難しいところで、これがベストではないな、とはおもいますが、私も代案はありませんので、これ以上のコメントはいたしません。 | 事業内容の一部改善      | --   | 現状通り      | 書面点検            | 定性的な成果指標を設定した事業             | 2025           |
|                    |             | 000698 | 住民基本台帳ネットワークシステムセキュリティ対策経費                        | 自治行政局  | 2003   | 終了予定なし     | 一般会計 | 2,786       | 414        | 1,753       | 2,208      | 455         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 現状通り           | --   | 現状通り      |                 |                             | --             |
|                    |             | 000699 | 地方行政情報化に関する一般事務・災害時等における情報通信メディアの活用に要する経費         | 自治行政局  | 2011   | 終了予定なし     | 一般会計 | 12,000      | 11,759     | 12,685      | 15,316     | 2,631       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 現状通り           | --   | 現状通り      |                 |                             | --             |
|                    |             | 000700 | 電磁的記録式投票導入支援経費                                    | 自治行政局  | 2002   | 終了予定なし     | 一般会計 | 11,314      | 6,122      | 7,612       | 13,732     | 6,120       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 現状通り           | --   | 現状通り      |                 |                             | --             |
|                    |             | 000704 | 社会保障・税番号制度の導入及び利活用の検討に要する経費（個人番号カードの普及・利活用に要する経費） | 自治行政局  | 2012   | 終了予定なし     | 一般会計 | 33,823      | 2,143      | 33,829      | 34,063     | 234         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 現状通り           | --   | 現状通り      |                 |                             | 2024           |
|                    |             | 000706 | マイナンバーカードの発行・交付に要する経費                             | 自治行政局  | 2013   | 終了予定なし     | 一般会計 | 241,840,066 | 91,158,431 | 20,346,304  | 82,394,102 | 62,047,798  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 現状通り           | --   | 現状通り      |                 |                             | 2024           |

| 政策            | 施策                   | 予算事業ID | 事業名                                                                          | 事業所管課室         | 事業開始年度 | 事業終了(予定)年度 | 会計区分 | 2024年度     |             | 2025年度<br>当初予算額 | 2026年度<br>要求額 | 差引き<br>(要求・当初) | 外部有識者の所見                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 行政事業レビュー推進チームの所見 | 反映状況 |           | 2025年度外部有識者点検対象 | 2025年度外部有識者点検対象とした理由        | 直近の外部有識者点検実施年度 |
|---------------|----------------------|--------|------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------|------------|------|------------|-------------|-----------------|---------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|-----------|-----------------|-----------------------------|----------------|
|               |                      |        |                                                                              |                |        |            |      | 予算額計       | 執行額         |                 |               |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  | 反映額  | 改善点・反映状況  |                 |                             |                |
|               |                      | 000707 | 番号制度の実施に必要なシステム整備等事業                                                         | 自治行政局          | 2012   | 終了予定なし     | 一般会計 | 15,382,437 | 7,388,044   | 10,473          | 10,686        | 213            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 現状通り             | --   | 現状通り      |                 |                             | --             |
|               |                      | 000709 | 自治体情報セキュリティ強化対策事業                                                            | 自治行政局          | 2017   | 終了予定なし     | 一般会計 | 74,228     | 59,540      | 74,228          | 94,987        | 20,759         | ・事業規模の適切性を考える上でアウトプット、短期アウトカムの実数（改定団体数、実施団体数）を記載したほうがよい。<br>・「アウトプット」と「アクティビティ及び短期アウトカム」との因果的連鎖の関係を考えると、アウトプット指標の妥当性が不分明。読み手に対しての説明が必要と思われる。<br>・短期アウトカムと長期アウトカムの因果的連鎖が不分明のため、長期アウトカムが適切か否がわかりにくい。説明が必要と思われる。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 事業内容の一部改善        | --   | 年度内に改善を検討 | 書面点検            | その他                         | 2025           |
|               |                      | 000710 | 在外選挙人の投票環境の向上のために必要な経費                                                       | 自治行政局          | 2019   | 終了予定なし     | 一般会計 | 40,332     | 38,422      | 30,701          | 30,694        | △7             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 現状通り             | --   | 現状通り      |                 |                             | --             |
|               |                      | 000712 | マイナンバーカード・公的個人認証の海外継続利用に要する経費                                                | 自治行政局          | 2020   | 2027       | 一般会計 | 18,379,810 | 8,522,290   | 0               | --            | 0              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 現状通り             | --   | 現状通り      |                 |                             | 2024           |
|               |                      | 000713 | RPAの導入に要する経費                                                                 | 自治財政局          | 2020   | 終了予定なし     | 一般会計 | 6,818      | 2,970       | 5,819           | 6,818         | 999            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 現状通り             | --   | 現状通り      |                 |                             | --             |
|               |                      | 000715 | デジタル基盤改革支援補助金                                                                | 自治行政局          | 2020   | 2030       | 一般会計 | 19,407,459 | 19,407,459  | --              | --            | --             | ・特になし                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 現状通り             | --   | 現状通り      | 書面点検            | その他                         | 2025           |
|               |                      | 005617 | 自治体DXの推進体制の構築等に要する経費                                                         | 自治行政局          | 2022   | 2025       | 一般会計 | 35,947     | 24,823      | 35,567          | 33,703        | △1,864         | ・アビームコンサルティング株式会社に委託を行った自治体DXの調査検討業務は、アクティビティ、アウトプット等においてどこに位置付けられるのでしょうか。（アクティビティは、自治体DX検討会となっている。こちらの検討会の運営？それにしては高額かと思いました）。こちらの調査検討の結果は、どのように反映・活用されるのでしょうか。<br>・自治体DX推進改革の改定は、2回を見込んだところ、5回行われたという事でしょいか？なぜそのように頻繁に改定することになったのでしょうか。                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り      | 書面点検            | 現年度が事業の最終実施年度又は最終目標年度に当たる事業 | 2025           |
|               |                      | 006656 | 戸籍における「氏名の読み仮名」の法制化に伴う、住民票等の記載事項の見直しに係る経費<br>旧：マイナンバーカードへの氏名のローマ字表記のために必要な経費 | 自治行政局          | 2023   | 2025       | 一般会計 | 29,398,031 | 20,679,202  | --              | --            | --             | 長期アウトカムの成果目標が「全地方公共団体において、・・・振り仮名を記載し、マイナンバーカードに氏名のローマ字表記等が実施されること」である一方、成果指標は「振り仮名記載」で止まっている（ローマ字表記に触れていない）ことに違和感を感じました。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り      | 書面点検            |                             | 2025           |
|               |                      | 007752 | 自治体情報システムの標準化・共通化に対応するための総合行政ネットワークの改修等に要する経費                                | 自治行政局          | 2023   | 2024       | 一般会計 | 2,130,000  | 2,129,800   | --              | --            | --             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 終了予定             | --   | 予定通り終了    |                 |                             | --             |
|               |                      | 007753 | 自治体情報システムの標準化・共通化に伴う市町村間通知の改修                                                | 自治行政局          | 2023   | 2025       | 一般会計 | 4,080,000  | 596,112     | --              | --            | --             | （１）「点検・評価」で「2024年度末時点で事業が未完了」とありますが、本事業の進捗は遅れているのでしょうか？あるいは、本事業における住民基本台帳ネットワークシステムの改修は、自治体情報システムの標準化が完了しないと実施できない（あるいは運用開始できない）ものなのでしょうか？その辺りが分かりにくく、「未完了」という状況に対する評価が困難です。<br>（２）アウトプットの目標・指標は「住基ネットワークシステムの改修完了」とし、短期アウトカム成果目標は「全自治体が改修された住基ネットワークシステムを利用（して転出入に係る文字情報をやり取り）すること、成果指標は「改修された住基ネットワークシステムを利用（して転出入に係る文字情報をやり取り）している自治体の割合」とした方が良いのではないかと思います。<br>（３）従前、市町村民が文字情報の確認のために役所・役場に行っていたケースは、多いようには思われません。そのため、長期アウトカム成果目標は「自治体職員の目視確認等の時間の節減」でよいのではないのでしょうか。成果指標としては、もしも本システムを活用した転出入事務処理量が分かるのであれば、自治体職員の目視確認に要する時間の節約の代理指標として使えるかもしれません。 | 事業内容の一部改善        | --   | 予定通り終了    | 書面点検            | 現年度が事業の最終実施年度又は最終目標年度に当たる事業 | 2025           |
|               |                      | 020950 | 地方公共団体サイバーセキュリティ対策事業                                                         | 自治行政局          | 2024   | 2027       | 一般会計 | 296,325    | 0           | --              | --            | --             | ・財政規律/単年度予算の観点から、補正予算での対応になった理由の記載がほしい。<br>・アクティビティを同じ記載にしている以上、予算ID709との違いを読み手に説明する記載があるとよい。<br>・強いて言えば、ここでのアクティビティは４７都道府県への補助金の支給だと思われる。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 事業内容の一部改善        | --   | 年度内に改善を検討 | 書面点検            | その他                         | 2025           |
|               |                      | 020971 | 自治体向けペネトレーションテスト実証事業                                                         | 自治行政局          | 2024   | 2025       | 一般会計 | 193,655    | 0           | --              | --            | --             | ・財政規律/単年度予算の観点から、補正予算での対応になった理由の記載があるとよい。<br>・短期アウトカム、1,788団体への横展開のため、どのような取組を国は講じるのか、具体の説明がほしい。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 事業内容の一部改善        | --   | 予定通り終了    | 書面点検            | 現年度が事業の最終実施年度又は最終目標年度に当たる事業 | 2025           |
| V 情報通信（ICT政策） |                      |        |                                                                              |                |        |            |      |            |             |                 |               |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  |      |           |                 |                             |                |
|               | 1 情報通信技術の研究開発・標準化の推進 |        |                                                                              |                |        |            |      |            |             |                 |               |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  |      |           |                 |                             |                |
|               |                      | 000692 | 情報通信分野の研究開発に関する調査研究                                                          | 国際戦略局          | 1992   | 終了予定なし     | 一般会計 | 33,761     | 28,711      | 27,390          | 27,000        | △390           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 事業内容の一部改善        | --   | 年度内に改善を検討 |                 |                             | 2024           |
|               |                      | 000695 | 情報通信分野における戦略的な標準化活動の推進                                                       | 国際戦略局          | 2004   | 終了予定なし     | 一般会計 | 154,636    | 144,565     | 130,000         | 130,000       | --             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り      |                 |                             | --             |
|               |                      | 000716 | 戦略的情報通信研究開発推進事業                                                              | 国際戦略局          | 2002   | 2027       | 一般会計 | 34,077     | 24,726      | 20,000          | 19,998        | △2             | 2027年度の事業終了年度まで、引き続き適正な事業執行に努めること。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 事業内容の一部改善        | 445  | 縮減        | 書面点検            | 5年間外部有識者点検を実施していない事業        | 2025           |
|               |                      | 000719 | 医療・介護・健康データ活用基盤高度化事業（医療研究開発推進事業費補助金）                                         | 情報流通行政局        | 2016   | 終了予定なし     | 一般会計 | 500,000    | 429,298,327 | 300,000         | 250,000       | △50,000        | 本事業は医療DXの基礎を支える取組として重要である。長期アウトカムに直結する成果が得られにくい場合であっても、DXへの貢献度を示す定量的指標の設定が望まれる。一者応札とならざるを得ない性質を有する事業と推察されるが、最終的なゴールを見据えた視点に立ち、成果の可視化を図ることが重要である。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り      | 書面点検            | 定性的な成果指標を設定した事業             | 2025           |
|               |                      | 000720 | ナショナルサイバートレーニングセンターの強化                                                       | サイバーセキュリティ統括官室 | 2017   | 2025       | 一般会計 | 1,742,000  | 1,362,653   | 1,200,000       | 0             | △1,200,000     | ・落札率が予算執行率よりも総じて高いにもかかわらず（下回るのは2件）、当該執行率が78.2%となる理由を記載してほしい。また、毎年、下回っている理由、特に構造的理由があるなら記載してほしい。<br>・アウトカムの数値化が難しい以上、事業内容の継続的改善に資する取組があるなら、その記載がほしい。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 終了予定             | --   | 予定通り終了    | 書面点検            | 現年度が事業の最終実施年度又は最終目標年度に当たる事業 | 2025           |
|               |                      | 000726 | グローバル量子暗号通信網構築のための研究開発                                                       | 国際戦略局          | 2020   | 2024       | 一般会計 | 1,949,727  | 1,915,622   | --              | --            | --             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 終了予定             | --   | 予定通り終了    |                 |                             | 2024           |
|               |                      | 000727 | 多言語翻訳技術の高度化に関する研究開発                                                          | 国際戦略局          | 2020   | 2024       | 一般会計 | 1,939,811  | 1,867,477   | --              | --            | --             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 終了予定             | --   | 予定通り終了    |                 |                             | 2024           |
|               |                      | 000728 | Beyond 5G研究開発促進事業                                                            | 国際戦略局          | 2020   | 2024       | 一般会計 | 508,750    | 215,070     | --              | --            | --             | ・研究開発課題の全体数は８４（７６＋７＋１）件でよいか、それとも５５件なのか、後者であるなら、アウトプットの全体数は何を意味するのか。その説明があるとよい。<br>・終了評価が完了していないプロジェクトについての進捗状況を記述する必要がある。<br>・Ｂ社が一社店れとなった理由を記載してほしい。<br>・かなり大規模なインフラ整備の事業であり、通常のレビューのフレームワークで議論するには限界がある。必要性、妥当性、単年度の事業規模の適切性などをレビューするのであれば、かなり詳細な情報を要する。異なるチェックの仕組みが求められるのではないか。                                                                                                                                                                                                                                                                       | 終了予定             | --   | 予定通り終了    | 書面点検            | その他                         | 2025           |

| 政策               | 施策 | 予算事業ID | 事業名                                                                                                 | 事業所管課室         | 事業開始年度 | 事業終了(予定)年度 | 会計区分 | 2024年度     |            | 2025年度当初予算額 | 2026年度要求額  | 差引き(要求・当初) | 外部有識者の所見                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 行政事業レビュー推進チームの所見 | 反映状況 |           | 2025年度外部有識者点検対象 | 2025年度外部有識者点検対象とした理由        | 直近の外部有識者点検実施年度 |
|------------------|----|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------|------------|------|------------|------------|-------------|------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|-----------|-----------------|-----------------------------|----------------|
|                  |    |        |                                                                                                     |                |        |            |      | 予算額計       | 執行額        |             |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  | 反映額  | 改善点・反映状況  |                 |                             |                |
|                  |    | 000729 | サイバーセキュリティ統合知的・人材育成基盤の構築（令和5年度第一次補正においては実践的サイバーセキュリティ人材育成の拡充）                                       | サイバーセキュリティ統括官室 | 2020   | 2025       | 一般会計 | 2,104,000  | 2,047,261  | 899,071     | 0          | △899,071   | ・発現経路、民間企業のみを対象としているのか不分明。説明があるとよい。<br>・アクティビティ101、どのように情報を積極的に提供しているのか、その記載がほしい。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 終了予定             | --   | 予定通り終了    | 書面点検            | 現年度が事業の最終実施年度又は最終目標年度に当たる事業 | 2025           |
|                  |    | 000761 | サイバーセキュリティ政策に関する調査研究                                                                                | サイバーセキュリティ統括官室 | 2020   | 終了予定なし     | 一般会計 | 330,543    | 218,522    | 253,063     | 253,000    | △63        | 執行率が例年低調である上、一者応札が多数見受けられる。今後継続する事業において、競争性を確保するとともに適正な予算申請に努める必要がある。調査事業については、引き続きガイドラインのダウンロードや検討会での活用が望まれる。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 事業内容の一部改善        | --   | 執行等改善     | 書面点検            | 現年度が事業の最終実施年度又は最終目標年度に当たる事業 | 2025           |
|                  |    | 000844 | 防災・減災のためのリモートセンシング技術による高精度データの収集・分析・配信技術の開発及び基盤の整備（令和5年度第一次補正においてはリモートセンシング技術のユーザー最適型データ提供に関する研究開発） | 国際戦略局          | 2021   | 2024       | 一般会計 | 1,199,641  | 1,192,349  | --          | --         | --         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 終了予定             | --   | 予定通り終了    |                 |                             | 2024           |
|                  |    | 000867 | グリーン社会に資する先端光伝送技術の研究開発                                                                              | 国際戦略局          | 2022   | 2025       | 一般会計 | 1,399,999  | 1,385,702  | 1,399,999   | --         | △1,399,999 | 「401：中間アウトカム」で令和12年度を目標年度としておられますが、もしこのような形で今後も本件のフォローアップが行われるのであれば、本事業の長期アウトカム成果指標として、本件研究の成果（従来の10分の1以下となる低消費電力化を実現しつつ、基幹網で毎秒10テラビット級、アクセス網で毎秒1テラビット級の伝送速度を実現する光伝送技術）を活用しているネットワークの敷設延長（あるいはその国内全ネットワーク延長に占める比率）のようなものを示していただけると、本事業の効果を、民間企業が実際に採用可能であるという経済合理性を含めて、分かりやすく見ることができると幸いです。                                                                                                                                                                                                                                                             | 終了予定             | --   | 予定通り終了    | 書面点検            | 現年度が事業の最終実施年度又は最終目標年度に当たる事業 | 2025           |
|                  |    | 003651 | スタートアップ創出型萌芽の研究開発支援事業                                                                               | 国際戦略局          | 2023   | 2027       | 一般会計 | 599,932    | 266,077    | 300,000     | 300,000    | --         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 事業内容の一部改善        | --   | 年度内に改善を検討 | 公開プロセス          |                             | 2025           |
|                  |    | 005623 | 量子インターネット実現に向けた要素技術の研究開発                                                                            | 国際戦略局          | 2023   | 2027       | 一般会計 | 2,780,000  | 2,025,800  | 1,200,000   | 1,299,459  | 99,459     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 事業内容の一部改善        | --   | 執行等改善     |                 |                             | 2024           |
|                  |    | 005624 | 安全なデータ連携による最適化A I技術の研究開発                                                                            | 国際戦略局          | 2022   | 2025       | 一般会計 | 1,799,557  | 879,761    | --          | --         | --         | （１）本件事業の評価は、長期アウトカム成果指標「研究開発終了5年後(令和12年度)までに創出された、研究開発により確立した技術を活用した製品・サービス数」が明らかになってはじめて可能かと思います。しっかりとフォローアップをしていただきたいと思います。<br>（２）中期アウトカムの「活動・成果目標と実施機」について、「目標値0」に対し「実績0」であったときに達成率100%とすることには違和感があります。「一」がよいのではないのでしょうか。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 終了予定             | --   | 予定通り終了    | 書面点検            | 現年度が事業の最終実施年度又は最終目標年度に当たる事業 | 2025           |
|                  |    | 005626 | 高強度深紫外LEDの社会実装加速化事業                                                                                 | 国際戦略局          | 2022   | 2024       | 一般会計 | 500,000    | 498,465    | --          | --         | --         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 終了予定             | --   | 予定通り終了    |                 |                             | 2024           |
|                  |    | 006613 | 政府端末情報を活用したサイバーセキュリティ情報の収集・分析に係る実証事業                                                                | サイバーセキュリティ統括官室 | 2022   | 2025       | 一般会計 | 2,999,962  | 2,822,816  | 1,300,000   | --         | △1,300,000 | 本件事業は実証事業ですが、今後は本格稼働していくものと想像します。<br>（１）短期アウトカム成果指標とされている「センサーを導入した端末数」は、確かにアウトプット活動指標の「端末情報を収集可能とした府省庁数」の次のステップ、という感じはありますが、短期アウトカムではなくアウトプット指標と整理するのが自然に思われます。<br>（２）短期アウトカムとしては、本事業で導入されたセンサーからの情報を利用して生成されたサイバーセキュリティ情報数（これはセキュリティ環境に大きく影響される変数だという問題はありますが）などを用いるのがベターに思われます。<br>（３）長期アウトカムの成果目標/指標は、例えば、政府官庁システムのセキュアな運用の確保ではいかがでしょうか。「３６５日２４時間の安定運用」を目標（１００％）とすれば定量的に表現できるかと思います。                                                                                                                                                                | 終了予定             | --   | 予定通り終了    | 書面点検            | 現年度が事業の最終実施年度又は最終目標年度に当たる事業 | 2025           |
|                  |    | 006619 | 革新的情報通信技術（Beyond 5G（6G））基金事業                                                                        | 国際戦略局          | 2022   | 2032       | 一般会計 | 51,639,000 | 51,639,000 | 15,000,000  | 13,000,000 | △2,000,000 | ・発現経路に関して、事業レビューの枠組みでの議論にはあまりなじまない感がある。外部有識者委員会のステージゲート評価の結果を詳細に記載したほうがよいように思われる。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り      | 書面点検            | その他                         | 2025           |
|                  |    | 007754 | 宇宙戦略基金の創設（宇宙戦略基金事業）                                                                                 | 国際戦略局          | 2023   | 2033       | 一般会計 | 45,000,000 | 45,000,000 | --          | 1,000,000  | 1,000,000  | ・事業規模の妥当性の具体的説明がほしい。<br>・定性的なアウトカム目標を設定している理由の記述が不分明、説明がほしい。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り      | 書面点検            | その他                         | 2025           |
|                  |    | 007755 | 我が国における大規模言語モデル（LLM）の開発力強化に向けたデータの整備・拡充                                                             | 国際戦略局          | 2023   | 2026       | 一般会計 | 12,489,700 | 12,476,636 | --          | 1,499,949  | 1,499,949  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 事業内容の一部改善        | --   | 年度内に改善を検討 |                 |                             | --             |
|                  |    | 020138 | オール光ネットワーク技術開発の促進及び普及・拡大                                                                            | 国際戦略局          | 2024   | 2028       | 一般会計 | 400,000    | --         | --          | 400,000    | 400,000    | （１）「イノベーションハブ拡張に係る計画の進捗」があったとのことですが、受託事業者に対する支出が０円という状況の中でどのような進捗があったのか、理解が難しいところがあります。<br>（２）いずれにせよ進捗があったということは喜ばしいことですが、その副作用としてレビューシートの効果発現経路はわかりにくいものになっているようです。アウトプット活動目標、特に２０２～２０４は、アウトプットというよりは「１０１：アクティビティ」を構成する「ステップ」のように見えます。レビューシートの書式に内在する問題（ステップバイステップの事業構造をうまく表現できない？）かもしれませんが、工夫していただければ助かります。<br>（３）本事業が２０２５年度終了予定とされている中で、２０２６年度以降、本事業をどうする、ということはレビューシートでは明確には記述されていないのが残念です。                                                                                                                                                         | 事業内容の一部改善        | --   | 年度内に改善を検討 | 書面点検            | 現年度が事業の最終実施年度又は最終目標年度に当たる事業 | 2025           |
|                  |    | 020230 | Pi-SAR X3を活用したリモートセンシングに関する実証事業                                                                     | 国際戦略局          | 2024   | 2026       | 一般会計 | 100,000    | 41         | --          | 100,000    | 100,000    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 事業内容の一部改善        | --   | 年度内に改善を検討 |                 |                             | --             |
|                  |    | 020270 | 量子暗号通信網の早期社会実装に向けた研究開発                                                                              | 国際戦略局          | 2024   | 2029       | 一般会計 | 1,500,000  | 0          | 999,999     | 999,789    | △210       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 事業内容の一部改善        | --   | 年度内に改善を検討 |                 |                             | --             |
|                  |    | 020297 | 生成AI等を活用したサイバーセキュリティ対策強化                                                                            | サイバーセキュリティ統括官室 | 2024   | 2025       | 一般会計 | 2,148,000  | --         | --          | --         | --         | （１）本事業（の全部または一部）について、民間でも同様な問題意識で研究開発は行われていないでしょうか？敢えて政府が取り組む必要性に少々疑問があります。また、政府で取り組むにしても、他府省の別事業と重複して実施してしまっているということはないでしょうか？<br>（２）「１０２：アクティビティ」の、北米に研究拠点を、という点について、特にICT関連業界ではネットを介した連携、共同作業等が当たり前になっているように思われるのですが、その中で敢えて多額の費用をかけて北米に物理的拠点を置くべき必要性に疑問があります。<br>（３）「５０２：長期アウトカム」について、これは文言だけの問題かもしれませんが、セキュリティについての「研究」において我が国が「競争優位性」を確立する必要性というのがよく分かりません。例えば日本政府あるいは日本社会が「世界的にも最高水準のセキュリティを実装する必要性」ということなら分かるのですが。<br>（４）「３０１：短期アウトカム」及び「５０４：長期アウトカム」の成果指標について、業界の実情を存じ上げないせいか、目標とする企業数がとても少ないように思われます。これらの目標とする企業数の根拠をどこかで説明していただけるとありがたいと思います。 | 事業内容の一部改善        | --   | 予定通り終了    | 書面点検            | 現年度が事業の最終実施年度又は最終目標年度に当たる事業 | 2025           |
| 2 情報通信技術高度利活用の推進 |    |        |                                                                                                     |                |        |            |      |            |            |             |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  |      |           |                 |                             |                |
|                  |    | 000688 | ICT基盤高度化事業                                                                                          | 情報流通行政局        | 2016   | 終了予定なし     | 一般会計 | 244,912    | 115,022    | 45,010      | 79,974     | 34,964     | 執行率が過去3か年にわたり50%を下回っており、加えて多くの一般競争契約において一者応札となっている状況が見受けられる。実施に即した適正な予算申請に努めるとともに、競争性の確保に向けた改善に取り組むことが求められる。また、各調査の活用実績の記載は重要であり、引き続き具体的な記載が望まれる。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 事業内容の一部改善        | --   | 執行等改善     | 書面点検            | 定性的な成果指標を設定した事業             | 2025           |

