

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

○登録者情報

吉岡 諒哉 (よしおか りょうや)

所在地 大阪府

組織名・所属 役職

株式会社日本経営 戦略コンサルティング部 課長

略歴

平成 30 年 (2018 年) 株式会社日本経営 入社

令和 3 年 (2021 年) 民間病院 (約 100 床) へ事務長補佐として常駐による経営再建支援

令和 7 年 (2025 年) 鹿児島市立病院 (574 床) へ常駐支援 (継続中)

令和 7 年 (2025 年) 株式会社日本経営 戦略コンサルティング部 課長 (現職)

○主な取組内容・実績

＜経営改善支援業務＞

令和 2 年 (2020 年) 男鹿市 男鹿みなと市民病院 経営改善支援

令和 3 年 (2021 年) 隠岐広域連合 隠岐病院 経営改革支援 (令和元年から継続)

令和 5 年 (2023 年) 徳島県 徳島県立三好病院

経営分析・経営改善施策の立案及び新外来棟整備基本構想策定支援

令和 6 年 (2024 年) 新潟県 地域医療再編検討推進支援 (経営分析と経営改善策立案)

令和 7 年 (2025 年) 霧島市 霧島市立医師会医療センター 経営改善支援 (継続中)

令和 7 年 (2025 年) 大阪府 府立病院機構経営改善強化支援 (継続中)

令和 7 年 (2025 年) 鹿児島市 鹿児島市立病院 現地常駐による経営改善支援 (継続中)

＜地域医療構想の推進＞

令和 6 年 (2024 年) 宮城県 地域医療構想推進支援 (令和元年から継続)

(公立加美病院・塩竈市立病院の機能再編プラン立案)

(仙台医療圏の 4 病院再編に向けた調査)

(地域医療構想推進に向けた調査)

令和 6 年（2024 年） 長野県 病院機能再編・連携強化支援

（国保依田窪病院、町立辰野病院の機能再編プラン立案）

その他、民間病院への常駐支援による経営再建業務、民間・公的公立病院の経営分析・計画策定業務及び実行支援、講演会講師等の経験多数。

○その他

①データに基づいた経営分析と計画策定

外部環境データ（病床機能報告や退院患者調査など）や内部環境データ（財務データや DPC データなど）を分析することで、客観的に地域医療の課題および病院経営の課題を特定することができます。また、その結果に基づいた、実現性の高い経営改善計画（診療報酬の算定強化、病棟再編