| 政策 | 施策 | 予算事業ID | 事業名                                                                                                                       | 事業所管課室         | 事業開始年度 | 事業終了(予定)年度 | 会計区分 | 2024年度    |           | 2025年度当初予算額 | 2026年度要求額 | 差引き(要求・当初) | 外部有識者の所見                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 行政事業レビュー推進チームの所見 | 反映状況 |          | 2025年度外部有識者点検対象 | 2025年度外部有識者点検対象とした理由        | 直近の外部有識者点検実施年度 |
|----|----|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------|------------|------|-----------|-----------|-------------|-----------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|----------|-----------------|-----------------------------|----------------|
|    |    |        |                                                                                                                           |                |        |            |      | 予算額計      | 執行額       |             |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                  | 反映額  | 改善点・反映状況 |                 |                             |                |
|    |    | 000717 | ICTアクセシビリティ推進事業（旧：デジタル活用共生社会推進事業、令和7年度要求からは、アクセシブルなICT機器等の総合的な開発普及推進事業）                                                   | 情報流通行政局        | 2023   | 2024       | 一般会計 | 114,958   | 108,181   | --          | --        | --         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 終了予定             | --   | 予定通り終了   |                 |                             | --             |
|    |    | 000730 | 地域情報化の推進（本省）                                                                                                              | 情報流通行政局        | 2008   | 2024       | 一般会計 | 102,086   | 96,663    | --          | --        | --         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 終了予定             | --   | 予定通り終了   |                 |                             | 2024           |
|    |    | 000731 | 通信・放送分野における情報バリアフリー促進支援事業（令和5年度第一次補正においては情報アクセシビリティ支援ナビ（Act-navi）の大規模機能強化事業、令和6年度補正・令和7年度要求では、アクセシブルなICT機器等の総合的な開発普及推進事業） | 情報流通行政局        | 2001   | 終了予定なし     | 一般会計 | 345,714   | 178,571   | 146,598     | 277,999   | 131,401    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り     |                 |                             | --             |
|    |    | 000732 | 字幕番組、解説番組、手話番組等の制作促進                                                                                                      | 情報流通行政局        | 1997   | 終了予定なし     | 一般会計 | 600,000   | 599,407   | 600,000     | 600,000   | --         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 事業内容の一部改善        | --   | 執行等改善    |                 |                             | 2023           |
|    |    | 000735 | 情報通信政策のための総合的な調査研究                                                                                                        | 情報流通行政局        | 1985   | 終了予定なし     | 一般会計 | 98,873    | 88,748    | 88,874      | 88,874    | --         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り     |                 |                             | 2024           |
|    |    | 000737 | 地域情報化の推進                                                                                                                  | 情報流通行政局        | 2006   | 終了予定なし     | 一般会計 | 39,957    | 31,639    | 53,551      | 42,788    | △10,763    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り     |                 |                             | --             |
|    |    | 000738 | 地域課題解決のためのスマートシティ推進事業                                                                                                     | 情報流通行政局        | 2014   | 2024       | 一般会計 | 298,421   | 247,374   | --          | --        | --         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 終了予定             | --   | 予定通り終了   |                 |                             | --             |
|    |    | 000744 | 情報信託機能活用促進事業                                                                                                              | 情報流通行政局        | 2018   | 2024       | 一般会計 | 143,697   | 143,507   | --          | --        | --         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 終了予定             | --   | 予定通り終了   |                 |                             | 2024           |
|    |    | 000747 | テレワーク普及展開推進事業                                                                                                             | 情報流通行政局        | 2019   | 2025       | 一般会計 | 254,358   | 226,109   | 129,999     | --        | △129,999   | 記載のとおり、コロナ禍を経て大企業におけるテレワークの実施は急速に環境整備が行われた一方、定着や地方部との格差が課題と考える。環境変化に伴い、テレワーク月間参加企業数の意義も従来とは異なってきていると考えられることから、地域格差の是正を重点目標に位置づけるなど、目標設定および事業全体の再構成を検討する時期にあると考えられる。<br>なお、入札においては多数の一者応札が確認されている。競争性確保に向けた改善を図るとともに、地域間における取組状況の差異を把握しつつ、各実施主体と適切な目標設定を行うことが求められる。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 終了予定             | --   | 予定通り終了   | 書面点検            | 現年度が事業の最終実施年度又は最終目標年度に当たる事業 | 2025           |
|    |    | 000748 | A Iネットワークにおけるデータ活用の促進に関する調査研究（令和3年度までは「A Iネットワーク化の進展等に関する調査研究」として実施）                                                      | 国際戦略局          | 2019   | 2024       | 一般会計 | 42,933    | 34,869    | --          | --        | --         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 終了予定             | --   | 予定通り終了   |                 |                             | 2024           |
|    |    | 000769 | デジタル活用支援推進事業（令和3年度当初予算は「デジタル活用環境構築推進事業」）                                                                                  | 情報流通行政局        | 2020   | 2025       | 一般会計 | 4,141,629 | 1,864,934 | --          | --        | --         | アウトカムの設定については、概ね適切であると考えられる。ただし、相談件数については、窓口の認知度の影響を受ける可能性があるため、単に相談件数の減少を目標とするのではなく、補足的な参考指標の設定を検討することが望まれる。<br>また、相談内容の中に、病気関連機器を利用する者など特定ニーズが確認される場合には、当該内容に対応した追加的指標の設定についても検討されたい。<br>なお、入札において一者応札が散見されることから、競争性の向上に向けて、入札手続の見直しを含めた対応が求められる。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 終了予定             | --   | 予定通り終了   | 書面点検            | 現年度が事業の最終実施年度又は最終目標年度に当たる事業 | 2025           |
|    |    | 000860 | 放送コンテンツ等のネット配信の促進に関する調査研究                                                                                                 | 情報流通行政局        | 2021   | 2026       | 一般会計 | 640,827   | 526,459   | 29,971      | 149,667   | 119,696    | 短期アウトカムも長期アウトカムいずれも、目標数値、達成数値ともに数が少なく、またその多くは形式的なカウントになっているので評価がしづらいものになっている。（事後的ではあれ）可能であれば、政策の趣旨に沿ったより実質的な議論に資するロジックモデルを模索すべき。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り     | 書面点検            | 現年度が事業の最終実施年度又は最終目標年度に当たる事業 | 2025           |
|    |    | 000869 | 地域セキュリティコミュニティ強化支援事業                                                                                                      | サイバーセキュリティ統括官室 | 2022   | 2025       | 一般会計 | 59,979    | 36,182    | 54,964      | 0         | △54,964    | ・（認識が正しいかどうかもあります）アクティビティでは、セミナーとインシデント演習と2つありますが、アウトプットでは、イベント開催、アウトカムではイベント。この点から、イベント中にセミナーとインシデント演習が含まれるものと理解しました。そのうえで、11ブロックで、44回（2024年度実績および2025年度当初）となると、各ブロックで年間にだいたい4回が実施されているのでしょうか。少ないのではないかと思います。その44回において、約2200人、各回平均すると50人程度が参加しているものと理解しました。<br>・44回のうち、インシデント演習が何回、セミナーが何回なのかはわかりませんが、それぞれ22回程度と想定します。インシデント演習は、関西情報センターにおいて2200万円（調査研究を含む）、川口設計ほかへの再委託で約600万円のようにです。調査研究がどのようなものなのかにもよるのですが、アクティビティおよびアウトプットには含まれていないため、有効性を評価する対象になっていません。そうした中で、22回の演習に対する費用としては、高額ではないでしょうか。<br>・同様に、イベント運営（セミナーとインシデント演習を含む？）に関して、こちらも22回程度と想定すると、株式会社オーエムシーに対して、約1100万円の契約が行われています。1回約50万円程度と想定すると高額すぎるとは感じませんが、「イベント」というのは抽象的と感じます。<br>・理解に誤解があるかもしれませんが、このような疑問が生じるのは、地域のセキュリティコミュニティの強化に向けた調査研究、およびイベント、セミナー、インシデント演習といったものの質や有効性を評価する議論が行われていないためと考えています。 | 終了予定             | --   | 予定通り終了   | 書面点検            | 現年度が事業の最終実施年度又は最終目標年度に当たる事業 | 2025           |
|    |    | 005597 | 通信アプリに含まれる不正機能の検証に関する実証                                                                                                   | サイバーセキュリティ統括官室 | 2022   | 2024       | 一般会計 | 293,946   | 288,970   | --          | --        | --         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 終了予定             | --   | 予定通り終了   |                 |                             | --             |
|    |    | 005628 | デジタル・シティズンシップの総合的な推進事業（令和6年度から、幅広い世代を対象としたICT活用のためのリテラシー向上推進事業（本省））                                                       | 情報流通行政局        | 2022   | 終了予定なし     | 一般会計 | 228,811   | 221,941   | 214,000     | 716,930   | 502,930    | ・リテラシー指標は、上げるという性質のものではないのでしょうか。継続的に実施しその変化を確認しているのはよいと思うのですが、その向上を目指すというのではないのでしょうか。<br>・ILAS調査の受験校は、50と（一見すると）ささやかな目標ですが、少なくとも公立高校では実施するというものではないのでしょうか。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り     | 書面点検            | 現年度が事業の最終実施年度又は最終目標年度に当たる事業 | 2025           |
|    |    | 005629 | 地域デジタル基盤活用推進事業                                                                                                            | 情報流通行政局        | 2022   | 2024       | 一般会計 | 4,892,633 | 4,695,849 | --          | --        | --         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 終了予定             | --   | 予定通り終了   |                 |                             | --             |
|    |    | 005630 | 通信分野におけるSBOMの導入に向けた課題の調査                                                                                                  | サイバーセキュリティ統括官室 | 2022   | 2024       | 一般会計 | 473,694   | 471,867   | --          | --        | --         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 終了予定             | --   | 予定通り終了   |                 |                             | 2024           |
|    |    | 005666 | インターネットの通信サービスの脆弱性分析に関する調査研究                                                                                              | 総合通信基盤局        | 2022   | 2025       | 一般会計 | 99,976    | 47,300    | --          | --        | --         | 「基本情報」の「概要・目的」で記述された事業の趣旨は理解できますが、「効果発現経路」以降では、構築したモデルを使って具体的に何を行ったのか、その結果何が得られたのか、そのモデルについて今後どうしていくのか等が記述されていないため、事業の評価は困難です。<br>「効果発現経路」でいえば、アウトプットと長期アウトカムの間に大きなギャップがあります。<br>モデルを作成しただけで我が国のインターネットの強靱化が図られるわけではないことから、そのモデルが具体的にどのようにインターネット強靱化に役立ったのか、あるいはこれから役立てていくのか、説明していただく必要があると思います。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 終了予定             | --   | 予定通り終了   | 書面点検            | 現年度が事業の最終実施年度又は最終目標年度に当たる事業 | 2025           |

| 政策                | 施策 | 予算事業ID | 事業名                                                                                                                    | 事業所管課室         | 事業開始年度 | 事業終了(予定)年度 | 会計区分 | 2024年度     |            | 2025年度当初予算額 | 2026年度要求額 | 差引き(要求・当初) | 外部有識者の所見                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 行政事業レビュー推進チームの所見 | 反映状況 |           | 2025年度外部有識者点検対象 | 2025年度外部有識者点検対象とした理由        | 直近の外部有識者点検実施年度 |
|-------------------|----|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------|------------|------|------------|------------|-------------|-----------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|-----------|-----------------|-----------------------------|----------------|
|                   |    |        |                                                                                                                        |                |        |            |      | 予算額計       | 執行額        |             |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                  | 反映額  | 改善点・反映状況  |                 |                             |                |
|                   |    | 006621 | 幅広い世代を対象としたICT活用のためのリテラシー向上推進事業（地方）                                                                                    | 情報流通行政局        | 2010   | 終了予定なし     | 一般会計 | 6,901      | 4,354      | 5,497       | 5,489     | △8         | 事業実施にあたっては、以下2点について改善が求められる。<br>① キャラバンの実施回数と参加者数が実質的に同義であることを踏まえ、両者は短期アウトカムとして整理し、長期アウトカムについては、相談件数や問題事象の発生件数の推移など、中長期的な成果を示す指標の設定を検討すべきである。社会情勢を踏まえ、問題件数の減少を一概に目標とすることは難しい面もあるが、指標としての意義は大きく、検討が望まれる。<br>② キャラバンの実施は対面型の取組として重要であるが、併せてオンラインコンテンツの整備・提供を進めることで、コンテンツの継続的な更新や未実施地域への情報提供が可能となる。文部科学省等との連携を含め、より効果的な運営方法の工夫を検討されたい。                                                                                                                                                       | 事業内容の一部改善        | --   | 年度内に改善を検討 | 書面点検            | 5年間外部有識者点検を実施していない事業        | 2025           |
|                   |    | 006661 | Lアラートによる災害情報の確実な伝達の推進                                                                                                  | 情報流通行政局        | 2024   | 2025       | 一般会計 | 99,891     | 91,375     | 120,058     | --        | △120,058   | （１）本件事業の必要性について、「基本情報」の「現状・課題」でみると、「安定性・信頼性や情報伝達・共有の質等の一層の向上が必要」とはありますが、具体的にどのような問題点が意識されているのか不明で、事業の必要性がやや不明確です。<br>（２）「効果発現経路」の記述がやや冗長で混乱した感じがあります。想像すると、事業の進捗に伴い「101: アクティビティ」「102: アクティビティ」から発展的に派生してきた「103: アクティビティ」「104: アクティビティ」を、書式に合わせて他のアクティビティと並列に書いてしまっているためではないかと思えます。<br>記述のわかりやすさ、というだけの問題ですが、私の理解が正しいという前提で言えば、例えば１０３については、「１０１の結果明らかにになった運営上の課題点を改善するため、・・・」などという説明をどこかに加えていただくと良いかと思いました。<br><br>レビューシートの書式に内在する問題（ステップバイステップの事業構造をうまく表現できない？）かもしれませんが、工夫していただければ助かります。 | 終了予定             | --   | 予定通り終了    | 書面点検            | 現年度が事業の最終実施年度又は最終目標年度に当たる事業 | 2025           |
|                   |    | 006662 | メタバースに関する安全・安心な利用環境整備事業                                                                                                | 情報流通行政局        | 2024   | 2024       | 一般会計 | 29,977     | 15,916     | --          | --        | --         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 終了予定             | --   | 予定通り終了    |                 | 2024                        |                |
|                   |    | 006663 | インターネット上の偽・誤情報対策の推進                                                                                                    | 情報流通行政局        | 2024   | 2024       | 一般会計 | 86,928     | 79,765     | --          | --        | --         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 終了予定             | --   | 予定通り終了    |                 | --                          |                |
|                   |    | 007755 | 我が国における大規模言語モデル（LLM）の開発力強化に向けたデータの整備・拡充                                                                                | 国際戦略局          | 2023   | 2026       | 一般会計 | 12,489,700 | 12,476,636 | --          | 1,499,949 | 1,499,949  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 事業内容の一部改善        | --   | 年度内に改善を検討 |                 | --                          |                |
|                   |    | 020048 | 海外展開に資する高品質コンテンツ製作促進事業（令和８年度から高品質な放送・配信コンテンツの製作促進事業）                                                                   | 情報流通行政局        | 2024   | 2029       | 一般会計 | 1,184,043  | --         | 34,602      | 299,826   | 265,224    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 事業内容の一部改善        | --   | 年度内に改善を検討 |                 | --                          |                |
|                   |    | 020049 | 放送コンテンツの海外展開推進に向けた配信プラットフォームに関する実証事業（令和８年度から放送・配信コンテンツの海外流通推進事業）                                                       | 情報流通行政局        | 2024   | 2027       | 一般会計 | 944,000    | --         | 35,000      | 399,585   | 364,585    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 事業内容の一部改善        | --   | 年度内に改善を検討 |                 | --                          |                |
|                   |    | 020137 | AIの高度化に応じたガバナンスに関する調査研究                                                                                                | 国際戦略局          | 2025   | 終了予定なし     | 一般会計 | --         | --         | 44,872      | 44,866    | △6         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り      |                 | --                          |                |
|                   |    | 020139 | VR等（没入型技術）の利活用における利用環境整備事業                                                                                             | 情報流通行政局        | 2024   | 2025       | 一般会計 | 79,184     | 0          | --          | --        | --         | （１）長期アウトカムの成果指標については、開発される技術の性質、特許の有無等にもよるでしょうが、「開発された技術を活用した製品の数」等を用いて定量化することも可能ではないでしょうか。ご検討ください。<br>（２）民間でも同様な問題意識で研究開発は行われていないのでしょうか？ 敢えて政府が取り組む必要性に少々疑問があります。また、政府で取り組むにしても、他府省の別事業と重複して実施してしまっているということはないでしょうか？                                                                                                                                                                                                                                                                     | 終了予定             | --   | 予定通り終了    | 書面点検            | 現年度が事業の最終実施年度又は最終目標年度に当たる事業 | 2025           |
|                   |    | 020232 | インターネット上の偽・誤情報等への総合的対策の推進                                                                                              | 情報流通行政局        | 2024   | 終了予定なし     | 一般会計 | 2,697,839  | 0          | 49,991      | 1,498,161 | 1,448,170  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 事業内容の一部改善        | --   | 年度内に改善を検討 |                 | --                          |                |
|                   |    | 020413 | SPIを踏まえたアプリのセキュリティ及びプライバシー確保に係る検証                                                                                      | サイバーセキュリティ統括官室 | 2024   | 2025       | 一般会計 | 345,492    | --         | --          | --        | --         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 事業内容の一部改善        | --   | 予定通り終了    |                 | --                          |                |
|                   |    | 020495 | 地域社会DX推進パッケージ事業                                                                                                        | 情報流通行政局        | 2024   | 2027       | 一般会計 | 7,399,469  | 0          | 50,000      | 2,070,000 | 2,020,000  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り      |                 | --                          |                |
| 3 放送分野における利用環境の整備 |    |        |                                                                                                                        |                |        |            |      |            |            |             |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                  |      |           |                 |                             |                |
|                   |    | 000743 | 放送コンテンツによる地域情報発信力強化事業（旧 放送コンテンツ海外展開強化事業）                                                                               | 情報流通行政局        | 2018   | 2024       | 一般会計 | 619,730    | 590,341    | --          | --        | --         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 終了予定             | --   | 予定通り終了    |                 | 2024                        |                |
|                   |    | 000756 | 国際見本市を通じた放送コンテンツの海外展開                                                                                                  | 情報流通行政局        | 2020   | 2025       | 一般会計 | 70,071     | 69,496     | 151,398     | 0         | △151,398   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り      |                 | --                          |                |
|                   |    | 000770 | 放送ネットワーク整備支援事業                                                                                                         | 情報流通行政局        | 2014   | 終了予定なし     | 一般会計 | 286,666    | 75,276     | 105,266     | 1,599,999 | 1,494,733  | ・2022年、2024年度には、見込みを下回る実績（補助金の交付先）となっています。すでに放送ネットワークの強靱化が行われており、公募への応募が少ないということなのか、公募の条件が高いのかわからないのですが、交付決定が見込みを下回るのはなぜでしょうか。放送会社なども含めるとニーズはあるようにも思うのですが。<br>・強靱化のカバー率といった数字はありますでしょうか。                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 事業内容の一部改善        | --   | 執行等改善     | 書面点検            | 現年度が事業の最終実施年度又は最終目標年度に当たる事業 | 2025           |
|                   |    | 000771 | 放送政策に関する調査研究                                                                                                           | 情報流通行政局        | 2007   | 終了予定なし     | 一般会計 | 204,263    | 159,658    | 144,668     | 144,668   | --         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り      |                 | --                          |                |
|                   |    | 000772 | 国際放送の実施                                                                                                                | 情報流通行政局        | 1951   | 終了予定なし     | 一般会計 | 3,594,000  | 3,594,000  | 3,594,000   | 3,592,400 | △1,600     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り      |                 | --                          |                |
|                   |    | 000773 | 地域ＩＣＴ強靱化事業（本省）                                                                                                         | 情報流通行政局        | 2018   | 終了予定なし     | 一般会計 | 6,272      | 6,168      | 6,272       | 6,254     | △18        | 特にありません。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り      | 書面点検            | 5年間外部有識者点検を実施していない事業        | 2025           |
|                   |    | 000774 | 「新たな日常」の定着に向けたケーブルテレビ光化による耐災害性強化事業（令和６年度当初予算では、ケーブルテレビネットワーク光化等による耐災害性強化事業、令和６年度補正・令和７年度当初予算では、ケーブルテレビネットワークの耐災害性強化事業） | 情報流通行政局        | 2018   | 2025       | 一般会計 | 6,283,021  | 2,064,704  | 815,000     | 0         | △815,000   | ・ケーブルテレビ光化等による耐災害性の強化について、交付決定件数が見込みを下回っています。なぜでしょうか。（2023年度は特に差が大きいです）。この大きいですと、交付を進める新たな施策がアクティビティとして出て来るのではないのでしょうか。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り      | 書面点検            | 現年度が事業の最終実施年度又は最終目標年度に当たる事業 | 2025           |
|                   |    | 000776 | 放送コンテンツ製作取引における相談・紛争解決促進事業                                                                                             | 情報流通行政局        | 2019   | 2026       | 一般会計 | 81,708     | 39,154     | 37,753      | 79,807    | 42,054     | 長期アウトカムの設定にあたっては、ルール整備の成果として、中小制作会社における長時間労働の是正や発注の適正化にどの程度寄与したかを評価できる指標を設ける必要がある。定期的にアンケート調査を実施していることから、定量的な把握は十分に可能と考えられる。<br>また、予算の繰越が行われる中で2024年度の執行率が50％を下回っている点、加えて入札において一者応札が散見される点を踏まえ、今後は適正な予算申請および競争入札の運用改善に取り組むことが求められる。                                                                                                                                                                                                                                                       | 事業内容の一部改善        | --   | 執行等改善     | 書面点検            | 5年間外部有識者点検を実施していない事業        | 2025           |
|                   |    | 000981 | 地域ＩＣＴ強靱化事業（地方）                                                                                                         | 情報流通行政局        | 2014   | 終了予定なし     | 一般会計 | 12,230     | 6,834      | 8,397       | 8,385     | △12        | 特にありません。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り      | 書面点検            | 5年間外部有識者点検を実施していない事業        | 2025           |

| 政策                   | 施策 | 予算事業ID | 事業名                                                                                                                    | 事業所管課室  | 事業開始年度 | 事業終了(予定)年度 | 会計区分 | 2024年度     |            | 2025年度当初予算額 | 2026年度要求額  | 差引き(要求・当初) | 外部有識者の所見                                                                                                                                                                                                                                                                              | 行政事業レビュー推進チームの所見 | 反映状況 |           | 2025年度外部有識者点検対象 | 2025年度外部有識者点検対象とした理由        | 直近の外部有識者点検実施年度 |
|----------------------|----|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|------------|------|------------|------------|-------------|------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|-----------|-----------------|-----------------------------|----------------|
|                      |    |        |                                                                                                                        |         |        |            |      | 予算額計       | 執行額        |             |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                  | 反映額  | 改善点・反映状況  |                 |                             |                |
|                      |    | 005627 | 動画配信サービス普及等の視聴環境等の変化を踏まえたコンテンツ海外展開及び地域情報発信の推進<br>(令和5年度第一次補正においては動画配信サービス普及等の市場環境の変化を踏まえたコンテンツの制作・流通の促進)               | 情報流通行政局 | 2022   | 2024       | 一般会計 | 255,930    | 255,749    | --          | --         | --         |                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 終了予定             | --   | 予定通り終了    |                 |                             | --             |
|                      |    | 005691 | 放送事業者(4K)の新規参入等に係るBS右旋帯域の再編等に係る経費                                                                                      | 情報流通行政局 | 2022   | 2025       | 一般会計 | 419,916    | 246,950    | 0           | 0          | 0          | 本件事業の「概要・目的」の記述においては、「視聴者への影響の発生を最小限に抑えた円滑な帯域再編」が強調される一方、長期アウトカム成果指標としては「新たな4K放送番組の数」が用いられていることに違和感を感じます。                                                                                                                                                                             | 終了予定             | --   | 予定通り終了    | 書面点検            | 現年度が事業の最終実施年度又は最終目標年度に当たる事業 | 2025           |
| 4 情報通信技術利用環境の整備      |    |        |                                                                                                                        |         |        |            |      |            |            |             |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                  |      |           |                 |                             |                |
|                      |    | 000779 | 電気通信事業分野における事業環境の整備のための調査研究                                                                                            | 総合通信基盤局 | 1987   | 終了予定なし     | 一般会計 | 326,493    | 269,457    | 312,997     | 312,786    | △211       | 調査・研究をすること自体がアクティビティだが、その成果物の数なりインターネットでの公表状況、委員会等での報告等が短期アウトカムになるのでは。制度見直しが最終目標ならばそれで中期アウトカムは書きにくいところだが、制度見直しを通じた公正な競争環境整備と生産性の向上が最終目標ならば改善された項目件数が中期アウトカムになるともいえる。しかし、そのような指標を置くと「見直し件数」自体が目的になってしまい、政策上逆効果の恐れもある。数値目標が出にくい分野。なお、この分野は環境変化が著しく調査・研究対象の見直しも不断になされるべき。                | 事業内容の一部改善        | --   | 年度内に改善を検討 | 書面点検            | 5年間外部有識者点検を実施していない事業        | 2025           |
|                      |    | 000780 | 電気通信事業分野における消費者利益確保のための事務経費                                                                                            | 総合通信基盤局 | 1994   | 終了予定なし     | 一般会計 | 419,625    | 369,546    | 419,638     | 419,922    | 284        |                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 事業内容の一部改善        | --   | 執行等改善     |                 |                             | 2024           |
|                      |    | 000781 | 電気通信事業分野における安全・相互接続性確保のための事務経費                                                                                         | 総合通信基盤局 | 2000   | 終了予定なし     | 一般会計 | 62,972     | 59,450     | 49,968      | 49,972     | 4          | ・市場調査件数には限りがあり問題のあるケースには暗数も多いと考えられるが、技術適合性の遵守のために、補完的な追加対応もセットで議論する必要がある。<br>・関係機関との意見交換数が長期アウトカムになっているが、これは最終目標になっているのは不自然でそれを通じた政策目標を成果とすべき。研修会実施事業についても同様。                                                                                                                         | 事業内容の一部改善        | --   | 年度内に改善を検討 | 書面点検            | 5年間外部有識者点検を実施していない事業        | 2025           |
|                      |    | 000782 | 電気通信消費者権利の保障等推進経費(地方)                                                                                                  | 総合通信基盤局 | 2010   | 終了予定なし     | 一般会計 | 2,894      | 950        | 2,894       | 2,894      | --         | 連絡会開催(短期)と苦情件数(長期)の因果関係の精査を。そもそも苦情件数を「長期」のアウトカムにすることの再考もすべき。なお、執行率の低さが政策効果に影響しないのであればそれは何故かの説明(競争入札の問題か、事業遂行の未達の問題か)                                                                                                                                                                  | 事業内容の一部改善        | --   | 年度内に改善を検討 | 書面点検            | 定性的な成果指標を設定した事業             | 2025           |
|                      |    | 000872 | 電気通信事故に関する原因究明機能等の強化事業                                                                                                 | 総合通信基盤局 | 2022   | 終了予定なし     | 一般会計 | 87,256     | 62,608     | 69,600      | 69,600     | --         |                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り      |                 |                             | --             |
|                      |    | 005612 | データセンター、海底ケーブル等の地方分散によるデジタルインフラ強化事業(令和5年度第一次補正では、国際海底ケーブルの多ルート化によるデジタルインフラ強化事業、令和6年度補正では、データセンター等の地方分散によるデジタルインフラ強化事業) | 総合通信基盤局 | 2021   | 2030       | 一般会計 | 12,000,000 | 12,000,000 | --          | --         | --         | ・かなり大規模なインフラ整備の事業であり、通常のレビューのフレームワークで議論するには限界がある。必要性、妥当性、単年度の事業規模の適切性などをレビューするのであれば、かなり詳細な情報を要する。異なるチェックの仕組みが求められるのではないか。<br>・法人以降の支出の流れの記載がほしい。                                                                                                                                      | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り      | 書面点検            | その他                         | 2025           |
|                      |    | 007756 | 適切な携帯料金プランの選択等に資する携帯電話サービスの更なる競争の促進                                                                                    | 総合通信基盤局 | 2023   | 2024       | 一般会計 | 147,620    | 147,620    | --          | --         | --         |                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 終了予定             | --   | 予定通り終了    |                 |                             | 2024           |
|                      |    | 007757 | 自動運転の社会実装に向けたデジタルインフラ整備事業                                                                                              | 総合通信基盤局 | 2023   | 2028       | 一般会計 | --         | --         | --          | 2,054,830  | 2,054,830  | ・アウトプットの目標値もしくは事業規模の妥当性が知りたい。「デジタルライフライン全国総合整備実現会議」の転記でもよいと思う。<br>・新東名高速道路だけに限定される短期アウトカムの感度の妥当性が知りたい。アウトプットや長期アウトカムにおいては限定の記述がない。検討してほしい。                                                                                                                                            | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り      | 書面点検            | その他                         | 2025           |
|                      |    | 020290 | 災害発生時の通信復旧体制の強化                                                                                                        | 総合通信基盤局 | 2024   | 2027       | 一般会計 | 1,468,757  | 0          | --          | 100,000    | 100,000    |                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 事業内容の一部改善        | --   | 年度内に改善を検討 |                 |                             | --             |
|                      |    | 020357 | 地域における災害支援体制の整備・人材育成等の支援                                                                                               | 総合通信基盤局 | 2024   | 2027       | 一般会計 | 152,570    | 14,489     | 68,291      | 286,000    | 217,709    | ・「通信復旧支援士」(仮)に関する内容を災害関連文書等に盛り込むというのは、長期的アウトカムとしてはささやかかかとも思います。中期的アウトカムとしておき、長期的には、「通信復旧支援士」の活用、活躍を目指すというのがよいのではないだろうか。                                                                                                                                                               | 事業内容の一部改善        | --   | 年度内に改善を検討 | 書面点検            | 前年度に新規に開始した事業               | 2025           |
|                      |    | 020362 | 無線システム普及支援事業(携帯電話基地局強化対策事業)(令和7年度及び令和6年度第一次補正においては災害時における携帯電話基地局等の強化対策事業)                                              | 総合通信基盤局 | 2024   | 終了予定なし     | 一般会計 | 500,000    | 0          | 2,400,000   | 3,000,000  | 600,000    |                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 事業内容の一部改善        | --   | 年度内に改善を検討 |                 |                             | --             |
|                      |    | 020422 | 災害時等における非地上系ネットワークの国内活用に向けた調査事業(令和7年度要求では、安全・安心なNTNインフラ整備事業)                                                           | 総合通信基盤局 | 2024   | 2026       | 一般会計 | 30,000     | --         | --          | 60,000     | 60,000     |                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 現状通り             | --   | 現状通り      |                 |                             | --             |
|                      |    | 020427 | 新たな周波数割当方式の導入に係る環境整備                                                                                                   | 総合通信基盤局 | 2024   | 2025       | 一般会計 | 200,125    | --         | 259,313     | 0          | △259,313   | (1)「支出先」のページを見ると、民間事業者が「新たな周波数割当方式の導入に係る環境整備」を行うとされていますが、民間事業者の具体的な役割(事業内容)、総務省との役割分担が分かりません。<br>(2)長期アウトカムの成果目標とされる周波数割当数が70となっていますが、この数値が適切なのか(過大、過小ではないか)が分かりません。レビューシートの中に根拠が理解できる記述を入れていただければ助かります。                                                                              | 終了予定             | --   | 予定通り終了    | 書面点検            | 現年度が事業の最終実施年度又は最終目標年度に当たる事業 | 2025           |
|                      |    | 020479 | 伝送路設備の効率的な地中化のための調査                                                                                                    | 総合通信基盤局 | 2024   | 2025       | 一般会計 | 89,987     | 0          | --          | --         | --         |                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 終了予定             | --   | 予定通り終了    |                 |                             | --             |
| 5 電波利用料財源による電波監視等の実施 |    |        |                                                                                                                        |         |        |            |      |            |            |             |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                  |      |           |                 |                             |                |
|                      |    | 000728 | Beyond 5G研究開発促進事業                                                                                                      | 国際戦略局   | 2020   | 2024       | 一般会計 | 508,750    | 215,070    | --          | --         | --         | ・研究開発課題の全体数は84(76+7+1)件でよいか、それとも55件なのか、後者であるなら、アウトプットの全体数は何を意味するのか。その説明がある<br>とよい。<br>・終了評価が完了していないプロジェクトについての進捗状況を記述する必要がある。<br>・B社が一社広れとなった理由を記載してほしい。<br>・かなり大規模なインフラ整備の事業であり、通常のレビューのフレームワークで議論するには限界がある。必要性、妥当性、単年度の事業規模の適切性などをレビューするのであれば、かなり詳細な情報を要する。異なるチェックの仕組みが求められるのではないか。 | 終了予定             | --   | 予定通り終了    | 書面点検            | その他                         | 2025           |
|                      |    | 000786 | 電波の監視等に必要な経費                                                                                                           | 総合通信基盤局 | 1993   | 終了予定なし     | 一般会計 | 9,005,401  | 7,590,094  | 9,982,948   | 11,073,541 | 1,090,593  |                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り      |                 |                             | --             |
|                      |    | 000787 | 総合無線局監視システムの構築と運用                                                                                                      | 総合通信基盤局 | 1993   | 終了予定なし     | 一般会計 | 13,440,776 | 13,126,454 | 13,450,400  | 17,691,360 | 4,240,960  |                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り      |                 |                             | --             |
|                      |    | 000788 | 総合無線局監視システムの制度改正等対応                                                                                                    | 総合通信基盤局 | 1993   | 終了予定なし     | 一般会計 | 1,079,827  | 997,708    | 1,414,600   | 1,058,640  | △355,960   |                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り      |                 |                             | --             |
|                      |    | 000789 | 電波の安全性に関する調査及び評価技術                                                                                                     | 総合通信基盤局 | 1997   | 終了予定なし     | 一般会計 | 1,220,920  | 1,069,541  | 1,265,000   | 1,352,022  | 87,022     |                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り      |                 |                             | --             |

| 政策                 | 施策 | 予算事業ID | 事業名                                                                               | 事業所管課室         | 事業開始年度   | 事業終了(予定)年度 | 会計区分 | 2024年度     |            | 2025年度当初予算額 | 2026年度要求額  | 差引き(要求-当初) | 外部有識者の所見                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 行政事業レビュー推進チームの所見 | 反映状況    |           | 2025年度外部有識者点検対象 | 2025年度外部有識者点検対象とした理由        | 直近の外部有識者点検実施年度 |
|--------------------|----|--------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------|------------|------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------|-----------|-----------------|-----------------------------|----------------|
|                    |    |        |                                                                                   |                |          |            |      | 予算額計       | 執行額        |             |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  | 反映額     | 改善点・反映状況  |                 |                             |                |
|                    |    | 000790 | 無線システム普及支援事業（携帯電話等エリア整備事業）                                                        | 総合通信基盤局        | 2005     | 終了予定なし     | 一般会計 | 8,953,939  | 1,075,506  | 1,199,882   | 0          | △1,199,882 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 事業内容の一部改善        | --      | 執行等改善     |                 |                             | --             |
|                    |    | 000791 | 無線システム普及支援事業（地上デジタル放送への円滑な移行のための環境整備・支援）                                          | 情報流通行政局        | 2008     | 2025       | 一般会計 | 749,577    | 337,347    | 364,997     | 0          | △364,997   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 事業内容の一部改善        | --      | 執行等改善     |                 |                             | 2024           |
|                    |    | 000792 | 電波達へい対策事業（トンネル等）                                                                  | 総合通信基盤局        | 1999     | 終了予定なし     | 一般会計 | 1,525,653  | 530,304    | 1,200,000   | 0          | △1,200,000 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 事業内容の一部改善        | --      | 執行等改善     |                 |                             | --             |
|                    |    | 000793 | 周波数の使用等に関するリテラシーの向上                                                               | 総合通信基盤局        | 2009     | 終了予定なし     | 一般会計 | 208,933    | 188,312    | 226,933     | 226,933    | --         | アウトカム設定は概ね適性と考ええる。しかしながら、相談数については、窓口の認知度が影響することから、単に相談数の減少を目標とすることなく、追加的参考指標の設定を検討いただきたい。<br>また、相談内容の中に、電波に関する安全性への不安を背景とした病気関連機器の使用者など、特定のニーズが確認される場合には、当該内容に対応した追加的指標の設定や、事業執行上の工夫についても検討されたい。<br>入札においては、一者応札が散見されることから、一層の競争的入札に向け入札方法の見直しが求められる。                                                                                                                                           | 事業内容の一部改善        | --      | 執行等改善     | 書面点検            | 5年間外部有識者点検を実施していない事業        | 2025           |
|                    |    | 000794 | 電波資源拡大のための研究開発                                                                    | 総合通信基盤局        | 2005     | 終了予定なし     | 一般会計 | 7,303,171  | 7,073,021  | 7,066,998   | 10,620,000 | 3,553,002  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 事業内容の一部改善        | --      | 執行等改善     |                 |                             | --             |
|                    |    | 000795 | 周波数逼迫対策技術試験事務                                                                     | 総合通信基盤局        | 1996     | 終了予定なし     | 一般会計 | 17,261,993 | 9,689,352  | 6,471,699   | 4,841,000  | △1,630,699 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 事業内容の一部改善        | --      | 執行等改善     |                 |                             | --             |
|                    |    | 000796 | 無線技術等の国際標準化のための国際機関等との連絡調整事務                                                      | 総合通信基盤局        | 2009     | 終了予定なし     | 一般会計 | 1,810,077  | 1,719,212  | 2,299,915   | 2,557,135  | 257,220    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 事業内容の一部改善        | --      | 現状通り      |                 |                             | --             |
|                    |    | 000797 | 周波数の国際協調利用促進事業                                                                    | 総合通信基盤局        | 2017     | 終了予定なし     | 一般会計 | 1,116,998  | 976,844    | 835,022     | 300,000    | △535,022   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 事業内容の一部改善        | --      | 現状通り      |                 |                             | --             |
|                    |    | 000798 | 標準電波による無線局への高精度周波数の提供                                                             | 国際戦略局          | 1999     | 終了予定なし     | 一般会計 | 830,000    | 753,348    | 947,000     | 870,000    | △77,000    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 事業内容の一部改善        | --      | 現状通り      |                 |                             | --             |
|                    |    | 000799 | 無線システム普及支援事業(民放ラジオ難聴解消支援事業)                                                       | 情報流通行政局        | 2014     | 2025       | 一般会計 | 414,188    | 130,433    | 237,775     | 0          | △237,775   | ・事業の適正規模を考える上で、整備完了局数のみならず、想定される「整備されるべき中継局」の数を記載してほしい。<br>・長期アウトカムの記載内容は、整備完了局数が増えれば必ず想定通り伸びる数値であり、アクティビティの感度を説明する、いわば物差しの異なるアウトプットである、と思われる。                                                                                                                                                                                                                                                  | 事業内容の一部改善        | --      | 執行等改善     | 書面点検            | 現年度が事業の最終実施年度又は最終目標年度に当たる事業 | 2025           |
|                    |    | 000805 | 電波伝搬の観測・分析等の推進                                                                    | 国際戦略局          | 2019     | 終了予定なし     | 一般会計 | 1,498,000  | 1,450,527  | 1,493,000   | 1,493,000  | --         | 「宇宙天気予報」が、どこで、どのように、どの程度活用されているのかよく理解していないので、評価が難しい面があります。データの活用状況、例えば宇宙天気予報や臨時情報へのアクセス数などを、アウトカム指標として設定していただく、事業効果、事業の活用状況の一つの目安になるかもしれません。                                                                                                                                                                                                                                                    | 事業内容の一部改善        | --      | 現状通り      | 書面点検            | 5年間外部有識者点検を実施していない事業        | 2025           |
|                    |    | 000806 | 無線システム普及支援事業（高度無線環境整備推進事業）                                                        | 総合通信基盤局        | 2019     | 終了予定なし     | 一般会計 | 11,748,427 | 2,259,894  | 1,586,477   | 0          | △1,586,477 | アウトカム項目の設定については、実績値の記載が滞っている状況にある。現時点で予算の執行率も低迷しており、補助先自治体数や対象世帯規模との整合性を確認した上での目標の見直し、活動状況を踏まえた運営費の見直しが求められる。                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 事業内容の一部改善        | --      | 執行等改善     | 書面点検            | 5年間外部有識者点検を実施していない事業        | 2025           |
|                    |    | 000807 | 無線システム普及支援事業（地上基幹放送等に関する耐災害性強化支援事業）                                               | 情報流通行政局        | 2019     | 2025       | 一般会計 | 144,681    | 53,218     | 360,986     | 0          | △360,986   | 災害耐性のある設備整備については、対象自治体や放送局の現状を十分に分析した上で、適切な目標設定および執行状況の的確な管理が求められる。進捗状況を可視化する観点から、短期アウトカムの設定を検討されたい。また、重点的な対応が必要と考えられる地域がある場合には、自治体との情報共有を通じて、当該地域における整備の集中的な促進を図ることも、事業執行上重要である。<br>長期アウトカムにおいて、重大事故発生件数ゼロという実績は一見好ましいが、災害の発生件数（母数）との関係が示されていない場合、成果の妥当性を十分に評価することは困難である。災害発生件数との対応関係を明示するなど、客観的な成果検証が可能となる記載が望まれる。                                                                            | 事業内容の一部改善        | --      | 執行等改善     | 書面点検            | 現年度が事業の最終実施年度又は最終目標年度に当たる事業 | 2025           |
|                    |    | 000808 | IoTの安心・安全かつ適正な利用環境の構築                                                             | サイバーセキュリティ統括官室 | 2019     | 2030       | 一般会計 | 1,585,600  | 1,530,721  | 1,584,000   | 1,300,000  | △284,000   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 事業内容の一部改善        | 284,000 | 縮減        | 公開プロセス          |                             | 2025           |
|                    |    | 000812 | 電波の利用状況調査・公表                                                                      | 総合通信基盤局        | 2020     | 終了予定なし     | 一般会計 | 264,976    | 245,912    | 265,000     | 265,000    | --         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 事業内容の一部改善        | --      | 執行等改善     |                 |                             | --             |
|                    |    | 000863 | Beyond 5Gの実現に向けた総合的・戦略的な国際標準化・知財活動の促進（令和6年度においては、5G高度化等に向けた総合的・戦略的な国際標準化・知財活動の促進） | 国際戦略局          | 2021     | 終了予定なし     | 一般会計 | 781,733    | 736,947    | 260,000     | 0          | △260,000   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 事業内容の一部改善        | --      | 予定通り終了    |                 |                             | --             |
|                    |    | 000864 | 5G高度化等に向けた国際連携推進事業                                                                | 国際戦略局          | 2021     | 2024       | 一般会計 | 542,972    | 510,198    | --          | --         | --         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 終了予定             | --      | 予定通り終了    |                 |                             | --             |
|                    |    | 006619 | 革新的情報通信技術（Beyond 5G（6G））基金事業                                                      | 国際戦略局          | 2022     | 2032       | 一般会計 | 51,639,000 | 51,639,000 | 15,000,000  | 13,000,000 | △2,000,000 | ・発現経路に関して、事業レビューの枠組みでの議論にはあまりなじまない感がある。外部有識者委員会のステージゲート評価の結果を詳細に記載したほうがよいように思われる。                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 事業内容の一部改善        | --      | 現状通り      | 書面点検            | その他                         | 2025           |
|                    |    | 006665 | 次期静止気象衛星（ひまわり10号）に搭載する宇宙環境計測装置の開発                                                 | 国際戦略局          | 2024     | 2029       | 一般会計 | 400,000    | 290        | 399,000     | 399,000    | --         | （１）「宇宙環境計測装置の開発」という事業の実施体制（気象庁、民間事業者等を含むものと理解しています）、その中における総務省の役割が不明確です。そのため、予算の執行率が著しく低いことをどう評価すべきか分かりません。事業の実施体制を記述していただく必要があると思います。<br>（２）上記実施体制の件と関連するかと思いますが、アクティビティ活動指標が、開発状況の成果の「報告」となっているのも理解が困難です。通常は「開発成果（の数など）」ではないでしょうか。<br>（３）短期アウトカムの成果指標についても、目標が10（2026年度）なのに対して22（2024年度）となっていますが、そもそも目標設定の根拠がなんだったのか、疑問を感じてしまいます。必要な開発プログラム数があってそれが目標であり、それに近づいていくのが実績、というのが一般的なイメージかと思っています。 | 事業内容の一部改善        | --      | 現状通り      | 書面点検            | 前年度に新規に開始した事業               | 2025           |
|                    |    | 007757 | 自動運転の社会実装に向けたデジタルインフラ整備事業                                                         | 総合通信基盤局        | 2023     | 2028       | 一般会計 | --         | --         | --          | 2,054,830  | 2,054,830  | ・アウトプットの目標値もしくは事業規模の妥当性が知りたい。「デジタルライフライン全国総合整備実現会議」の転記でもよいと思う。<br>・新東名高速道路だけに限定される短期アウトカムの感度の妥当性が知りたい。アウトプットや長期アウトカムにおいては限定的記述がない。検討してほしい。                                                                                                                                                                                                                                                      | 事業内容の一部改善        | --      | 現状通り      | 書面点検            | その他                         | 2025           |
|                    |    | 020018 | 無線システム普及支援事業（地上基幹放送の小規模中継局等のブロードバンド等による代替等支援事業）                                   | 情報流通行政局        | 2025     | 終了予定なし     | 一般会計 | 0          | --         | 1,000,000   | 1,053,947  | 53,947     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 事業内容の一部改善        | --      | 年度内に改善を検討 |                 |                             | --             |
|                    |    | 020362 | 無線システム普及支援事業（携帯電話基地局強化対策事業）（令和7年度及び令和6年度第一次補正においては災害時における携帯電話基地局等の強化対策事業）         | 総合通信基盤局        | 2024     | 終了予定なし     | 一般会計 | 500,000    | 0          | 2,400,000   | 3,000,000  | 600,000    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 事業内容の一部改善        | --      | 年度内に改善を検討 |                 |                             | --             |
| 6 ICT分野における国際戦略の推進 |    |        |                                                                                   |                |          |            |      |            |            |             |            |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |         |           |                 |                             |                |
|                    |    | 000814 | 国際会議への対応                                                                          | 国際戦略局          | 2005     | 終了予定なし     | 一般会計 | 229,577    | 177,112    | 249,963     | 249,985    | 22         | 一者応札が発生している契約の原因究明と対策が求められる。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 事業内容の一部改善        | --      | 現状通り      | 書面点検            | 現年度が事業の最終実施年度又は最終目標年度に当たる事業 | 2025           |
|                    |    | 000815 | 国際電気通信連合（ITU）分担金・拠出金                                                              | 国際戦略局          | 事業開始年度不明 | 終了予定なし     | 一般会計 | 514,831    | 514,830    | 572,284     | 573,000    | 716        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 事業内容の一部改善        | --      | 現状通り      |                 |                             | --             |

| 政策             | 施策                 | 予算事業ID | 事業名                                                         | 事業所管課室         | 事業開始年度 | 事業終了(予定)年度 | 会計区分 | 2024年度     |            | 2025年度<br>当初予算額 | 2026年度<br>要求額 | 差引き<br>(要求・当初) | 外部有識者の所見                                                                                                                                                | 行政事業レビュー推進チームの所見 | 反映状況  |           | 2025年度外部有識者点検<br>対象 | 2025年度外部有識者点<br>検対象とした理由    | 直近の外部有<br>識者点検実施<br>年度 |
|----------------|--------------------|--------|-------------------------------------------------------------|----------------|--------|------------|------|------------|------------|-----------------|---------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|-----------|---------------------|-----------------------------|------------------------|
|                |                    |        |                                                             |                |        |            |      | 予算額計       | 執行額        |                 |               |                |                                                                                                                                                         |                  | 反映額   | 改善点・反映状況  |                     |                             |                        |
|                |                    | 000816 | 経済協力開発機構（OECD）への提出                                          | 国際戦略局          | 2001   | 終了予定なし     | 一般会計 | 115,572    | 114,806    | 126,431         | 125,655       | △776           | 国際機関への資金拠出であるので、省の活動としてその是非の評価はできない。当然、拠出金の高低にかかわらず、当該国際機関における活動において適切な対応が求められる。                                                                        | 事業内容の一部改善        | --    | 現状通り      | 書面点検                | 現年度が事業の最終実施年度又は最終目標年度に当たる事業 | 2025                   |
|                |                    | 000817 | アジア・太平洋電気通信共同体（APT）分担金・拠出金                                  | 国際戦略局          | 1979   | 終了予定なし     | 一般会計 | 206,782    | 206,781    | 223,146         | 221,658       | △1,488         | 国際組織への資金提供であるので、省の活動としてその是非の評価はできない。当然、提供する資金の高低にかかわらず、当該機関における活動において適切な対応が求められる。                                                                       | 事業内容の一部改善        | --    | 現状通り      | 書面点検                | 5年間外部有識者点検を実施していない事業        | 2025                   |
|                |                    | 000818 | ICT発展に向けた日ASEAN共同調査・研究事業                                    | 国際戦略局          | 2009   | 終了予定なし     | 一般会計 | 13,900     | 13,900     | 15,000          | 14,900        | △100           | 共同調査・研究なのであるから、長期アウトカムにおいて「日本」の技術に限定する必要はなく、共同での成果を目標にすればよいという視点はないか。自らの資金提供以上のレバレッジの効いた共同成果獲得が狙いなのか、共同調査・研究への「日本の関わり」を政策目標とするのかで、長期の目標も変わってくるのではなかろうか。 | 事業内容の一部改善        | --    | 現状通り      | 書面点検                | 現年度が事業の最終実施年度又は最終目標年度に当たる事業 | 2025                   |
|                |                    | 000819 | 国際情報収集・分析、戦略的な国際情報発信等の実施                                    | 国際戦略局          | 1999   | 終了予定なし     | 一般会計 | 114,326    | 75,350     | 88,157          | 87,996        | △161           | アウトプットとしての調査件数に対して、長期のそれが報告会開催件数になっているが報告会開催自体は形式的に満たせるものであるから長期のそれには馴染まないのではないだろうか。そこでの「評価」がポイントになるといえる。                                               | 事業内容の一部改善        | --    | 現状通り      | 書面点検                | 5年間外部有識者点検を実施していない事業        | 2025                   |
|                |                    | 000820 | ICT海外展開パッケージ支援事業（令和5年第一次補正以降は安全性・信頼性を確保したデジタルインフラの海外展開支援事業） | 国際戦略局          | 2015   | 終了予定なし     | 一般会計 | 9,272,584  | 2,560,618  | 49,999          | 1,750,000     | 1,700,001      |                                                                                                                                                         | 事業内容の一部改善        | --    | 現状通り      |                     |                             | --                     |
|                |                    | 000874 | 多国間枠組におけるデータ流通等に係る連携強化事業                                    | 国際戦略局          | 2022   | 終了予定なし     | 一般会計 | 180,691    | 98,434     | 298,562         | 299,996       | 1,434          |                                                                                                                                                         | 事業内容の一部改善        | --    | 現状通り      |                     |                             | --                     |
|                |                    | 005698 | 外為法に基づく対内直接投資審査の強化                                          | サイバーセキュリティ統括官室 | 2022   | 終了予定なし     | 一般会計 | 39,992     | 36,231     | 36,925          | 36,991        | 66             | ・アウトプット「有識者への相談実施数」と短期アウトカム「審査・モニタリングの遅滞に関する割合」との因果的連鎖が不明瞭。相談数が増えれば、違いがなくするというロジックが成立するのかが説明がほしい。                                                       | 事業内容の一部改善        | --    | 現状通り      | 書面点検                | 現年度が事業の最終実施年度又は最終目標年度に当たる事業 | 2025                   |
|                |                    | 006666 | ITUとの連携による気候変動問題に対応したデジタル化等の推進に関する国際協力事業                    | 国際戦略局          | 2024   | 2027       | 一般会計 | 81,942     | 81,942     | 88,425          | 87,218        | △1,207         | 短期アウトカムと長期アウトカムの距離が遠く、日本が拠出すること、ワークショップの支援を行うこととどう繋がるかの追加的な説明項目が必要。                                                                                     | 事業内容の一部改善        | --    | 現状通り      | 書面点検                | 前年度に新規に開始した事業               | 2025                   |
| VI 郵政行政        |                    |        |                                                             |                |        |            |      |            |            |                 |               |                |                                                                                                                                                         |                  |       |           |                     |                             |                        |
|                | 郵政行政の推進            |        |                                                             |                |        |            |      |            |            |                 |               |                |                                                                                                                                                         |                  |       |           |                     |                             |                        |
|                |                    | 000822 | 郵政行政における適正な監督                                               | 情報流通行政局        | 2003   | 終了予定なし     | 一般会計 | 48,385     | 42,011     | 51,885          | 44,969        | △6,916         | 監督業務のための調査なので事前に長期アウトカムは設定しにくいのが、調査の結果何が変わったのかという事後的な追跡は可能。継続的な情報収集を。                                                                                   | 事業内容の一部改善        | --    | 現状通り      | 書面点検                | 定性的な成果指標を設定した事業             | 2025                   |
|                |                    | 000823 | 郵政行政に係る国際政策の推進に必要な情報収集                                      | 情報流通行政局        | 2003   | 終了予定なし     | 一般会計 | 74,918     | 71,523     | 65,000          | 65,000        | --             |                                                                                                                                                         | 事業内容の一部改善        | --    | 現状通り      |                     |                             | --                     |
|                |                    | 000824 | 国際機関への貢献                                                    | 情報流通行政局        | 2003   | 終了予定なし     | 一般会計 | 733,316    | 733,316    | 854,929         | 860,150       | 5,221          |                                                                                                                                                         | 事業内容の一部改善        | --    | 現状通り      |                     |                             | --                     |
|                |                    | 000875 | 郵便局等の公的地域基盤連携推進事業                                           | 情報流通行政局        | 2022   | 2024       | 一般会計 | 125,093    | 111,814    | --              | --            | --             |                                                                                                                                                         | 終了予定             | --    | 予定通り終了    |                     |                             | 2024                   |
|                |                    | 020206 | 第28回万国郵便大会議対策に係る経費                                          | 情報流通行政局        | 2025   | 2025       | 一般会計 | --         | --         | 115,063         | --            | △115,063       | 経費負担が必要と判断している以上、妥当であり、その額の多寡については評価が困難。ただ、支出先の活動がどのようなもので、必要に応じてどのような成果が得られたかの事後的な情報収集、可能な限りで自国へのフィードバックの検討はなされるべき。                                    | 終了予定             | --    | 予定通り終了    | 書面点検                | 現年度が事業の最終実施年度又は最終目標年度に当たる事業 | 2025                   |
|                |                    | 020476 | 地域の持続可能性の確保に向けた郵便局の利活用推進事業                                  | 情報流通行政局        | 2025   | 2027       | 一般会計 | 0          | --         | 149,717         | 169,976       | 20,259         |                                                                                                                                                         | 事業内容の一部改善        | --    | 現状通り      |                     |                             | --                     |
|                |                    | 020901 | 郵便料金に係る制度検討のための調査                                           | 情報流通行政局        | 2024   | 2025       | 一般会計 | 60,341     | --         | --              | --            | --             | ・今後調査が行われる予定であるが、調査を活用する方向性を、アウトプットに記載してもよいのではないか。・・・の見直し、等。                                                                                            | 事業内容の一部改善        | --    | 現状通り      | 書面点検                | 現年度が事業の最終実施年度又は最終目標年度に当たる事業 | 2025                   |
| VII 国民生活と安心・安全 |                    |        |                                                             |                |        |            |      |            |            |                 |               |                |                                                                                                                                                         |                  |       |           |                     |                             |                        |
|                | 1 一般戦災死没者追悼等の事業の推進 |        |                                                             |                |        |            |      |            |            |                 |               |                |                                                                                                                                                         |                  |       |           |                     |                             |                        |
|                |                    | 000690 | 引揚者特別交付金支給事務費                                               | 大臣官房           | 1967   | 終了予定なし     | 一般会計 | 1,367      | --         | 1,367           | 1,367         | --             |                                                                                                                                                         | 現状通り             | --    | 現状通り      |                     |                             | --                     |
|                |                    | 000759 | 旧日本赤十字社救護看護婦処遇等経費                                           | 大臣官房           | 1979   | 終了予定なし     | 一般会計 | 176,947    | 86,366     | 85,851          | 80,473        | △5,378         |                                                                                                                                                         | 現状通り             | --    | 現状通り      |                     |                             | --                     |
|                |                    | 000763 | 一般戦災死没者の慰霊事業経費                                              | 大臣官房           | 1977   | 終了予定なし     | 一般会計 | 8,353      | 3,462      | 8,353           | 5,836         | △2,517         |                                                                                                                                                         | 現状通り             | --    | 現状通り      |                     |                             | --                     |
|                |                    | 000829 | 不発弾等処理交付金                                                   | 大臣官房           | 1973   | 終了予定なし     | 一般会計 | 25,241     | 0          | 25,241          | 25,241        | --             |                                                                                                                                                         | 現状通り             | --    | 現状通り      |                     |                             | --                     |
|                |                    | 000831 | 平和祈念展示等経費                                                   | 大臣官房           | 2010   | 終了予定なし     | 一般会計 | 372,903    | 365,224    | 372,903         | 377,530       | 4,627          |                                                                                                                                                         | 現状通り             | --    | 現状通り      |                     |                             | --                     |
|                | 2 恩給行政の推進          |        |                                                             |                |        |            |      |            |            |                 |               |                |                                                                                                                                                         |                  |       |           |                     |                             |                        |
|                |                    | 000832 | 恩給支給事業                                                      | 政策統括官（恩給担当）室   | 1926   | 終了予定なし     | 一般会計 | 70,464,551 | 64,417,295 | 55,719,040      | 44,668,156    | △11,050,884    | 特にありません。                                                                                                                                                | 事業内容の一部改善        | 7,135 | 縮減        | 書面点検                | その他                         | 2025                   |
|                | 3 公的統計の体系的な整備・提供   |        |                                                             |                |        |            |      |            |            |                 |               |                |                                                                                                                                                         |                  |       |           |                     |                             |                        |
|                |                    | 000833 | 統計調査の実施等事業（経常調査等）                                           | 統計局            | 1946   | 終了予定なし     | 一般会計 | 6,047,955  | 5,987,338  | 6,580,359       | 7,377,926     | 797,567        |                                                                                                                                                         | 事業内容の一部改善        | --    | 執行等改善     |                     |                             | --                     |
|                |                    | 000834 | 統計調査の実施等事業（周期調査）                                            | 統計局            | 1920   | 終了予定なし     | 一般会計 | 46,040,142 | 14,836,389 | 74,233,960      | 18,443,166    | △55,790,794    |                                                                                                                                                         | 事業内容の一部改善        | --    | 執行等改善     |                     |                             | 2024                   |
|                |                    | 000835 | 統計専任職員配置事業                                                  | 政策統括官（統計制度担当）室 | 1947   | 終了予定なし     | 一般会計 | 9,802,809  | 9,674,122  | 9,805,480       | 9,751,602     | △53,878        |                                                                                                                                                         | 事業内容の一部改善        | --    | 年度内に改善を検討 |                     |                             | --                     |
|                |                    | 000836 | 国連アジア太平洋統計研修所運営事業                                           | 政策統括官（統計制度担当）室 | 1970   | 終了予定なし     | 一般会計 | 391,258    | 389,350    | 413,654         | 410,998       | △2,656         |                                                                                                                                                         | 事業内容の一部改善        | --    | 現状通り      |                     |                             | --                     |
|                |                    | 000837 | 統計情報提供事業                                                    | 統計局            | 2006   | 終了予定なし     | 一般会計 | 1,278,999  | 864,076    | 161,490         | 513,638       | 352,148        |                                                                                                                                                         | 事業内容の一部改善        | --    | 年度内に改善を検討 |                     |                             | --                     |
|                |                    | 000854 | 独立行政法人統計センター運営事業                                            | 統計局            | 2003   | 終了予定なし     | 一般会計 | 8,324,832  | 8,324,832  | 9,376,395       | 10,912,285    | 1,535,890      |                                                                                                                                                         | 事業内容の一部改善        | --    | 執行等改善     |                     |                             | --                     |
|                |                    | 006628 | 統計人材確保・育成事業                                                 | 統計研究研修所        | 1971   | 終了予定なし     | 一般会計 | 177,330    | 103,244    | 68,555          | 91,100        | 22,545         |                                                                                                                                                         | 事業内容の一部改善        | --    | 年度内に改善を検討 |                     |                             | 2024                   |
|                |                    | 006629 | 産業連関表作成事業                                                   | 政策統括官（統計制度担当）室 | 1955   | 終了予定なし     | 一般会計 | 21,605     | 16,829     | 61,848          | 140,827       | 78,979         |                                                                                                                                                         | 事業内容の一部改善        | --    | 執行等改善     |                     |                             | --                     |
|                |                    | 006630 | 国際比較プログラム参加事業                                               | 政策統括官（統計制度担当）室 | 1976   | 終了予定なし     | 一般会計 | 3,800      | 1,499      | 3,800           | 14,208        | 10,408         |                                                                                                                                                         | 事業内容の一部改善        | --    | 年度内に改善を検討 |                     |                             | --                     |

| 政策               | 施策 | 予算事業ID | 事業名                       | 事業所管課室         | 事業開始年度   | 事業終了(予定)年度 | 会計区分 | 2024年度    |           | 2025年度当初予算額 | 2026年度要求額 | 差引き(要求・当初) | 外部有識者の所見                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 行政事業レビュー推進チームの所見 | 反映状況 |           | 2025年度外部有識者点検対象 | 2025年度外部有識者点検対象とした理由 | 直近の外部有識者点検実施年度 |
|------------------|----|--------|---------------------------|----------------|----------|------------|------|-----------|-----------|-------------|-----------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|-----------|-----------------|----------------------|----------------|
|                  |    |        |                           |                |          |            |      | 予算額計      | 執行額       |             |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                  | 反映額  | 改善点・反映状況  |                 |                      |                |
|                  |    | 006631 | 統計調査員対策事業                 | 政策統括官（統計制度担当）室 | 1972     | 終了予定なし     | 一般会計 | 63,207    | 53,933    | 63,207      | 67,122    | 3,915      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 事業内容の一部改善        | --   | 年度内に改善を検討 |                 |                      | --             |
|                  |    | 006632 | 統計調査の環境改善のための普及啓発活動事業     | 政策統括官（統計制度担当）室 | 2014     | 終了予定なし     | 一般会計 | 21,455    | 21,712    | 21,046      | 14,090    | △6,956     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 事業内容の一部改善        | --   | 年度内に改善を検討 |                 |                      | --             |
|                  |    | 006633 | 公的統計基本計画推進事業              | 政策統括官（統計制度担当）室 | 1947     | 終了予定なし     | 一般会計 | 247,445   | 105,720   | 51,040      | 57,761    | 6,721      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 事業内容の一部改善        | --   | 年度内に改善を検討 |                 |                      | --             |
|                  |    | 006634 | 国際機関等拠出金                  | 政策統括官（統計制度担当）室 | 2017     | 終了予定なし     | 一般会計 | 17,741    | 17,741    | 19,145      | 19,017    | △128       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 事業内容の一部改善        | --   | 年度内に改善を検討 |                 |                      | --             |
| 4 消防防災体制の充実強化    |    |        |                           |                |          |            |      |           |           |             |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                  |      |           |                 |                      |                |
|                  |    | 000828 | 危険物事故防止対策の推進              | 消防庁            | 2008     | 終了予定なし     | 一般会計 | 123,904   | 97,738    | 95,667      | 136,095   | 40,428     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 現状通り             | --   | 現状通り      |                 |                      | --             |
|                  |    | 000830 | コンビナート災害対策等の推進            | 消防庁            | 2008     | 終了予定なし     | 一般会計 | 42,407    | 20,534    | 32,554      | 47,636    | 15,082     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り      |                 |                      | --             |
|                  |    | 000838 | 緊急消防援助隊設備整備費補助事業          | 消防庁            | 2006     | 終了予定なし     | 一般会計 | 6,667,129 | 4,414,332 | 4,985,940   | 6,164,772 | 1,178,832  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 現状通り             | --   | 現状通り      |                 |                      | --             |
|                  |    | 000840 | 消防団等地域防災力の充実強化            | 消防庁            | 2008     | 終了予定なし     | 一般会計 | 5,942,185 | 2,792,609 | 775,091     | 851,143   | 76,052     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 現状通り             | --   | 現状通り      |                 |                      | --             |
|                  |    | 000841 | Jアラートによる緊急情報の伝達体制の強化      | 消防庁            | 2009     | 終了予定なし     | 一般会計 | 43,572    | 39,111    | 17,880      | 17,877    | △3         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 現状通り             | --   | 執行等改善     |                 |                      | --             |
|                  |    | 000842 | 地方公共団体における消防防災体制の充実強化     | 消防庁            | 2020     | 終了予定なし     | 一般会計 | 254,254   | 151,891   | --          | --        | --         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 現状通り             | --   | 現状通り      |                 |                      | --             |
|                  |    | 000843 | 火災予防の推進                   | 消防庁            | 2008     | 終了予定なし     | 一般会計 | 81,373    | 67,345    | 84,289      | 124,192   | 39,903     | ・予算の執行率が例年低水準にとどまっている。前年度の繰越や競争入札の結果による努力の影響も見られるが、より実態に即した適正な予算申請に努めることが望ましい。<br>・設置件数の増加などの取組にもかかわらず、火災件数および死者数が増加している。原因分析の結果を踏まえ、今後の対策に的確に反映させることが求められる。<br>・一般競争入札では一者応札の事例も見られる。随意契約についても、競争入札が可能な案件がないか改めて精査し、健全な発注の実施に努めること。<br>※アドバイザー派遣の長期的なアウトカムについて、達成率は92％とされているが、実態としては既に目標を達成しているように見受けられる。記載の再確認をお願いしたい。                                                             | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り      | 書面点検            | 5年間外部有識者点検を実施していない事業 | 2025           |
|                  |    | 000846 | 消防の科学技術に関する研究開発に関する事業     | 消防庁消防大学校       | 2003     | 終了予定なし     | 一般会計 | 796,581   | 495,021   | 377,356     | 438,096   | 60,740     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 現状通り             | --   | 現状通り      |                 |                      | --             |
|                  |    | 000858 | 消防防災施設整備費補助金              | 消防庁            | 1953     | 終了予定なし     | 一般会計 | 1,841,979 | 1,254,343 | 1,372,376   | 1,372,376 | --         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 現状通り             | --   | 現状通り      |                 |                      | --             |
|                  |    | 006635 | 緊急消防援助隊の派遣体制の強化           | 消防庁            | 2004     | 終了予定なし     | 一般会計 | 2,292,912 | 2,052,813 | 159,987     | 586,081   | 426,094    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 現状通り             | --   | 現状通り      |                 |                      | --             |
|                  |    | 006636 | 緊急消防援助隊の無償使用車両・資機材の整備     | 消防庁            | 2004     | 終了予定なし     | 一般会計 | 9,876,824 | 4,274,896 | 219,120     | 420,200   | 201,080    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 現状通り             | --   | 現状通り      |                 |                      | --             |
|                  |    | 006637 | 消防力の維持向上                  | 消防庁            | 2006     | 終了予定なし     | 一般会計 | 16,528    | 12,523    | 17,903      | 19,616    | 1,713      | ・少子高齢化の進行および災害の頻発化を背景に、ドローン技術の活用や関連計画の策定・広域化は、今後ますます重要性を増す取組である。執行率が2か年で80％を切っているため、原因分析と共に取組に見合った予算編成を行うこと。<br>・ドローン活用に係る長期アウトカムについては、技術の高度化および安全性・確実性の確保が求められることから、操縦者の継続的な技術向上や適正な人員配置を確保するための体制整備が不可欠である。これらを踏まえた定量的な成果指標の再検討が望まれる。<br>・広域化の取組については、自主的な運用を前提とする場合であっても、現状の実施件数やカバーエリア等の数値を把握・公開することが望ましい。目標値の設定までは不要であるが、参考指標として記載することを検討すべきである。                                | 事業内容の一部改善        | --   | 年度内に改善を検討 | 書面点検            | 定性的な成果指標を設定した事業      | 2025           |
|                  |    | 006638 | 消防職員等の意識改革や環境整備           | 消防庁            | 2007     | 終了予定なし     | 一般会計 | 75,532    | 58,968    | 74,200      | 80,015    | 5,815      | ・女性消防吏員の採用については、売り手市場の中採用難度が高まっている点はある一定の理解ができる。一方で、採用費4000万円に対する目標の妥当性を再度検証が望まれる。母集団形成はイベント参加者に限定されているのか確認が必要であり、申込経路や採用達成率などの情報の可視化を図り、取組の降下し検討と改善につなげることが求められる。<br>・ヒヤリハットデータベースは、蓄積・活用の両面から体制の充実が必要であり、特に未然防止への活用状況を可視化することが重要である。現状のアウトカム指標については、目的との整合性を踏まえた見直しが必要である。<br>・ハラスメント相談体制の強化に係る取組については、少なくとも研修受講者へのフォローアップアンケート等を実施し、対応状況の把握および研修成果・現場への影響を定量的に評価する指標の設定を検討すべきである。 | 事業内容の一部改善        | --   | 年度内に改善を検討 | 書面点検            | 定性的な成果指標を設定した事業      | 2025           |
|                  |    | 006640 | 救急救命体制の整備・充実              | 消防庁            | 1964     | 終了予定なし     | 一般会計 | 2,477,338 | 407,737   | 53,444      | 59,105    | 5,661      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り      |                 |                      | --             |
|                  |    | 006641 | 地方公共団体の災害対応能力の強化          | 消防庁            | 2014     | 終了予定なし     | 一般会計 | 46,264    | 40,498    | 44,517      | 44,548    | 31         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 現状通り             | --   | 現状通り      |                 |                      | --             |
|                  |    | 006642 | 国内・国際の救助技術の高度化            | 消防庁            | 1986     | 終了予定なし     | 一般会計 | 47,922    | 41,592    | 41,146      | 48,818    | 7,672      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 現状通り             | --   | 現状通り      |                 |                      | --             |
|                  |    | 006643 | 消防の国際協力及び国際貢献の推進          | 消防庁            | 2001     | 終了予定なし     | 一般会計 | 31,856    | 12,479    | 39,249      | 39,507    | 258        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 事業内容の一部改善        | --   | 執行等改善     |                 |                      | --             |
|                  |    | 006644 | 消防大学校における教育環境の整備          | 消防庁消防大学校       | 1953     | 終了予定なし     | 一般会計 | 496,183   | 255,625   | 137,149     | 275,574   | 138,425    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り      |                 |                      | 2024           |
|                  |    | 006645 | 災害応急対策                    | 消防庁            | 2007     | 終了予定なし     | 一般会計 | 48,953    | 48,225    | 48,206      | 52,894    | 4,688      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 現状通り             | --   | 現状通り      |                 |                      | --             |
|                  |    | 006646 | 国民保護体制の整備推進               | 消防庁            | 2005     | 終了予定なし     | 一般会計 | 153,616   | 89,395    | 154,751     | 155,074   | 323        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 事業内容の一部改善        | --   | 年度内に改善を検討 |                 |                      | --             |
|                  |    | 006647 | 消防庁の所管するシステムの運用           | 消防庁            | 事業開始年度不明 | 終了予定なし     | 一般会計 | 529,958   | 368,477   | 232,006     | 381,456   | 149,450    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 現状通り             | --   | 現状通り      |                 |                      | --             |
|                  |    | 006648 | 住民への災害情報を伝達する手段           | 消防庁            | 2013     | 終了予定なし     | 一般会計 | 85,417    | 31,995    | 29,869      | 27,683    | △2,186     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り      |                 |                      | --             |
|                  |    | 006650 | 消防用機器の国際動向への対応等           | 消防庁            | 2018     | 終了予定なし     | 一般会計 | 20,008    | 9,320     | 20,010      | 19,947    | △63        | 執行率が過去2か年で概ね50％程度にとどまっていることから、原因の分析を行い、実態に即した適正な予算申請に努めることが求められる。また、一部の競争入札において一者応札が見受けられることから、競争性確保に向けた改善に取り組む必要がある。                                                                                                                                                                                                                                                                | 事業内容の一部改善        | --   | 現状通り      | 書面点検            | 5年間外部有識者点検を実施していない事業 | 2025           |
|                  |    | 006654 | 「統合イノベーション戦略2022」に基づく研究開発 | 消防庁            | 2003     | 終了予定なし     | 一般会計 | 141,876   | 109,374   | 241,882     | 56,257    | △185,625   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 現状通り             | --   | 現状通り      |                 |                      | --             |
| I 公害等調整委員会の任務の遂行 |    |        |                           |                |          |            |      |           |           |             |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                  |      |           |                 |                      |                |
| 1 公害紛争の処理        |    |        |                           |                |          |            |      |           |           |             |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                  |      |           |                 |                      |                |

| 政策                  | 施策 | 予算事業ID | 事業名                          | 事業所管課室         | 事業開始年度 | 事業終了(予定)年度 | 会計区分        | 2024年度         |                | 2025年度当初予算額    | 2026年度要求額     | 差引き(要求-当初)      | 外部有識者の所見                                                             | 行政事業レビュー推進チームの所見 | 反映状況    |          | 2025年度外部有識者点検対象 | 2025年度外部有識者点検対象とした理由        | 直近の外部有識者点検実施年度 |
|---------------------|----|--------|------------------------------|----------------|--------|------------|-------------|----------------|----------------|----------------|---------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------|------------------|---------|----------|-----------------|-----------------------------|----------------|
|                     |    |        |                              |                |        |            |             | 予算額計           | 執行額            |                |               |                 |                                                                      |                  | 反映額     | 改善点・反映状況 |                 |                             |                |
|                     |    | 000847 | 公害紛争処理等に必要な経費                | 公害等調整委員会事務局    | 1972   | 終了予定なし     | 一般会計        | 49,023         | 23,801         | 44,648         | 45,218        | 570             |                                                                      | 現状通り             | --      | 現状通り     |                 |                             | --             |
| 2 土地利用の調整           |    |        |                              |                |        |            |             |                |                |                |               |                 |                                                                      |                  |         |          |                 |                             |                |
|                     |    | 000847 | 公害紛争処理等に必要な経費                | 公害等調整委員会事務局    | 1972   | 終了予定なし     | 一般会計        | 49,023         | 23,801         | 44,648         | 45,218        | 570             |                                                                      | 現状通り             | --      | 現状通り     |                 |                             | --             |
| 総務省 いずれの施策にも関連しないもの |    |        |                              |                |        |            |             |                |                |                |               |                 |                                                                      |                  |         |          |                 |                             |                |
|                     |    | なし     |                              |                |        |            |             |                |                |                |               |                 |                                                                      |                  |         |          |                 |                             |                |
|                     |    | 000741 | 行政の管理に係る国際機関等との連絡調整事務        | 行政管理局          | 1954   | 終了予定なし     | 一般会計        | 10,161         | 10,160         | 16,495         | 11,048        | △5,447          |                                                                      | 現状通り             | --      | 執行等改善    |                 |                             | --             |
|                     |    | 000849 | 国際統計協会分担金                    | 政策統括官（統計制度担当）室 | 1926   | 終了予定なし     | 一般会計        | 298            | 298            | 326            | 324           | △2              |                                                                      | 現状通り             | --      | 現状通り     |                 |                             | --             |
|                     |    | 000850 | アジア地域行政会議分担金                 | 自治大学校          | 1960   | 終了予定なし     | 一般会計        | 700            | 700            | 700            | 700           | --              |                                                                      | 現状通り             | --      | 現状通り     |                 |                             | --             |
|                     |    | 000851 | 総務本省施設整備費（型式検定の試験に要する施設等の整備） | 総合通信基盤局        | 2009   | 終了予定なし     | 一般会計        | 50,600         | 46,482         | 87,296         | 83,168        | △4,128          |                                                                      | 事業内容の一部改善        | --      | 執行等改善    |                 |                             | --             |
|                     |    | 000852 | 国立研究開発法人情報通信研究機構運営費交付金       | 国際戦略局          | 2001   | 終了予定なし     | 一般会計        | 30,077,488     | 30,077,488     | 30,050,000     | 32,002,330    | 1,952,330       |                                                                      | 事業内容の一部改善        | --      | 現状通り     |                 |                             | 2024           |
|                     |    | 000853 | 国立研究開発法人情報通信研究機構施設整備費補助金     | 国際戦略局          | 2001   | 終了予定なし     | 一般会計        | 311,200        | 107,943        | 310,000        | 310,000       | --              | 短期と長期のアウトカムの違いを明確にすべき（単年度と事業年度の違いで足りるか）。どの期間をもって短期、長期と考えるのかについての再考を。 | 事業内容の一部改善        | --      | 現状通り     | 書面点検            | 現年度が事業の最終実施年度又は最終目標年度に当たる事業 | 2025           |
|                     |    | 000855 | 政党助成事務委託費                    | 自治行政局          | 1995   | 終了予定なし     | 一般会計        | 23,641         | 22,993         | 23,641         | 32,242        | 8,601           |                                                                      | 現状通り             | --      | 現状通り     |                 |                             | --             |
| 行政事業レビュー対象 計        |    |        |                              |                |        |            | 一般会計        | 908,911,082    | 1,022,500,893  | 380,729,160    | 323,608,370   | △57,120,790     |                                                                      |                  | 291,580 |          |                 |                             |                |
|                     |    |        |                              |                |        |            | 交付税及び譲与税配付金 | --             | --             | --             | --            | --              |                                                                      |                  | --      |          |                 |                             |                |
|                     |    |        |                              |                |        |            | 東日本大震災復興    | --             | --             | --             | --            | --              |                                                                      |                  | --      |          |                 |                             |                |
| 行政事業レビュー対象外 計       |    |        |                              |                |        |            | 一般会計        | 19,754,322,988 | 19,750,114,878 | 19,005,640,466 | 138,626,635   | △18,867,013,831 |                                                                      |                  |         |          |                 |                             |                |
|                     |    |        |                              |                |        |            | 交付税及び譲与税配付金 | 54,127,037,123 | 53,407,559,026 | 50,605,300,171 | 3,083,400,000 | △47,521,900,171 |                                                                      |                  |         |          |                 |                             |                |
|                     |    |        |                              |                |        |            | 東日本大震災復興    | 56,974,000     | 56,974,000     | 65,850,422     | --            | △65,850,422     |                                                                      |                  |         |          |                 |                             |                |
| 合計                  |    |        |                              |                |        |            | 一般会計        | 20,663,234,070 | 20,772,615,771 | 19,386,369,626 | 462,235,005   | △18,924,134,621 |                                                                      |                  |         |          |                 |                             |                |
|                     |    |        |                              |                |        |            | 交付税及び譲与税配付金 | 54,127,037,123 | 53,407,559,026 | 50,605,300,171 | 3,083,400,000 | △47,521,900,171 |                                                                      |                  |         |          |                 |                             |                |
|                     |    |        |                              |                |        |            | 東日本大震災復興    | 56,974,000     | 56,974,000     | 65,850,422     | --            | △65,850,422     |                                                                      |                  |         |          |                 |                             |                |

注1. 「行政事業レビュー推進チームの所見」欄の各判定の考え方は、それぞれ次のとおりである。

「廃止」：「事業目的に重大な問題がある」、「地方自治体や民間等に委ねるべき」、「効果が見込めない事業内容や実施方法となっている」などの状況にあり、事業の存続自体に問題があると考えられる場合

「事業全体の抜本的な改善」：事業の存続自体を問題とするまでには至らないが、事業全体として「事業内容が事業目的の達成手段として有効でない」、

「予算が効率的に使われていない」、「事業効果が薄い」など、十分に効果的・効率的な事業となっておらず、事業内容を大幅かつ抜本的に見直すべきと考えられる場合

「事業内容の一部改善」：より効果的・効率的な事業とするため、事業の中の一部のメニューの改廃、事業実施方法や執行方法の一部の改善等によって、事業内容の一部を見直すべきと考えられる場合

「終了予定」：前年度終了事業や現年度終了予定事業など、現年度のレビューを実施する前に翌年度予算概算要求を行わないことが決まっていた事業（以下「前年度終了事業等」という。）であって、点検の結果として、予定通り（現状通り）に終了すべきと判断したもの

「現状通り」：特段見直す点が認められない場合等

注2. 「改善点・反映状況」欄の各判定の考え方は、それぞれ次のとおりである。

「廃止」：事業を廃止し、翌年度予算概算要求において予算要求を行わないもの（前年度終了事業等は含まない。）

「縮減」：見直しが行われ、翌年度予算概算要求において何らかの削減を行うもの（事業の見直しを行い、部分的に予算の縮減を行うものの、事業全体としては概算要求額が増加する場合も含む。）

「執行等改善」：翌年度予算概算要求の金額に反映は行わないものの、明確な廃止年限の設定や執行等の改善を行うもの（概算要求時点で「改善事項を実施済み」又は「具体的な改善事項を意思決定済み」となるものに限る。）

「年度内に改善を検討」：翌年度予算概算要求の金額に反映は行わないものの、現年度未までに執行等の改善を検討しているもの（概算要求時点で「改善事項を実施済み」又は「具体的な改善事項を意思決定済み」となるものは含まない。）

「予定通り終了」：前年度終了事業等であって、予定通り事業を終了し、翌年度予算概算要求において予算要求しないもの

「現状通り」：翌年度予算概算要求の金額に反映すべき点及び執行等で改善すべき点がないもの（上記以外のもの。）

様式 2（【新規要求事業】に係る事業単位整理表）

総務省, 公害等調整委員会, 消防庁

(単位：千円)

| 政策               | 施策                   | 予算事業ID | 事業名                                      | 行政事業レビュー推進チームの所見 | 2026年度<br>要求額 | 事業所管課室                               | 会計区分 |
|------------------|----------------------|--------|------------------------------------------|------------------|---------------|--------------------------------------|------|
| II 地方行財政         |                      |        |                                          |                  |               |                                      |      |
|                  | 2 地域振興（地域力創造）        |        |                                          |                  |               |                                      |      |
|                  |                      | 021804 | 自治体DX推進体制強化支援事業（仮称）                      |                  | 296,492       | 総務省/自治行政局/地域政策課/地域情報化企画室             | 一般会計 |
| IV 電子自治体         |                      |        |                                          |                  |               |                                      |      |
|                  | 電子自治体の推進             |        |                                          |                  |               |                                      |      |
|                  |                      | 021805 | ふるさと住民登録制度                               |                  | --            | 総務省/自治行政局/地域政策課/地域情報化企画室             | 一般会計 |
| V 情報通信（I C T 政策） |                      |        |                                          |                  |               |                                      |      |
|                  | 1 情報通信技術の研究開発・標準化の推進 |        |                                          |                  |               |                                      |      |
|                  |                      | 021441 | 我が国のサイバー対処能力強化に向けた人材育成の推進                |                  | 1,750,000     | 総務省/サイバーセキュリティ統括官室                   | 一般会計 |
|                  |                      | 021444 | 我が国のサイバー対処能力確保のためのエコシステムの形成              |                  | 2,070,000     | 総務省/サイバーセキュリティ統括官室                   | 一般会計 |
|                  |                      | 021562 | 広域量子暗号通信ネットワークの構築技術・運用技術に係る調査・検討         |                  | 399,539       | 総務省/国際戦略局/技術政策課/研究推進室                | 一般会計 |
|                  |                      | 021563 | 次世代の通信インフラを担う光伝送技術の研究開発                  |                  | 1,399,999     | 総務省/国際戦略局/技術政策課/研究推進室                | 一般会計 |
|                  |                      | 021565 | 脳情報通信分野における我が国の開発力強化に向けた脳活動の計測基盤強化とデータ構築 |                  | 500,000       | 総務省/国際戦略局/技術政策課/研究推進室                | 一般会計 |
|                  | 2 情報通信技術高度利活用の推進     |        |                                          |                  |               |                                      |      |
|                  |                      | 021447 | 没入型技術における安全・プライバシー確保に関する利用環境整備事業         |                  | 59,479        | 総務省/情報流通行政局/参事官                      | 一般会計 |
|                  |                      | 021452 | 放送・配信コンテンツの企画・開発強化事業                     |                  | 199,873       | 総務省/情報流通行政局/情報通信作品振興課/放送コンテンツ海外流通推進室 | 一般会計 |
|                  |                      | 021486 | 災害情報共有システム（Lアラート）による災害情報の確実な伝達の推進        |                  | 15,991        | 総務省/情報流通行政局/地域通信振興課                  | 一般会計 |
|                  |                      | 021508 | 放送・配信コンテンツにおける横断的課題の解決促進事業               |                  | 499,742       | 総務省/情報流通行政局/情報通信作品振興課                | 一般会計 |
|                  | 3 放送分野における利用環境の整備    |        |                                          |                  |               |                                      |      |
|                  |                      | 021552 | ケーブルテレビの安定的運用に向けた対策の強化                   |                  | 80,000        | 総務省/情報流通行政局/放送技術課                    | 一般会計 |
|                  | 4 情報通信技術利用環境の整備      |        |                                          |                  |               |                                      |      |
|                  |                      | 021459 | 電話及びブロードバンドのユニバーサルサービスの確保に向けた調査研究        |                  | 29,696        | 総務省/総合通信基盤局/電気通信事業部/事業政策課/企画係        | 一般会計 |
|                  |                      | 021461 | 自律性確保に向けた低軌道衛星インフラ整備事業                   |                  | --            | 総務省/国際戦略局/宇宙通信政策課                    | 一般会計 |
|                  |                      | 021533 | ワット・ビット連携関連実証事業                          |                  | 2,699,804     | 総務省/総合通信基盤局/電気通信事業部/データ通信課/事業振興係     | 一般会計 |
|                  |                      | 021537 | 情報通信インフラエンジニアリング業界の持続可能性確保事業             |                  | 99,739        | 総務省/総合通信基盤局/電気通信事業部/電気通信技術システム課      | 一般会計 |
|                  | 5 電波利用料財源による電波監視等の実施 |        |                                          |                  |               |                                      |      |
|                  |                      | 021476 | 放送ネットワーク整備支援事業                           |                  | 823,605       | 総務省/情報流通行政局/放送施設整備促進課                | 一般会計 |
|                  |                      | 021489 | デジタルインフラ整備推進事業                           |                  | 4,969,770     | 総務省/総合通信基盤局/電気通信事業部/基盤整備促進課          | 一般会計 |
|                  |                      | 021525 | 携帯電話及び全国BWAの電波の発射状況調査                    |                  | 199,576       | 総務省/総合通信基盤局/電波部/移動通信課/移動体推進係         | 一般会計 |
|                  |                      | 021822 | 高周波数帯における新たな周波数割当方式の実施                   |                  | 400,000       | 総務省/総合通信基盤局/電波部/電波政策課                | 一般会計 |
| 合計               |                      |        |                                          | 一般会計             | 16,493,305    |                                      |      |

様式3（公開プロセス結果の翌年度予算概算要求への反映状況）

| 総務省、公害等調整委員会、消防庁 |                           |           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                        |                      |                    |                         |         |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | (単位：千円) |
|------------------|---------------------------|-----------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------|--------------------|-------------------------|---------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 予算事業ID           | 事業名                       | 2024年度    |           | 公開プロセス                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2025年度<br>当初予算額<br>(A) | 2026年度<br>要求額<br>(B) | 差引き<br>(B - A = C) | 所見を踏まえた改善点／概算要求における反映状況 |         |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |
|                  |                           | 予算額計      | 執行額       | 公開プロセス結果概要                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                        |                      |                    | 会計区分                    | 反映額     | 改善点・反映状況  | 詳細                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |
| 000679           | 地域経済循環創造事業<br>交付金に要する経費   | 3,079,658 | 651,304   | 【総論】<br>○地域の雇用や投資の地域循環を生み出し、地域の課題解決を図る本事業の目的は重要であり、更に効果的な取組となるようアウトカム指標の見直しや事業の実施方法の工夫について検討する必要がある。<br><br>【論点1「多年にわたり継続されている本事業の成果について、どのように評価・検証しているか。アウトプットやアウトカムなどの成果指標について、時代に即した見直しは行われているか。」について】<br>○国・自治体・金融機関の支援により、地域の雇用や投資の地域循環を生み出していくという事業の目的に照らして、適切な成果指標を設定する必要がある。<br>具体的には、<br>・短期アウトカム（継続事業の割合）と長期アウトカム（投資効果）は、設定順序の入れ替えを含めて検討すべき。また、投資効果の成果目標について、融資額が大きい事業の影響を受けるため、2.4倍を超えた事業数についてもレビューシートに記載すること等を検討すべき。<br>・長期アウトカム等の成果指標は、経済合理性に基づいたものとなるよう労働者の賃金データ等を踏まえるとともに、事業実施主体へのアンケートを活用して雇用創出効果や継続事業の質など事業の成果が総合的に評価できるものを検討すること。<br><br>【論点2「事業目的を達成する上で、事業の実施方法が効果的なものとなっているか。」について】<br>○周知広報の見直しにより令和6年度に採択事業数が大幅に増加しているが、更なる取組自治体や採択事業数の拡大のため、<br>・中小規模の市町村への支援を継続し、既存の取組のより効果的な実施や新たな取組を検討するなど、更なる支援に取り組むこと。<br>・事業の実施方法等の見直しを検討していく際には、実施主体である自治体等からの意見をよく聴きながら進めていくこと。                                                                                                                                                                                                                                                               | 619,418                | 1,570,681            | 951,263            | 一般会計                    | --      | 執行等改善     | 【論点1「多年にわたり継続されている本事業の成果について、どのように評価・検証しているか。アウトプットやアウトカムなどの成果指標について、時代に即した見直しは行われているか。」について】<br>・短期アウトカム（継続事業の割合）と長期アウトカム（投資効果）は、設定順序を入れ替えた。<br>・投資効果の成果目標は、現在の算出方法では融資額が大きい事業の影響を受けるというご指摘を踏まえ、目標値を超えた事業数についてもレビューシートに記載した。<br>・地域の雇用や投資の地域循環を生み出していくという事業の目的に照らして、雇用創出効果や継続事業の質を評価する指標を設定した。<br><br>【論点2「事業目的を達成する上で、事業の実施方法が効果的なものとなっているか。」について】<br>・事前相談制により、事業計画の作成支援等を丁寧に対応しつつ、自治体の創業支援業務を担うことが可能な「地域おこし協力隊」や「地域活性化起業人」の活用を周知するなど、自治体の負担軽減を図る。<br>・自治体等の意見を丁寧に聴きながら進めていく。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         |
| 000808           | IoTの安心・安全かつ適<br>正な利用環境の構築 | 1,585,600 | 1,530,721 | 【総論】<br>○IoT機器が急増・多様化し、サイバー攻撃の脅威が増大する中で、IoT機器のセキュリティ対策を強化し、リテラシー向上を図る本事業の目的は重要であり、更に効果的な取組となるようアウトカム指標や事業の実施方法の見直しについて検討する必要がある。<br><br>【論点1「本事業の目的や事業内容に照らして適切なアウトカムの成果指標が設定されているか。」について】<br>○本事業の目的に照らして、適切な成果指標を設定する必要がある。<br>＜NOTICEについて＞<br>・注意喚起による改善効果を把握できる指標の設定を検討するとともに、現在指標として使用していない様々な観測結果（マルウェア感染IoT機器検知数、ファームウェアに高リスク脆弱性を有するIoT機器数）についても、アウトカム指標又は参考指標という形でレビューシートに記載すること。<br>・活動指標の調査対象IPアドレス数1.25億件について、全体に対するカバー率など妥当性が分かる情報をレビューシートに記載すること。<br>・成果指標の評価に使用しているIoT機器のユーザーに対するアンケートについて、調査結果の信頼性確保等の観点から調査方法や結果について公表すること。<br>＜無線LANセキュリティガイドラインについて＞<br>・短期アウトカム及び長期アウトカムの目標値、達成率は、分かりやすい指標となるよう検討すること。<br><br>【論点2「IoT機器が急増・多様化し、サイバー攻撃の脅威が増大する中で、今後どのように取り組んでいく必要があるか。」について】<br>○NOTICEについて<br>○プロバイダ別の注意喚起の実施方法（連絡方法、文面等）や改善状況の違いについて確認し、注意喚起の方法の改善に活用するとともに、プロバイダのみならず、機器の製造業者、システム開発業者や販売店との協力・連携を推進すること。<br>＜無線LANセキュリティガイドラインについて＞<br>○リテラシー向上活動について、ユーザーリテラシー向上に資するため、ワンストップで注意喚起・情報提供する等サイバーセキュリティ対策に取り組む他の政府機関との協力・連携を推進すること。<br><br>【論点3「契約において一者応札が多く見受けられるが、改善の余地はないか。」について】<br>○単純平均落札率が高いことを踏まえて、一者応札が多い原因の分析と改善に向けた取組を行うこと。 | 1,584,000              | 1,300,000            | △284,000           | 一般会計                    | 284,000 | 縮減        | 【論点1「本事業の目的や事業内容に照らして適切なアウトカムの成果指標が設定されているか。」について】<br>＜NOTICEについて＞<br>・適宜、脆弱性の観測条件の見直しを実施しているため、全体的な指標の設定は困難であるものの、例えば、観測手法、機種等を限定する等で指標化できる同一の観測条件下での指標設定の検討を進める。また、新たにファームウェアの脆弱性のアウトプット、アウトカムの参考指標を追記する。<br>・「一定規模以上のISP」（＝契約数5万以上ISP）が保有する総IPアドレス数は約1.3億程度とみられるため、ISPが保有するIPアドレスを概ねカバーできていることを記載する。<br>・NOTICEプロジェクトのウェブサイトにおいて、該当のアンケートの調査概要（調査方法、結果等）の公表を行う。<br><br>＜無線LANセキュリティガイドラインについて＞<br>・アウトプットを含め、短期アウトカム・長期アウトカムの内容について見直しを行い、目標値・達成率を適切に再設定する。<br>アウトプットについては、総務省としての直接的な活動を掲載する観点から、活動指標を「無線LANガイドラインの周知啓発を行った回数」とする（あわせて目標値も変更する）。<br>短期アウトカムについては、成果目標を「無線LANのセキュリティ対策に係るガイドラインの利用者数の向上」に変更し（あわせて成果指標も変更）、定量的な指標とする。<br>長期アウトカムについては、成果指標を「公衆無線LANに係る【最新の】セキュリティ対策を実施している又は実施予定であるとの回答の割合」とし、目標値は、無線LANの規格やアプリケーション等の変化により利用形態が変わっていく中でも、最新の対策が一定の割合（60%）で取られていることが担保されることを目指していく。<br><br>【論点2「IoT機器が急増・多様化し、サイバー攻撃の脅威が増大する中で、今後どのように取り組んでいく必要があるか。」について】<br>○NOTICEについて<br>○注意喚起の連絡方法については、各プロバイダが実施した連絡手段（メール・郵送等）を毎月の注意喚起の実施ごとに把握しており、必要に応じてプロバイダと課題等について検討を実施している。<br>また、機器の製造業者、システム開発業者に関して、関連団体も含め11者のNOTICE取組に参画しており、観測された脆弱性の共有、対策等の連携を進めているところ、さらに参画者を増やしつつ連携の強化を進める。加えて、これまで接触のなかった販売店にも取組の紹介等から連携を検討する。<br><br>＜無線LANセキュリティガイドラインについて＞<br>○サイバーセキュリティに関する注意喚起・情報提供については、国家サイバー統括室（旧：内閣サイバーセキュリティセンター（NIS C））が各省庁の施策・取組を取りまとめて紹介している。このポータルサイトを通じて、国家サイバー統括室と協力・連携しつつ、無線LANセキュリティガイドラインの周知に取り組む。<br><br>【論点3「契約において一者応札が多く見受けられるが、改善の余地はないか。」について】<br>○一般競争入札の複数契約において一者応札が見られることから、調達を適切な単位に分割することや仕様書の要件の数値目標を見直すことで入札の難易度の低減を図るとともに、見積りや入札開始の際に幅広い事業者への声掛けを行うことなどにより、単純平均落札率の低減に取り組む。 |         |
| 003651           | スタートアップ創出型<br>萌芽的研究開発支援事業 | 599,932   | 266,077   | 【総論】<br>○ICTスタートアップの創出・育成という本事業の目的は重要であり、更に効果的な取組となるようアウトカム指標や事業の実施方法の見直しについて検討する必要がある。<br><br>【論点1「事業目的や事業内容に照らして適切なアウトカムが設定されとともに、適切に効果検証がされているか。」について】<br>○アウトカム指標については、本事業の目的を踏まえた見直しが必要である。<br>具体的には、<br>・短期アウトカムにおいて、外部有識者における終了評価の評価基準については、より技術性に着目した評価とすべき。<br>・中期及び長期アウトカムについては、件数のみではなく全体の規模（母数）が分かるようにレビューシートの記載を工夫すべき。<br>・長期アウトカムについては、調達企業評価額が5億円を超えた卒業者の件数を評価するのみではなく、例えば件数が少なくとも調達後企業評価額が5億円を大きく超えた企業が出た場合には、それを適切に評価できる多角的な視点での指標の設定を検討すべき。<br><br>【論点2「事業目的を達成する上で、業の実施方法が効果的なものとなっているか。成果を高めるためにどのような工夫や取組が必要か。」について】<br>○事業者のニーズや他府省の支援金額を踏まえた上で、支援金額も含めた全体的な制度設計を検討する必要がある。<br>○伴走支援において、他府省庁等のスタートアップ事業と更なる連携・協力の強化を図る必要がある。<br><br>【論点3「一者応札が多く見受けられるが、改善の余地はないか。」について】<br>○契約において、一者応札が多い原因の分析と改善に向けた取組を行うこと。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 300,000                | 300,000              | --                 | 一般会計                    | --      | 年度内に改善を検討 | ・アウトカム指標については、本事業の目的を踏まえ次のとおり修正した。<br>短期アウトカム指標については技術開発の成果に着目した指標へ修正し、外部有識者における終了評価の評価基準において「事業性」と「技術性」を別々に評価するよう検討を行う。中期アウトカム指標については全体の規模（母数）がわかるよう、これまでの卒業生及び該当年度の採択者の総数に対する割合に目標値を再設定した。長期アウトカム指標については、卒業生の追跡調査の結果も加味し、企業評価額5億円を大きく超えた企業が出た場合や、企業評価額の上昇がなくとも、社会的インパクトを生み出した卒業生を有望なICTスタートアップと判断するような成果指標を再設定した。<br>・支援金額を含めた全体的な制度設計の見直しについては、スタートアップへのヒアリング及び他府省の支援金額の設定を踏まえ、支援金額の増額やスタートアップのニーズを捉えた新たな枠組みの創設など、より充実した事業とするための制度設計の検討を行う。また伴走支援における他府省庁等のスタートアップ事業と更なる連携・協力の強化について、既に一部省庁連携及び協力の検討を進めているところ、本取組を継続・強化して実施していく。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |         |
| 合計               |                           | 5,265,190 | 2,448,102 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2,503,418              | 3,170,681            | 667,263            |                         | 284,000 |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |

様式 4（行政事業レビュー点検結果の翌年度予算概算要求への反映状況（集計表））

（単位：千円）

| 所管       | 一般会計＋特別会計       |      |     |      |         |                    | 一般会計            |      |     |      |         |           |         |                    |                                   |                 | 特別会計 |     |      |     |           |     |                    |                                   |
|----------|-----------------|------|-----|------|---------|--------------------|-----------------|------|-----|------|---------|-----------|---------|--------------------|-----------------------------------|-----------------|------|-----|------|-----|-----------|-----|--------------------|-----------------------------------|
|          | 2024年度<br>実施事業数 | 「廃止」 |     | 「縮減」 |         | 「執行等<br>改善」<br>事業数 | 2024年度<br>実施事業数 | 「廃止」 |     | 「縮減」 |         | 「廃止」「縮減」計 |         | 「執行等<br>改善」<br>事業数 | （参考）<br>2026年度<br>レビュー対象経費<br>要求額 | 2024年度<br>実施事業数 | 「廃止」 |     | 「縮減」 |     | 「廃止」「縮減」計 |     | 「執行等<br>改善」<br>事業数 | （参考）<br>2026年度<br>レビュー対象経費<br>要求額 |
|          |                 | 事業数  | 反映額 | 事業数  | 反映額     |                    |                 | 事業数  | 反映額 | 事業数  | 反映額     | 事業数       | 反映額     |                    |                                   |                 | 事業数  | 反映額 | 事業数  | 反映額 | 事業数       | 反映額 |                    |                                   |
| 総務省      | 192             | 0    | --  | 3    | 291,580 | 30                 | 192             | 0    | --  | 3    | 291,580 | 3         | 291,580 | 30                 | 328,637,495                       | 0               | 0    | --  | 0    | --  | 0         | --  | 0                  | --                                |
| 公害等調整委員会 | 1               | 0    | --  | 0    | --      | 0                  | 1               | 0    | --  | 0    | --      | 0         | --      | 0                  | 45,218                            | 0               | 0    | --  | 0    | --  | 0         | --  | 0                  | --                                |
| 消防庁      | 24              | 0    | --  | 0    | --      | 2                  | 24              | 0    | --  | 0    | --      | 0         | --      | 2                  | 11,418,962                        | 0               | 0    | --  | 0    | --  | 0         | --  | 0                  | --                                |
| 合計       | 217             | 0    | --  | 3    | 291,580 | 32                 | 217             | 0    | --  | 3    | 291,580 | 3         | 291,580 | 32                 | 340,101,675                       | 0               | 0    | --  | 0    | --  | 0         | --  | 0                  | --                                |

注 1. 「2024年度実施事業数」は、「前年度事業」の数であり、「新規開始事業」及び「新規要求事業」は含まない。  
※ 「前年度事業」：前年度の事業（同年度限りで終了した事業を含む。）  
「新規開始事業」：現年度に新規に開始した事業  
「新規要求事業」：翌年度予算概算要求において新規に要求する事業  
注 2. 「廃止」、「縮減」及び「執行等改善」の考え方は、それぞれ次のとおりである。  
「廃止」：事業を廃止し、翌年度予算概算要求において予算要求を行わないもの  
（前年度終了事業や現年度終了予定事業など、現年度のレビューを実施する前に翌年度概算要求を行わないことが決まっていた事業は含まない。）  
「縮減」：見直しが行われ、翌年度予算概算要求において何らかの削減を行うもの  
（事業の見直しを行い、部分的に予算の縮減を行うものの、事業全体としては概算要求額が増加する場合も含む。）  
「執行等改善」：翌年度予算概算要求の金額に反映は行わないものの、明確な廃止年限の設定や執行等の改善を行うもの  
（概算要求時点で「改善事項を実施済み」又は「具体的な改善事項を意思決定済み」となるものに限る。）

注 3. 事業によっては、一般会計と特別会計の両会計から構成されているものがあり、一般会計と特別会計のそれぞれの事業数を合計した数が「一般会計＋特別会計」欄の事業数と合わない場合がある。  
注 4. 「（参考）2026年度レビュー対象経費要求額」は、行政事業レビューシートの作成・公表の対象となる事業（前年度事業、新規開始事業、新規要求事業）の翌年度要求額の合計である。  
注 5. 「（参考）2026年度レビュー対象経費要求額」は、「一般会計」欄には一般会計を含む事業の翌年度要求額の総額が、 「特別会計」欄には特別会計を含む事業の翌年度要求額の総額がそれぞれ記載されているため、両欄を単純合計しても組織全体の翌年度要求額の総額と合わない場合がある。

- 行政事業レビュー実施要領において、各府省庁が行政事業レビューの優れた取組を選定し、表彰することとされている（次回EBPM推進委員会に報告予定）。

- 行政事業レビュー実施要領（行政改革推進会議策定）

## 第5部 その他重要事項

### 1 優良な事業改善の取組の積極的な評価

#### （1）各府省庁による自主的な事業改善の選定、表彰及び普及

- ① （略）事業所管部局による自主的な事業改善の取組のうち、優れた取組を優良事業改善事例として積極的に選定し、チームの統括責任者等（統括責任者より上位の職位の者を含む。）から表彰するとともに、府省庁内に普及させていく。

- 今回、総務省においては、公開プロセスにおける議論等への対応状況や、部局による自主的な事業改善の取組状況を踏まえ、以下の3事業を優良事業改善事例として選定したい。

| 事業名                                      | 担当             |
|------------------------------------------|----------------|
| IoTの安心・安全かつ適正な利用環境の構築（※公開プロセス案件）         | サイバーセキュリティ統括官室 |
| テレワーク普及展開推進事業                            | 情報流通行政局地域通信振興課 |
| 都道府県と市町村が連携したDX推進体制の構築に向けたデジタル人材確保プロジェクト | 自治行政局地域情報化企画室  |

平成 25 年 4 月 2 日策定  
平成 26 年 3 月 14 日改正  
平成 27 年 3 月 31 日改正  
平成 28 年 3 月 29 日改正  
平成 29 年 3 月 28 日改正  
平成 30 年 3 月 28 日改正  
平成 31 年 3 月 29 日改正  
令和 2 年 3 月 27 日改正  
令和 3 年 3 月 26 日改正  
令和 4 年 3 月 25 日改正  
令和 5 年 3 月 31 日改正  
令和 6 年 4 月 22 日改正  
令和 7 年 3 月 31 日改正  
行政改革推進会議

## 行政事業レビュー実施要領

## 目次

|     |                                    |    |
|-----|------------------------------------|----|
| 第1部 | 総論 .....                           | 3  |
| 1   | 基本的な考え方 .....                      | 3  |
| 2   | 体制整備 .....                         | 3  |
| 第2部 | 事業の点検等 .....                       | 6  |
| 1   | レビューシート等の作成 .....                  | 6  |
| 2   | 外部有識者による点検 .....                   | 7  |
| 3   | 公開プロセス（各府省庁による公開事業点検）の実施 .....     | 10 |
| 4   | チームによる点検（サマーレビュー）及び概算要求等への反映 ..... | 14 |
| 5   | 点検結果の公表等 .....                     | 14 |
| 第3部 | 基金の点検等 .....                       | 16 |
| 1   | 基金シートについて .....                    | 16 |
| 2   | 地方公共団体等保有基金執行状況表について .....         | 20 |
| 3   | 出資状況表の作成・公表等 .....                 | 21 |
| 第4部 | 行政改革推進会議による検証等 .....               | 22 |
| 1   | 行政改革推進会議による検証 .....                | 22 |
| 2   | 秋の年次公開検証の実施 .....                  | 22 |
| 3   | レビューの取組に係る行政改革推進会議への報告等 .....      | 22 |
| 4   | チーム責任者会合の開催 .....                  | 22 |
| 第5部 | その他重要事項 .....                      | 23 |
| 1   | 優良な事業改善の取組の積極的な評価 .....            | 23 |
| 2   | その他重要事項 .....                      | 23 |

## 第1部 総論

### 1 基本的な考え方

行政事業レビュー（以下「レビュー」という。）は、エビデンス（根拠）に基づく政策立案（以下「EBPM」という。）の推進が、政策判断の精度を向上させ、自らの政策立案(policy making)に資することを踏まえ、各府省庁自らが、自律的に、原則全ての事業について、エビデンス（根拠）に基づく政策立案（以下「EBPM」という。）の手法等を用いて、事業の進捗や効果について成果目標に照らした点検を行い、事業の改善、見直しにつなげるとともに、予算が最終的にどこに渡り（支出先）、何に使われたか（使途）といった実態を把握し、外部の視点も活用しながら、過程を公開しつつ事業の内容や効果の点検を行い、その結果を予算の概算要求や執行等に反映させ、また、行政事業レビューシート（以下「レビューシート」という。）を予算編成過程で積極的に活用することで、事業の効果的、効率的な実施を通じ、無駄のない、質の高い行政を実現するものである。さらに、国の行政の透明性を高め（「見える化」を進め）、国民への説明責任を果たすために実施されるものである。

また、国からの資金交付により新設又は積み増し（以下「造成」という。）された基金（以下「基金」という。）については、適正かつ効果的、効率的に国費を活用する観点から、毎年度、各府省庁自らが執行状況等を継続的に把握し、基金を用いて行う事業（以下「基金事業」という。）の進捗や効果等について厳格に検証を行い、執行の改善につなげるとともに、使用見込みの低い資金は返納するというPDCAサイクルを実践していくことが重要であることから、レビューの枠組みの下、基金の適切な管理に向けた取組等を実施する。

### 2 体制整備

#### （1）行政事業レビュー推進チーム

- ① 各府省庁は、「行政事業レビュー推進チーム」（以下「チーム」という。）を設置し、レビューの責任ある実施に取り組むこととする。

チームは、統括責任者を官房長（官房長の置かれていない省庁にあつては総括審議官等同等クラス。以下同じ。）、副統括責任者を会計課長（会計課長の置かれていない省庁にあつては同等クラス。以下同じ。）とし、チームの果たす役割を踏まえ、EBPMに係る観点からの議論の促進や政策評価との連携等、地方支分部局等を含めた関係者が連携・協力できるよう、関係する幹部、管理職職員等や各局総務課長等を各府省庁で適切に選任、参画させるものとする。

なお、各府省庁の判断により、統括責任者、副統括責任者をより上位の職位の者とすることができる。その場合でも、官房長、会計課長はチームのメンバーとして参画するものとする。

- ② チームは、レビュー等の的確な取組を図るべく、EBPM推進委員会との連携の下、以下の取組を行うものとする。

【事業の点検等】

- ア 事業所管部局によるレビューシート及びセグメントシート（以下「レビューシート等」という。）の適切な作成及びアウトカムの設定等、E B P Mに係る観点に基づく入力内容の指導かつ助言を含むレビューシート等の品質管理並びに厳格な自己点検の指導
- イ 外部有識者の点検を受ける事業の選定及び外部有識者からの点検結果の聴取
- ウ 外部有識者による公開の場での点検（以下「公開プロセス」という。）の対象となる事業の選定及び点検結果の聴取
- エ ア、イ及びウを踏まえた事業の厳格な点検（サマーレビュー）及び点検結果（所見）の取りまとめ
- オ チーム所見を踏まえた事業の改善状況の点検
- カ 当該府省庁全体の概算要求への反映状況の確認及び取りまとめ
- キ 行政改革推進会議による検証結果の以後の予算等への反映に係る指導
- ク 優良事業改善事例の選定、表彰及び普及
- ケ 職員の資質向上に係る取組

#### 【基金の点検等】

- コ 基金事業所管部局による基金の適切な管理を確保するための以下の取組に関する指導及びそれを通じた基金シートの品質管理
  - ・ 基金シート及び地方公共団体等保有基金執行状況表の作成対象となる基金事業の正確な現況把握等
  - ・ 基金シート及び地方公共団体等保有基金執行状況表の適切な作成及び公表
  - ・ 基金事業の適切な自己点検の推進及び実施体制の整備
- サ 外部有識者の点検を受ける基金事業の選定及び外部有識者からの点検結果の聴取
- シ コ及びサを踏まえた基金事業の厳格な点検並びに点検結果（所見）の取りまとめ
- ス チーム所見を踏まえた基金事業の改善状況の点検
- セ 官民ファンド等の出資の所管部局による、出資状況表の作成対象となる出資の現況把握等及び同表の適切な作成・公表等の取組の指導

#### （２）行動計画の策定

- ① 各府省庁は、毎年度、原則４月中旬までに、現年度におけるレビューの行動計画を策定し、各府省庁のホームページにおいて公表するものとする。
- ② 行動計画には、当該府省庁におけるレビューの取組体制、取組の進め方、スケジュール等を定めるものとする。特に、チームによる厳格な点検・指摘が確実に実施されるよう、チームの取組である２（１）②ア～セについて、具体的な取組の内容やその取組の担当者をチームで決定し、それを行動計画に位置付けることとする。

#### （３）政策評価及びE B P Mアクションプランとの連携・事務負担の軽減

政策評価及びE B P Mアクションプランの取組との連携・事務負担軽減を図るため、各府省庁は、チームと政策評価担当部局及びE B P Mアクションプラン担当部局との

連携による、レビューと政策評価及びE B P Mアクションプランの一体的・効率的な推進を図るものとする。

## 第2部 事業の点検等

### 1 レビューシート等の作成

#### (1) レビューシート等の作成

各府省庁は、別紙で対象外としている事業を除く全事業について、内閣官房行政改革推進本部事務局（以下「事務局」という。）が整備するレビューシートシステム（以下「RSシステム」という。）を用いて、毎年度、(2)の「前年度事業」、「新規開始事業」及び「新規要求事業」について、翌年度予算の概算要求を検討する過程でレビューシートを作成する。

上記のほか、現年度の補正予算の措置や予備費の使用決定がなされた場合、新規開始する事業については新たにレビューシート等を作成し、このほかの既存の事業については既存のレビューシート等を更新することにより作成する。

なお、独立行政法人に対する運営費交付金に係る事業については、運営費交付金に係るレビューシートとは別に、当該独立行政法人所管部局において、勘定単位の財務諸表におけるセグメント単位ごとに、RSシステムを用いて、毎年度、セグメントシートを作成する。

#### (2) 事業単位の整理等

##### ① 事業単位の整理

点検の対象となる事業の単位（以下「事業単位」という。）の整理に当たっては、予算編成過程での活用を前提として、また、国民への分かりやすさや成果の検証可能性等に配慮することとし、適切な事業単位を設定した上で、「1事業1シート」の原則にのっとりレビューシート等を作成することとする。その際、当該事業の概算要求額が300億円を超える事業につき1シートにより作成する場合は、その理由及び国民への分かりやすさなどを担保するために行った作成上の工夫について説明することとする。

##### ② 用語及び事業の定義

- ・現年度：レビューシート等を作成する年度
- ・前年度：現年度の1年前の年度
- ・翌年度：現年度の1年後の年度
- ・前年度事業：前年度の事業（同年度限りで終了した事業を含む。）
- ・新規開始事業：現年度に新規に開始した事業
- ・新規要求事業：翌年度予算概算要求において新規に要求する事業

#### (3) レビューシート等の作成主体

レビューシート等は、各府省庁の全事業を対象に予算の計上府省庁において、事業所管部局が事業単位ごとに、RSシステムで作成する。

#### (4) 事業所管部局等による点検

事業所管部局又は独立行政法人所管部局は、活動・成果実績、予算の支出先、使途等を踏まえ、事業の厳格な点検を行い、その結果をレビューシート等に分かりやすく入力する。

## 2 外部有識者による点検

外部有識者による点検は、レビューでE B P Mを実践するという観点を踏まえて、「アウトカムが適切に設定されているか」、「事業の進捗や効果について成果目標に照らした点検及び改善が行われているか」、また、「同じ予算でより多くの成果を引き出す工夫はないか」、「より少ない予算で同等以上の成果を引き出す工夫はないか」、「そもそも国費投入の必要性はあるのか」等の観点から、外部性を確保し実施するものである。

### (1) 外部有識者の選任

#### ① 各府省庁は、外部有識者を複数名選任する。

その際、外部有識者による点検の対象事業の数に応じ、点検を十分に行うことが可能な数の外部有識者を確保することとする。

#### ② 外部有識者は、以下のいずれかの要件を満たす者の中から、過去の実績、職歴等を勘案して選任するものとする。

ア 予算の実際の使われ方など予算執行の現場に知見を有する者

イ E B P Mに深く知見を有する者

ウ 行政全般、個別の行政分野の在り方等に識見を有する者

エ 独立行政法人や公益法人の仕組み、実態、問題等に知見を有する者

オ 民間取引の実態や、地域や現場で生じている問題等に知見を有する者

#### ③ 外部有識者の選任や、(2)の行政事業レビュー外部有識者会合の意思決定等への関与に当たっては、特に利益相反が生じることのないよう留意する。このため、外部有識者のうち、点検対象事業の執行に関し利害関係がある者及び過去3年間に於いて点検対象事業に係る審議会、検討会等（点検対象事業が審議対象に含まれる審議会、検討会等のみならず、それらの上位の審議会、検討会等を含む。）の委員、専門委員等になっていた者は、当該事業に係る点検を行うことができないこととする。

#### ④ 各府省庁が選任する外部有識者が②及び③に照らして不適當であると認められる場合は、事務局は、各府省庁に対し、意見を述べることができる。

#### ⑤ 各府省庁は、選任した外部有識者のリストを各府省庁のホームページにおいて公表するものとする。

### (2) 外部有識者会合

#### ① 各府省庁は、(1)で選任した外部有識者によって構成される「行政事業レビュー

外部有識者会合（以下「外部有識者会合」という。）を設置する。また、公開プロセス対象事業の選定に係る外部有識者会合の開催に当たっては、事務局が選定した公開プロセスに参加する外部有識者を加えた上で開催するものとする。

- ② 外部有識者会合は、外部有識者それぞれの特性や専門性を十分に活用しつつ、以下の取組を行うものとする。その際、チームは外部有識者に期待される役割や事業を点検する上での留意点について、外部有識者に対し周知する。また、必要に応じ、事務局から外部有識者に対して当該留意点を説明する機会を設けるものとする。

ア 外部有識者による事業の効果的、効率的な点検のための調整

イ 当該府省庁におけるレビューの取組状況の随時点検、必要に応じた意見の提出

ウ 当該府省庁におけるレビューの取組を踏まえた、翌年以降の取組に向けた改善点に関する意見の提出（レビューシート等公表後）

- ③ 各府省庁は、外部有識者会合の議事概要及び資料を速やかに各府省庁のホームページにおいて公表するものとする。

- ④ 政策評価の取組との連携・事務負担軽減を図るため、各府省庁は、レビューの外部有識者会合と、政策評価に関する外部の有識者によって構成される同種の会合の合同開催など一体的な運用に努めるものとする。

### （３）対象事業の選定

- ① チームは、以下の基準のいずれかに該当する事業について、外部有識者に点検を求める必要がある。

ア 前年度に新規に開始したもの（前年度の補正予算に計上され、又は予備費の使用決定がなされたものを含む。）

イ 現年度が事業の最終実施年度又は最終目標年度に当たるもの（類似事業を継続する場合に限る。）

ウ 前年度のレビューの取組の中で行政改革推進会議による意見（第４部１）の対象となったもの

エ 新たに定性的なアウトカムを設定するもの（主たるアウトカムを定量的に設定した上で、定性的なアウトカムを付記した場合を除く。）又は既に定性的なアウトカムを設定しているものでその進捗状況について確認する必要があるもの（委員会、審議会等の第三者機関においてアウトカムの進捗状況を確認しているものを除く。）

オ その他、翌年度予算の概算要求に向けて事業の見直しの有無等を判断する必要があるもの

なお、アに該当する事業のうち、前年度の補正予算に計上等がなされ、何らかの事由により現年度に事業に着手したもののについては、外部有識者の点検を翌年度に実施してもよいこととする。また、予算の計上府省庁を変更することのみをもって、ア及びイに当たるものではない。

② チームは、①のほかに、全てのレビュー対象事業が少なくとも5年に一度を目途に外部有識者の点検を受けることになるよう、前年度事業（補正予算に計上された事業を含む。）の中から事業を選定し、外部有識者に点検を求めるものとする。この場合、特に、

- ・現年度に政策評価における実績評価の対象となる施策に関連する事業
- ・前年度に事業内容が大幅に見直され、実施されたもの又は翌年度予算の概算要求に向けて事業内容の大幅な見直しを検討している事業
- ・入札等において一者応札・一者応募となった契約又は競争性のない随意契約に基づいて、前年度に、一者当たり10億円以上の支出を行った支出先（国庫債務負担行為等による場合は、契約総額が10億円以上となった契約先）を含む事業
- ・事業の執行等に関して、国会の審議はもとより、会計検査院、総務省行政評価局、マスコミなど内外から問題点を指摘されたもの等、外部の視点による事業の点検の必要性が高いと判断される事業

を重点的に選定する。

その際、客観性を向上させ、外部有識者の知見が十分に活かせるよう、外部有識者会合を活用し、選定の考え方について外部有識者の理解を得て選定を行うとともに、対象事業数に年ごとの偏りが生じないように選定を行うこととする。

また、対象事業を政策・施策単位でまとめて同一の外部有識者に点検を求める、目標年度における効果検証や過去の外部有識者による点検の結果を踏まえたメリハリ付けを行うなど、効率的な実施に努めるものとする。

③ 外部有識者は、各府省庁が選定した事業に対して、追加や変更を申し出ることができる。各府省庁は、外部有識者の申出に対して誠実に対応するとともに、申出のとおり対応しない場合は、当該申出の内容及び申出のとおり対応しない理由を各府省庁のホームページにおいて公表するものとする。

④ 外部有識者による追加や変更の申出の機会を確保するため、各府省庁は、対象事業を決定した後、各有識者に対して、速やかに対象事業を通知するとともに、当該申出の受付期間を通知した日から起算して少なくとも5日間（行政機関の休日を除く。）設けることとする。

#### （4）所見欄への入力

① チームは、外部有識者による点検の結果を、外部有識者の所見として、レビューシートの上記の欄に入力する。

この際、外部有識者による事業の改善すべき点の指摘や、検討すべき課題についての提案等（定性的なアウトカムを設定している事業については、設定理由が適切かの評価、事業の進捗や効果についての評価を含む。）を入力するものとし、また、このような外部有識者による指摘・提案等が積極的に行われるよう、外部有識者会合を活

用して周知を行うものとする。

- ② 外部有識者による点検の実効性と透明性を確保するため、外部有識者の所見を入力する際に、当該所見が事業の問題点に関する指摘を含まないものである場合は、点検を行った外部有識者の氏名を明記することとする。

#### (5) 外部有識者への情報提供等

各府省庁は、外部有識者による点検の効果的、効率的な実施の観点から、外部有識者が適切な点検を行えるよう十分な情報を提供するとともに、外部有識者から資料の提供、ヒアリングの実施等の要請があった場合には、誠実かつ迅速に対応するものとする。

また、外部有識者が上位の政策・施策に遡った点検を行うことができるよう、政策評価におけるデータ等も積極的に提供するものとする。

#### (6) 外部有識者所見の取扱い

- ① 各府省庁は、外部有識者の所見を概算要求に向けての事業の検討において活用するとともに、異なる対応を行う場合には、十分な説明責任を果たす必要がある。

- ② ①が徹底されるよう、次に掲げる取組を行うものとする。

ア チームは、自らの役割として、指摘を行った外部有識者と関係事業所管部局との調整を行う。

イ 関係事業所管部局は、外部有識者の所見を踏まえてどのように点検・改善を行ったのか、その調整過程について、レビューシートの所定の欄に入力する。

#### (7) 外部有識者による講評

各府省庁は、公開プロセスを含む外部有識者による点検終了後、翌年度予算概算要求提出前を目途に、各府省庁におけるレビューの取組全般について、外部有識者が大臣、副大臣又は大臣政務官に対して、講評を行う機会を設けなければならない。講評を行う外部有識者には、事務局が選定した外部有識者を必ず含むものとする。なお、公正取引委員会、個人情報保護委員会、カジノ管理委員会及び原子力規制委員会においては、大臣、副大臣又は大臣政務官に代えて、各委員会の委員長（委員長に事故がある場合、各委員会があらかじめ定める委員長を代理する者を委員長とみなす。）に対して講評することができるものとする。

### 3 公開プロセス（各府省庁による公開事業点検）の実施

公開プロセスは、国の行政の透明性を高め、国民への説明責任を果たすために、各府省庁が外部有識者を入れて公開の場で自らの事業の点検を行う取組である。

#### (1) 対象事業の選定

- ① チームは、以下の基準のいずれかに該当するもののほか、事務局が、公開プロセスの候補事業に追加すべきと判断したものから公開プロセス対象事業を選定することとする。

なお、公開プロセス対象事業には、第3部1(2)に規定する基金事業も含めることができる。

その際、客観性を向上させ、公開点検が望ましいと判断されるものが国民の視点で選定されることが重要であることから、外部有識者の知見が十分に活かせるよう、チームが幅広い候補事業を外部有識者会合に示し、外部有識者の理解を得て絞り込みを行うこととする。

また、外部有識者への候補事業の提示に当たっては、政策評価書等を活用して、所管事業全体の中で対象事業の位置づけを明示するとともに、その対象事業の中から候補事業を選定した理由、候補事業の問題点を的確にとらえた論点案を具体的に提示するものとする。

ア アウトカムの設定など、EBPMに係る観点から点検する必要があるもの

イ 事業の規模が大きく、又は政策の優先度の高いもの

ウ 長期的又は継続的に取り組んでいる事業等で、執行方法、制度等の改善の余地が大きいと考えられるもの

エ 事業の執行等に関して、国会の審議はもとより、会計検査院、総務省行政評価局、マスコミなど内外から問題点を指摘されたもの

オ 現年度に政策評価における実績評価の対象となる施策に関連するもの（複数も可）

カ その他公開の場で外部の視点による点検を行うことが有効と判断されるもの

- ② 公開プロセス対象事業の選定にあたり、論点が専門的・技術的に過ぎ国民の関心を惹起することが期待し難い事業、事業内容の改善の余地が乏しいと考えられる事業など、公開の場で議論するのにふさわしくない事業は対象としないものとする。

- ③ 公開プロセス対象事業について、全体として予算規模が少額のものに偏ることのないよう、バランスに配慮した選定を行うものとする。また、公開プロセスを効果的かつ効率的に実施するため、原則として、事業単位で1億円未満のものについては対象としないものとする。ただし、複数の1億円未満の事業を一括りにして、その総額が1億円を超える場合や、1億円を超える事業の数が限られている府省庁において、公開の場で外部の視点による点検を行うことが有効と判断される事業がある場合などは、この限りではない。

- ④ 各府省庁は、公開プロセス対象事業の数を当該府省庁の外部有識者による点検の対象事業数の多寡等を踏まえて判断する。また、公開プロセスの実施期間はおおむね1～2日程度を目途に、事業数に応じて設定するものとする。

なお、レビューの対象事業数が少なく、かつ、①の基準に該当する事業がないと考

える府省庁は、公開プロセスの取扱いについて、事業単位を整理する段階で、事務局に事前に協議を行うものとする。

- ⑤ 公開プロセスに参加する外部有識者は、各府省庁が選定した事業に対して、追加や変更を申し出ることができる。各府省庁は、外部有識者の申出に対して誠実に対応するとともに、申出のとおり対応しない場合は、当該申出の内容及び申出のとおり対応しない理由を各府省庁のホームページにおいて公表するものとする。
- ⑥ 公開プロセスに参加する外部有識者による追加や変更の申出の機会を確保するため、各府省庁は、対象事業を決定した後、各有識者に対して、速やかに対象事業を通知するとともに、当該申出の受付期間を通知した日から起算して少なくとも5日間（行政機関の休日を除く。）設けることとする。
- ⑦ 事務局は、各府省庁が選定した公開プロセス対象事業のほかに、又はその一部若しくは全部に替えて、上記に照らし、例えば、過去に公開プロセスの対象となった事業や行政改革推進会議において指摘のあった事業など、公開プロセスの対象に追加すべき事業があると判断する場合、各府省庁に対し、対象事業を追加させることができる。
- ⑧ 公開プロセスの対象とした事業については、2の外部有識者による点検を実施したものとみなす。

## （2）外部有識者の選定方法

- ① 公開プロセスに参加する外部有識者は4名以上とし、各府省庁が2名以上を選定し、行政改革推進会議の意見を踏まえて事務局が2名以上（原則、各府省庁が選定する有識者と同じ人数とする。）を選定する。各府省庁は、外部有識者から取りまとめ役を指名する。
- ② 各府省庁においては、2（1）で選任した外部有識者が公開プロセスに参加することを基本とするが、やむを得ない事情がある場合は、同じ基準で外部有識者を追加的に選任し、公開プロセスに参加させることができる。

## （3）事前勉強会及び現地ヒアリングの実施等

各府省庁は、公開プロセスの実施に先立ち、外部有識者に対し、公開プロセス対象事業に係る事前勉強会及び現地ヒアリングの機会を随時提供するとともに、外部有識者から資料の提供、現地ヒアリングの実施等の要請があった場合には、誠実かつ迅速に対応するものとする。

また、事務局は、公開プロセスの事前準備や当日の議事運営に関し留意しなければならない点を運営要領としてまとめ、各府省庁を通じ事前に公開プロセスの参加者に周

知徹底するものとする。

#### (4) 公開プロセスの進め方

- ① 公開プロセスは、6月中を目途に実施することを原則とする。
- ② 公開プロセスは、チームの統括責任者又は副統括責任者の進行の下で実施する。進行役は、それぞれの事業の点検の冒頭に論点を説明するとともに、議事の公正な進行に努めるものとする。
- ③ 公開プロセスは、インターネット生中継により公開性を担保することを原則とし、傍聴も可能とするよう努めるものとする。特に、生中継を行わない場合には、必ず何らかの形で同時性を確保した公開を実施するものとする。
- ④ 公開プロセスの結果及び議事録は速やかに各府省庁のホームページにおいて公表するものとする。
- ⑤ 公開プロセスにおいては、より効果の高い事業とすべく、事業の必要性、効率性（無駄の削減）及び有効性の観点から、点検・議論を行うこととする。
- ⑥ 取りまとめ役は、外部有識者のコメント、質疑及び議論の内容等を総合的に勘案して、取りまとめコメントの案を提示する。外部有識者は、提示された取りまとめコメントの案に対し意見を述べることとし、それらの意見を踏まえ、取りまとめ役は、必要な修正を加えた最終的な取りまとめコメントを公表するものとする。
- ⑦ また、他の事業の徹底した見直しを通じて財源を捻出することを前提として、「伸ばすべきものは伸ばす」との観点から、対象事業を強力に推進する旨の意見を取りまとめコメントに反映することも可能とする。
- ⑧ チームは、公開プロセスの取りまとめコメントを、レビューシートの所定の欄に入力するものとする。

#### (5) 結果の取扱い

取りまとめコメントは、事業見直しの方向性や見直しの内容を外部の視点から提示するものであって、概算要求に当たっての各府省庁の判断を示すものではない。しかしながら、公開の場での議論の結果であることを踏まえ、各府省庁は概算要求に向けての事業の検討において尊重するとともに、異なる対応を行う場合は、十分な説明責任を果たす必要がある。

#### 4 チームによる点検（サマーレビュー）及び概算要求等への反映

##### （１）チームによる点検（サマーレビュー）

チームによる点検（サマーレビュー）は、外部有識者による点検結果も踏まえつつ、E B P Mの手法等を活用して、事業所管部局の指導を行い、事業の必要性、有効性、効率性の観点から、事業全体について点検・改善につなげるものである。

チームは、特に、新規開始事業及び新規要求事業については、上記の観点から、計画が適切に立てられているか、資金が効果的、効率的に用いられる仕組みとなっているか等について点検を行うほか、十分な情報の開示など透明性が確保されているか等について点検を行うものとする。

また、チームは、点検結果を所見として、所見に至った過程・理由とともに、レビューシート上の所定の欄に具体的に入力する。

##### （２）点検を行う体制

点検を行う事業の数が数百にも及ぶような府省庁においては、事業の十分な点検を行う観点から、チームの下に複数のワーキングチームを設け分担して点検を行うなど、厳格な点検を効率的に行える体制を整備するものとする。

##### （３）概算要求等への反映

各府省庁は、チームの所見を翌年度予算の概算要求や予算執行等に的確に反映するものとする。この際、国民への説明責任を果たす観点から、チーム所見を踏まえてどのように点検を行ったのか、どのように改善を行ったのかなど、その反映状況等について、レビューシート上の所定の欄に分かりやすく入力するものとする。

なお、改善点・反映状況が、外部有識者の所見や公開プロセスの取りまとめコメントと異なる内容となる場合には、その理由を具体的に入力することとする。

#### 5 点検結果の公表等

##### （１）レビューシート等の公表

各府省庁は、レビューシート等を翌年度予算概算要求提出期限の翌日（行政機関の休日に当たるときは、その翌日）までに、行政事業レビュー見える化サイト（以下「レビュー見える化サイト」という。）において公表するものとする。

ただし、翌年度予算概算要求提出期限の２週間前以降に現年度の補正予算が成立した場合には、レビューシート等を作成の上、当該補正予算成立後２週間以内（公表期限の日が行政機関の休日に当たるときは、その翌日まで）に公表するものとする。

また、翌年度予算概算要求提出期限の２週間前以降に現年度の予備費の使用決定がなされた場合には、レビューシート等を作成の上、原則として、当該使用決定後２週間以内（公表期限の日が行政機関の休日に当たるときは、その翌日まで）に公表するものとする。

##### （２）概算要求への反映状況の公表

各府省庁は、チームの所見の各事業への反映状況や反映額の総額等を取りまとめ、レビューシート等の公表後、速やかにレビュー見える化サイトにおいて公表するものとする。

### 第3部 基金の点検等

各府省庁は、基金について、毎年度、以下の取組を通じ透明性を確保するとともに、基金事業の進捗や効果等の検証を踏まえ、執行の改善や余剰資金の国庫返納につなげる厳格な点検を行うものとする。また、各府省庁は、国からの出資により事業を実施している場合には、毎年度、執行状況等を分かりやすい形で公表するものとする。

#### 1 基金シートについて

##### (1) 基金シートの作成

各府省庁は、独立行政法人、公益法人等に造成された基金について、以下の定めにより、RSシステムを用いて基金シートを作成するものとする。

なお、「補助金等の交付により造成した基金等に関する基準」（平成18年8月15日閣議決定。以下「基金基準」という。）に基づく見直しの状況等については、基金シートにおいて明示するものとする。

##### (2) 基金シートの作成対象となる基金事業

基金シートの作成の対象となる基金事業は、次の①～④の全ての条件に該当するものとする（2（1）～（4）により地方公共団体等保有基金執行状況表を作成、公表している基金事業を除く。）。

###### ① 造成の原資

国から交付された資金（補助金・交付金・貸付金・拠出金等）の名称や資金の交付方法（直接交付・間接交付）の別を問わず、国から交付された資金（地方交付税交付金を除く。）の全部又は一部を原資として造成したものであること。

###### ② 資金の保有期間等

次のア～ウのいずれかに該当するものであること。

なお、保有される資金の名称（〇〇積立金、〇〇勘定、〇〇資金等）の如何は問わない。

ア 国から資金の交付を受けた年度内に当該資金の全額を支出せず、次年度以降にかけて支出することを目的として保有されているもの（独立行政法人、国立大学法人及び大学共同利用機関法人（以下「独立行政法人等」という。）に係る運営費交付金債務を除く。）

イ 上記目的の如何にかかわらず、2年を超えて資金が保有されているもの

ウ 資金の保有の有無にかかわらず、貸付等（出資を含む。以下同じ。）の事業を実施するもののうち、返済等を原資として複数年度にわたり再度又は繰り返して貸付等を行うもの

###### ③ 基金残高

次のア～エのいずれかに該当するものであること。

ア 前年度末に基金残高（国費を含むものに限る。）を有するもの（既に廃止が決定

されたが国庫返納をせず残高を有しているものを含む。)

- イ 事業の終了や国庫返納等に伴い前年度中に基金残高（国費を含むものに限る。）が無くなったもの（新規募集の終了後、補助事業者の成果報告や財産処分等の完了後の事務処理など後年度において費用が発生する事務のみを実施するもの等を含む。)
- ウ 前年度末に基金残高を有していないが、基金（国費を含むものに限る。）を原資とする貸付等の残高を有するもの
- エ 現年度に開始したもの（開始予定のものを含む。)

#### ④ 基金の造成法人等

国から直接交付又は間接交付された資金により次に掲げる法人等に造成したものであること。

- ・独立行政法人等、特別民間法人、公益法人、一般法人、特殊法人、認可法人、特定非営利活動法人、株式会社、法人格のない組合等

### (3) 基金シートの作成府省庁

基金の造成に充てられた資金を予算計上した府省庁が、当該基金の基金シートの作成を行う。

その際、基金事業別に基金シートを作成するものとする。なお、基金事業の単位の整理に当たっては、国民への分かりやすさや余剰資金の有無の検証可能性等に配慮し、適切な基金事業の単位を設定するものとする。

### (4) 基金事業所管部局による点検

基金事業所管部局は、「基金基準」及び「基金の点検・見直しの横断的な方針について」（令和5年12月20日行政改革推進会議。以下「方針」という。）を踏まえ、以下のとおり基金事業の厳格な点検を行い、その結果を基金シートに分かりやすく入力するとともに、執行の改善や余剰資金の国庫返納を行うものとする。

なお、(2)③エに該当する基金事業については、事業の進捗状況等を踏まえ、少なくとも、①のうちア～エ及びカ～ケ並びに②についての厳格な点検等やその結果の入力を行うものとする。

#### ① 基金事業の点検等

##### 【基金方式の必要性】

ア 各年度の所要額がおおむね予測可能なものについては、基金によらない通常の予算措置によるものとする。個別具体の事業を基金方式により実施することの必要性については、個々の事業の性質に応じて適切に判断する。特に、以下の3類型に該当しない事業については、基金方式によることなく実施できないかについて真摯に検討する。

- ・ 不確実な事故等の発生に応じて資金を交付する事業
- ・ 資金の回収を見込んで貸付け等を行う事業

- ・ 事業の進捗が他の事業の進捗に依存する事業

#### 【予算措置】

イ 基金への予算措置は最大でも3年程度とし、成果目標の達成状況を見て、次の措置を検討する。

#### 【具体的な成果目標、成果の達成状況の検証】

ウ 短期（3年程度）のものも含めて、当該事業の事業目的にかなった定量的な成果目標や短期・中長期の成果目標を達成するためのロジックモデル（効果発現経路）を基金シート等において明らかにする。

エ 事業効果を円滑・効率的に検証するためのデータ収集・分析の体制が構築されているかについて点検する。

オ 事業目的達成に向けて、効果的、効率的に基金事業が実施されているかについて厳格に検証を行う。

#### 【終了予定時期】

カ 終了予定時期については、設置から10年以内を原則として中長期の成果目標を踏まえたものとなっているか点検する。その後の対応については成果の検証を踏まえたものにする。

#### 【事業見込み・保有規模】

キ 終了予定時期に照らし、足元の執行状況等を踏まえた合理的な事業見込みを算定し、保有資金規模が適正なものとなるよう点検する。基金事業に要する費用に対する保有基金額等の割合（以下「保有割合」という。）の基礎となる事業見込みに合理性や現実性を欠くことがないよう、過去の執行実績や具体的な需要等を基に、精度の高い事業見込みを算定し、これに基づく「保有割合」の計算を実施する。

ク 「保有割合」が「1」を上回る場合は、その上回る部分を残置する必要性について、基金事業の性格に照らし、合理的・具体的なものとなっているか厳格に点検する。

ケ 将来に発生し得る損失への備えを目的とした事業を行っている場合は、当該事業で備えるべき損失の範囲（対象とする期間や経費の内容等）を明確にした上で、当該損失に応じた合理性ある事業見込みを算定し、これに基づく「保有割合」の計算を実施する。

コ 需要の大幅な減少等により低調な執行が継続している基金事業については、廃止できないか検討する。

サ 執行促進を目的として事業執行期間中に行う条件緩和や制度拡充には厳格に対応し、原則として余剰資金を国庫返納させるとともに、終了期限の延長についても、同様に厳格に対応する。

#### 【事業費の支出がない基金事業】

シ 支出が管理費のみとなっている基金事業については廃止を検討する。

ス 将来に発生し得る損失への備えを目的とした事業を行っているものについて、3年連続して事業費の支出がない基金事業は、事業を終了し、国庫へ返納することを検討する。

セ 事業が終了し、管理費のみの支出となる基金は廃止することを原則とする。

## ② 基金の設置法人等の適格性の点検

基金を造成する法人等の適格性を担保する観点から、基金の設置法人等の選定について以下のとおり点検を行うものとする。

ア 基金事業を開始した場合における基金の設置法人等の申請条件や審査項目、選定経緯について、基金事業の目的に照らし恣意的なものとなっていないか、事業執行能力の審査が適切に実施されているか等の観点から点検する。

イ 既存の基金事業について、基金の大幅な積み増しにより事業量が拡大した場合や所期の円滑な業務運営が実現しない場合等、必要に応じ基金の設置法人等の適格性を点検する。

ウ 担当府省庁及び基金を設置する法人において、補助金交付の基準策定や個々の補助金の審査がしっかりできる体制が構築され、こうした根幹的な業務が実質的に民間企業に外注されていないか厳格に点検する。

## (5) 外部有識者による点検

外部有識者による点検は、外部性を確保し客観的かつ具体的で厳格な検証を行うことを目的に、(4)を踏まえて実施するものである。

### ① 外部有識者による点検

チームは、原則全ての基金事業について第2部2(1)で選任した外部有識者に点検を求めるものとする。ただし、(2)③エに該当するものについては、この限りではない。

チームは、外部有識者による点検の結果を、外部有識者の所見として基金シートの所定の欄に入力する。

なお、第2部3の公開プロセスの対象とした基金事業については、本規定の外部有識者による点検を実施したものとみなす。

### ② 点検対象基金事業

全ての基金事業について、外部有識者による点検を行うことを原則とするが、個別の基金事業の性質や執行状況に加え、過去の指摘等を踏まえ、アウトカムの目標年度時や事業終了年度の翌年度等、一定の期間ごとに重点的に実施する対応も可とする。

## (6) チームによる点検

チームによる点検は、外部有識者による点検結果も踏まえつつ、基金事業所管部局の指導を行い、基金事業全体について見直し・改善につなげるものである。

チームは、点検結果を所見として、所見に至った過程・理由とともに、基金シートの所定の欄に具体的に入力する。

## (7) 基金シート等の公表

(3) の作成担当府省庁は、基金シート及び公益法人等に造成された基金の執行状況一覧表を9月中旬までに、レビュー見える化サイトにおいて公表するものとする。

ただし、9月以降に現年度の補正予算により、既存の基金事業への予算措置が行われた場合には当該補正予算成立後2週間以内（公表期限の日が行政機関の休日に当たるときは、その翌日まで）に、新規造成の基金事業への予算措置が行われた場合には翌年度の4月14日（公表期限の日が行政機関の休日に当たるときは、その翌日）までに、基金シートを更新又は新たに作成の上、公表するものとする。

また、9月以降に現年度の予備費により、既存の基金事業への予算措置が行われた場合には、原則として、当該予備費の使用決定後2週間以内（公表期限の日が行政機関の休日に当たるときは、その翌日まで）に、新規造成の基金事業への予算措置が行われた場合には、原則として、翌年度の4月14日（公表期限の日が行政機関の休日に当たるときは、その翌日）までに、基金シートを更新又は新たに作成の上、公表するものとする。

複数府省庁において、同一の基金事業に係る資金が予算計上（共管）されている場合は、入力内容について相互に調整した上で、1つの基金シートを公表する。

また、移替経費を原資に基金を造成した場合は、当該予算を執行した各府省庁の協力を得て、予算を計上した府省庁が取りまとめて公表する。

## 2 地方公共団体等保有基金執行状況表について

### (1) 地方公共団体等保有基金執行状況表の作成

各府省庁は、地方公共団体等に造成された基金（以下「地方公共団体等基金」という。）について、RSシステムを用いて、「方針」を踏まえ、地方公共団体等保有基金執行状況表（以下「執行状況表」という。）を作成するものとする。

### (2) 執行状況表の作成対象となる基金事業

執行状況表の作成の対象となる基金事業は、次のア又はイのいずれかに造成された基金であって、1(2)①～③に定める条件全てに該当するものとする。

ア 国から直接交付又は間接交付された資金を原資として基金を造成した地方公共団体

イ 国から資金交付を受けた地方公共団体から間接交付された資金を原資として基金を造成した次に掲げる法人等

・独立行政法人等、特別民間法人、公益法人、一般法人、特殊法人、認可法人、特定非営利活動法人、株式会社、法人格のない組合等

### (3) 執行状況表の担当府省庁

執行状況表の作成・公表の担当府省庁は、1(3)及び(7)のとおりとする。

### (4) 執行状況表の公表等

### ① 執行状況表の公表

(3) の担当府省庁は、執行状況表を9月中旬までにレビュー見える化サイトにおいて公表するものとする。

ただし、9月以降に現年度の補正予算により、既存の基金事業への予算措置が行われた場合には当該補正予算成立後2週間以内(公表期限の日が行政機関の休日に当たるときは、その翌日まで)に、新規造成の基金事業への予算措置が行われた場合には翌年度の4月14日(公表期限の日が行政機関の休日に当たるときは、その翌日)までに、執行状況表を更新又は新たに作成の上、公表するものとする。

また、9月以降に現年度の予備費により、既存の基金事業への予算措置が行われた場合には、原則として、当該予備費の使用決定後2週間以内(公表期限の日が行政機関の休日に当たるときは、その翌日まで)に、新規造成の基金事業への予算措置が行われた場合には、原則として、翌年度の4月14日(公表期限の日が行政機関の休日に当たるときは、その翌日)までに、執行状況表を更新又は新たに作成の上、公表するものとする。

### ② 公表単位

執行状況表のうち、総括表は基金の造成原資別とし、個別表については基金の造成団体等別とする。

## (5) 地方公共団体等基金の精査等

各府省庁は、地方公共団体等基金について、地方公共団体の事務負担に留意しつつ、1(4)を踏まえて精査を行い、余剰資金があれば、地方公共団体に国庫納付を促すものとする。

## 3 出資状況表の作成・公表等

### (1) 出資状況表の担当府省庁

国から出資を受けた法人等を所管する府省庁が出資状況表の作成・公表を行うものとする。また、複数の府省庁により同一の法人等を共管している場合は、入力内容について相互に調整した上で、それぞれ出資状況表を公表する。

### (2) 出資状況表の作成・公表

各府省庁は、RSシステムを用いて出資状況表を作成し、9月中旬までにレビュー見える化サイトにおいて公表するものとする。

## 第4部 行政改革推進会議による検証等

### 1 行政改革推進会議による検証

行政改革推進会議は、各府省庁の点検が十分なものとなっているか、点検結果が的確に概算要求に反映されているか、公表内容が十分なものとなっているか等について検証を行い、必要に応じ、検証の結果が予算編成過程、制度改正等で活用されるよう意見を提出するものとする。

### 2 秋の年次公開検証の実施

レビューシート等の公表後に、秋の年次公開検証（以下「秋のレビュー」という。）を実施する。また、公開性を担保するほか、公開方法の充実や双方向性の確保などにより、国民の関心を高めるものとする。

各府省庁は、秋のレビューにおける指摘事項を、以後の予算等に適切に反映することとする。

### 3 レビューの取組に係る行政改革推進会議への報告等

（1）各府省庁は、行政改革推進会議からの求めに応じ、レビューの取組に係る報告等を行うものとする。

（2）事務局は、1及び2の意見等に対する各府省庁の対応状況について、適時にフォローアップを行い、その結果を行政改革推進会議に報告するものとする。

### 4 チーム責任者会合の開催

各府省庁のレビューの取組の改善につなげるため、チームの責任者を集めた会合を必要に応じ行うものとする。

## 第5部 その他重要事項

### 1 優良な事業改善の取組の積極的な評価

#### (1) 各府省庁による自主的な事業改善の選定、表彰及び普及

- ① 各府省庁が自律的にレビューシートの品質管理を進め、事業の改善に向けた職員の意識改革・行動変容を促すため、各府省庁において、チームは、その活動を通じて把握した事業所管部局による自主的な事業改善の取組のうち、優れた取組を優良事業改善事例として積極的に選定し、チームの統括責任者等（統括責任者より上位の職位の者を含む。）から表彰するとともに、府省庁内に普及させていくものとする。

なお、優良事業改善事例については、9月末までに評価内容等を各府省庁のホームページにおいて公表することとする。

- ② 自主的な事業改善の取組については、レビューシートの「事業所管部局による点検・改善」の「点検・改善結果」欄に、その具体的内容を入力するものとする。

- ③ 優良事業改善事例の選定に当たっては、例えば、次の観点を考慮するものとする。

ア 事業を実施する背景（現状）、事業により解決すべき課題について、データ等を用いつつ、的確な抽出がなされていること。

イ 活動指標について、活動状況を的確に測定でき、かつ、活動状況の異変を早期に検知することができるような指標が設定されていること。

ウ 成果指標について、事業の効果を的確に測定できるような指標が設定されていること。

エ 事業の活動状況及び効果の確認が的確に行われ、効果が認められない場合における廃止等を含め、その結果が翌年度以降の事業（同様の事業目的を有する他の事業を含む。）の改善に効果的に活用されていること。

#### (2) 優良事業改善事例等を参考とした積極的な事業改善

各府省庁は、優良事業改善事例を参考として、積極的な事業改善に努めるものとする。

### 2 その他重要事項

#### (1) レビュー見える化サイトを通じたデータの利活用と国民への周知広報等

- ① 事務局は、レビュー見える化サイトを通じ、国民による府省庁横断的な分析・検証などのデータ利活用の促進を図るものとする。

- ② 事務局は、レビューの取組が広く国民に知られるよう、これらの取組を通じ、効果的、効率的な周知・広報に努める。

#### (2) レビューシート等の活用

各府省庁は、作成したレビューシート等の予算編成過程での活用や、EBPMの考え方に基づく事業の品質管理等を通じた政策効果の点検・改善を推進する。

### (3) 人事評価への反映

各府省庁は、優良事業改善事例を始め、レビューの取組を通じ、職員が厳格な事業の点検や積極的な事業見直しを行った場合、当該職員の人事評価に適切に反映されるよう努めるものとする。

### (4) 職員の資質向上等

① 予算に対する公務員の意識改革や政策立案能力の底上げを図る観点から、レビューを活用した若手職員の研修を充実させるものとする。

② 各府省庁の幹部・管理職は、政策判断の精度向上及び若手職員の意欲や能力の向上につなげられるよう、レビューシート等を関係者とのコミュニケーションツールとして一層活用するものとする。

③ チームは、レビューにおける自己点検をより一層実効性のあるものとするため、研修等を活用して、職員に対して指導を行うものとする。

なお、指導の際には、レビューシート等の各入力項目の趣旨を的確に捉えて作成されており、国民の目から見て分かりやすい記述と評価できるレビューシート等を例として用いるものとする。

### (5) その他レビューの実施に必要な事項

事務局は、レビューの適切な実施のために必要と認めるときは、各府省庁に対し、必要な資料の提出及び説明を求めることができる。各府省庁は、事務局から求めがあった場合には、適切に対応するものとする。

また、事務局は、各府省庁における個別事業の事業改善の取組に効果的な支援を行うよう努める。

本実施要領のほか、レビューの実施に必要な事項は、事務局から随時提示し、各府省庁においては、事務局と調整しながらレビューを実施するものとする。

行政改革推進会議は、本実施要領や事務局から提示された事項に則してレビューを行っていない府省庁があると認める場合は、必要な改善が行われるよう意見を提出するものとする。

(別紙)

行政事業レビューにおける点検の対象外の事業又は経費について

以下の事業又は経費については、行政事業レビューにおける点検の対象外とすることができる。

① 個別事業と直接関連づけることが困難な共通経費

- ・ 人件費（定員管理している国家公務員に限る。）
- ・ 各府省庁の事務的経費（「（項）〇〇府省庁共通費」のうち「〇〇本省一般行政経費に必要な経費」及びその類似経費として計上・執行している分に限る。）

※ 類似経費として取り扱うものの参考基準については参考参照

② 国債費、地方交付税交付金

③ そのほか、別表の対象目整理表で対象外としているもの又は正規職員が直接費消する旅費や備品、消耗品等の庁費（庁費であっても、調査研究等外部に発注し行うような経費は、類似経費には該当しない。）のうち、各府省庁による政策的な判断や自由裁量がほとんどないとみなせるもの

(参考)

### 類似経費として取り扱うものの参考基準

- 1 名称が「〇〇府省庁共通経費」ではないが、一般行政経費として扱っているもの  
例：〇〇庁共通費（〇〇庁一般行政に必要な経費）
- 2 共通経費に計上していないが、一般行政経費として取り扱っているもの  
例：〇〇〇〇総合研究所（〇〇〇〇総合研究所に必要な経費）  
〇〇業務費（〇〇大学校に必要な経費）
- 3 特別会計の業務（事務）取扱費（業務（事務）取扱いに必要な経費）
- 4 共通経費に計上しているが、一般行政経費として扱っていないもののうち、
  - ① 法令に基づき設置されている審議会の経費
  - ② 職員に直接支出する旅費のみで構成されている事業
- 5 予算上、個別事業と関連づけできるため共通経費以外の（項）に計上している事務的経費で、正規職員が直接費消する旅費や備品、消耗品等の庁費のみで構成されている事業（庁費であっても、調査研究等外部に発注し行うような経費は、類似経費には該当しない。）

注）これらの経費について、各府省庁の判断で、行政事業レビューにおける点検対象とすることを妨げるものではない。

(別表)

対象目整理表

| 目番号 | 目         | 対象／非対象 | 備 考                          |
|-----|-----------|--------|------------------------------|
| 0 1 | 議員歳費      | ×      | 立法府経費のため                     |
| 0 2 | 職員基本給     | ○      | 定員管理している国家公務員に係る<br>人件費のみ対象外 |
| 0 3 | 職員諸手当     | ○      | 〃                            |
| 0 4 | 超過勤務手当    | ○      | 〃                            |
| 0 5 | 諸手当       | ○      |                              |
| 0 6 | 雑給与       | ○      |                              |
| 0 7 | 報償費       | ×      | 現在用途を明らかにしているものは<br>対象       |
| 0 8 | 旅費        | ○      |                              |
| 0 9 | 庁費        | ○      |                              |
| 1 0 | 原材料費      | ○      |                              |
| 1 1 | 立法事務費     | ×      | 立法府経費のため                     |
| 1 2 | 議員調査研究費   | —      | 該当なし                         |
| 1 3 | 渡切費       | —      | 該当なし                         |
| 1 4 | 委託費       | ○      |                              |
| 1 5 | 施設費       | ○      |                              |
| 1 6 | 補助金の類     | ○      |                              |
| 1 7 | 交際費       | ○      |                              |
| 1 8 | 賠償償還及び払戻金 | ○      |                              |
| 1 9 | 保証金       | ×      | 訟務関係のため                      |
| 2 0 | 補償金       | ○      |                              |
| 2 1 | 年金及恩給     | ○      |                              |
| 2 2 | 他会計へ繰入    | ×      | 繰入れ先の支出目で対象か否か判断             |
| 2 3 | 貸付金       | ○      |                              |
| 2 4 | 出資金       | ○      |                              |
| 2 5 | 供託金利子     | ×      | 訟務関係のため                      |
| 0 0 | 公共事業関係費の目 | ○      |                              |
|     | その他（予備費）  | ×      | 使用時は支出目で対象か否か判断              |

注)「○」は対象であることを、「×」は非対象であることを意味する。

また、「(項) ○○府省庁共通費」のうち「○○本省一般行政経費に必要な経費」及びその類似経費として計上しているものは対象から除く。

令和7年5月 20 日  
総 務 省

## 令和7年度総務省行政事業レビュー行動計画

### 1. 基本的な考え方

行政事業レビュー(以下「レビュー」という。)は、エビデンス(根拠)に基づく政策立案(以下「EBPM」という。)の推進が、政策の精度を向上させ、自らの政策立案(policy making)に資することを踏まえ、各府省自らが、自律的に、原則全ての事業について、EBPMの手法等を用いて、事業の進捗や効果について成果目標に照らした点検を行い、事業の改善、見直しにつなげるとともに、予算が最終的にどこに渡り(支出先)、何に使われたのか(使途)といった実態を把握し、これを国民に明らかにした上で、外部の視点も活用しながら、過程を公開しつつ事業の内容や効果の点検を行い、その結果を予算の概算要求や執行等に反映させ、また、行政事業レビューシート(以下「レビューシート」という。)を予算編成過程で積極的に活用することで、事業の効果的、効率的な実施を通じ、無駄のない質の高い行政を実現するものである。国の行政の透明性を高め、国民への説明責任を果たすために実施するものである。

また、国からの資金交付により新設又は積み増し(以下「造成」という。)された基金(以下「基金」という。)についても、レビューの枠組みの下、基金の適切な管理に向けた取組等を実施するものである。

以上を踏まえ、総務省においては、「今後の行政事業レビューの実施等について」(平成25年4月2日行政改革推進会議取りまとめ)等に定める手続によりレビューに係る取組を進めるほか、本行動計画によって定める取組体制及びスケジュール等により、令和7年度のレビューを実施する。

なお、実施にあつては、総務省における政策評価に当たり、行政事業レビューシート等の資料について活用できるものがあれば活用する(総務省政策評価基本計画(令和5年総務省訓令第16号)とされるなど、レビューと政策評価との連携の強化が重要であることを念頭に置いて、進めることとする。

おつて、レビューシートシステムの機能を最大限に活用し、レビューシート作成に当たつての負荷軽減を図るとともに、正確なレビューシートの作成に当たることとする。

### 2. レビューの取組体制

#### (1) 総務省行政事業レビュー推進チーム

##### ① 総務省におけるレビューを実施するため、総務省行政事業レビュー推進チーム

(以下「チーム」という。別添。)を置く。

統括責任者:大臣官房長

副統括責任者:大臣官房政策立案総括審議官、大臣官房会計課長及び大臣官房政策評価広報課長

メンバー:各局総務課長等

その他、チームが必要と認めたときは、上記以外の者を参画させることができる。

- ② チームの下に事務局を置き、チームの運営に関する事務を担当させる。
- ③ 事務局長は、大臣官房長とし、事務を総括整理する。事務局次長は、大臣官房政策立案総括審議官、大臣官房会計課長及び大臣官房政策評価広報課長とし、事務を整理する。

## (2) チームの取組

チームは、以下の取組を行うものとする。それぞれの取組に関する具体的な取組の内容等については別紙1のとおりとする。

### 【事業の点検等】

- ① 事業所管部局によるレビューシート及びセグメントシート(以下レビューシート等)という。)の適切な作成及びアウトカムの設定等、EBPMに係る観点に基づく入力内容の指導かつ助言を含むレビューシート等の品質管理並びに厳格な自己点検の指導
- ② 外部有識者の点検を受ける事業の選定及び外部有識者からの点検結果の聴取
- ③ 外部有識者による公開の場での点検(以下「公開プロセス」という。)の対象となる事業の選定及び点検結果の聴取
- ④ ①、②及び③を踏まえた事業の厳格な点検(サマーレビュー)及び点検結果(所見)の取りまとめ
- ⑤ チーム所見を踏まえた事業の改善状況の点検
- ⑥ 総務省全体の概算要求への反映状況の確認及び取りまとめ
- ⑦ 行政改革推進会議による検証結果の予算編成等への反映に係る指導
- ⑧ 優良改善事例の選定、表彰及び普及

### 【基金の点検等】

- ⑨ 基金事業所管部局による、国からの資金交付により造成された基金の適切な管理を確保するための以下の取組に関する指導及びそれを通じた基金シートの品質管理
  - ・基金シート及び地方公共団体等保有基金執行状況表の作成対象となる基金及び基金事業の正確な現況把握等

- ・基金シート及び地方公共団体等保有基金執行状況表の適切な作成及び公表
- ・基金事業の適切な自己点検の推進及び実施体制の整備
- ⑩ 外部有識者の点検を受ける基金事業の選定及び外部有識者からの点検結果の聴取
- ⑪ ⑨及び⑩を踏まえた基金及び基金事業の厳格な点検並びに点検結果(所見)の取りまとめ
- ⑫ チーム所見を踏まえた基金事業の改善状況の点検
- ⑬ 官民ファンド等の出資の所管部局による、出資状況表の作成対象となる出資の現況把握等及び同表の適切な作成・公表等の取組の指導

### 3. 取組の進め方

本行動計画に定めるもののほか、「行政事業レビュー実施要領」(平成 25 年4月2日行政改革推進会議策定、令和7年3月 31 日改正)(以下「実施要領」という。)等によるものとする。

### 4. スケジュール

別紙2のとおりとする。

令和7年度総務省行政事業レビュー行動計画に係る取組に関する具体的な内容と担当者は、次のとおりとする。

【事業の点検等】

① 事業所管部局によるレビューシート等の適切な作成及びアウトカムの設定等、EBPMに係る観点に基づく入力内容の指導かつ助言を含むレビューシート等の品質管理並びに厳格な自己点検の指導

- ・ 事務局は、実施要領等に基づきレビューシート等の作成等の指示を事業所管部局に対し行う際、内閣官房行政改革推進本部事務局から示された行政事業レビューシート作成要領に沿って適切に入力するよう指導する。

また、レビューシート等の品質管理として、事務局は事業所管部局に対し、必要に応じ、EBPMに係る観点に基づく入力内容の指導、助言のほか、EBPMの考え方への理解を深めるため、参考資料等の情報提供を行う。

② 外部有識者の点検を受ける事業の選定及び外部有識者からの点検結果の聴取

- ・ 事務局は、実施要領に基づき点検対象事業を選定し、外部有識者への点検を求める。

③ 公開プロセスの対象となる事業の選定及び点検結果の聴取

- ・ 事務局は、上記の外部有識者による点検の対象事業のうち、実施要領を踏まえ、公開プロセスの対象事業を選定及び点検結果の聴取を行う。

④ ①から③を踏まえた事業の厳格な点検(サマーレビュー)及び点検結果(所見)の取りまとめ

- ・ 上記①から③までのプロセスを経て作成されたレビューシート等については、別途設置する官房会計課及び官房政策評価広報課の職員で構成するワーキンググループにおいて、実施要領に基づき厳しく点検し、その結果を「チーム所見」欄へ入力する。

⑤ チーム所見を踏まえた事業の改善状況の点検

- ・ 上記④までのプロセスを経て「チームの所見」欄に必要事項を入力したレビューシート等については、事業所管部局へ送付し、「所見を踏まえた改善点／概算要求における反

映状況」欄への入力を指示する。

⑥ 総務省全体の概算要求への反映状況の確認及び取りまとめ

・上記⑤までの手続を行い、事務局は、総務省全体の概算要求への反映状況を確認し、取りまとめの上チームに報告し、レビューシート等の公表に合わせて公表する。

⑦ 行政改革推進会議による検証結果の予算編成等への反映に係る指導

・事務局は、行政改革推進会議による検証結果について、概算要求等に適切に反映するよう事業所管部局を指導する。

⑧ 優良改善事例の選定、表彰及び普及

・事務局は、事業所管部局による自主的な事業改善のうち、優れた取組を優良改善事例として選定し、総務省内に普及させるとともに、ホームページにおいて公表する。

【基金の点検等】

⑨ 基金事業所管部局による、国からの資金交付により造成された基金の適切な管理を確保するための取組に関する指導及びそれを通じた基金シートの品質管理

・事務局は、実施要領に基づき基金シートの作成等の指示を基金事業所管部局に対し行う際、基金の必要性や成果目標等について適切に入力するよう指導する。

⑩ 外部有識者の点検を受ける基金事業の選定及び外部有識者からの点検結果の聴取

・事務局は、実施要領に基づき、原則全ての基金事業について、外部有識者への点検を求める。

⑪ ⑨及び⑩を踏まえた基金及び基金事業の厳格な点検並びに点検結果(所見)の取りまとめ

上記⑨及び⑩までのプロセスを経て作成された基金シートについては、④のワーキンググループにおいて、実施要領に基づき厳しく点検し、その結果を「チーム所見」欄へ入力する。点検に当たっては、次の項目について、重点的に点検を行う。

・「基金方式の必要性」:各年度の所要額がおおむね予測可能なものについては、基金

によらない通常の予算措置によるものとする。

- ・「予算措置」: 予算措置は最大でも3年程度とし、成果目標の達成状況を見て、次の措置を検討する。

- ・「具体的な成果目標、成果の達成状況の検証」: 定量的な成果目標や短期・中長期の成果目標を達成するためのロジックモデル(効果発現経路)を基金シートにおいて明らかにする。

- ・「終了予定時期」: 基金設置から10年以内を原則とする。

- ・「事業見込み・保有規模」: 執行状況等を踏まえた合理的な事業見込みを算定し、保有資金規模が適正なものとする。

- ・「事業費の支出がない基金事業」: 支出が管理費のみとなっている基金事業については廃止を検討する。

#### ⑫ チーム所見を踏まえた基金事業の改善状況の点検

- ・事務局は、「チームの所見」欄に必要事項を入力した基金シートを基金所管部局へ送付し、「所見を踏まえた改善点」欄への入力を指示する。

#### ⑬ 「官民ファンド等の出資状況表」の適切な作成・公表

- ・事務局は、官民ファンド等の出資状況表を作成し、9月中旬までに公表を行う。

## 令和7年度総務省行政事業レビュー想定スケジュール

| 実施時期 |         | 実施内容                                                   |
|------|---------|--------------------------------------------------------|
| 5月   | 中旬      | ・令和7年度総務省行政事業レビュー行動計画の公表<br>・事業単位の整理<br>・公開プロセス対象事業の選定 |
| 6月   | 上旬      | ・公開プロセス事前勉強会の実施                                        |
| 6月   | 中旬      | ・公開プロセスの実施                                             |
| 7月   | ～<br>中旬 | ・外部有識者によるレビューシート(特定事業に限る。)及び基金シート(原則全ての事業)の点検          |
| 8月   |         | ・チームによるレビューシートの点検(サマーレビュー)、概算要求への反映                    |
|      |         | ・令和7年度予算概算要求の提出                                        |
| 9月   | 初旬      | ・レビューシートの公表<br>・概算要求への反映状況の公表                          |
|      | 中旬      | ・基金シートの公表                                              |
| 10月～ |         | ・行政改革推進会議による「秋のレビュー」の開催 など                             |

## 総務省行政事業レビュー推進チーム

統括責任者 : 大臣官房長

副統括責任者 : 大臣官房政策立案総括審議官

大臣官房会計課長

大臣官房政策評価広報課長

メンバー : 大臣官房秘書課長

大臣官房総務課長

大臣官房企画課長

行政管理局企画調整課長

行政評価局総務課長

自治行政局行政課長

自治財政局財政課長

自治税務局企画課長

国際戦略局国際戦略課長

情報流通行政局総務課長

総合通信基盤局総務課長

統計局総務課長

政策統括官(統計制度担当)統計企画管理官

政策統括官(恩給担当)恩給管理官

サイバーセキュリティ統括官付参事官(総括担当)

消防庁総務課長

公害等調整委員会事務局総務課長

(事務局)

事務局長 : 大臣官房長

事務局次長 : 大臣官房政策立案総括審議官

大臣官房会計課長

大臣官房政策評価広報課長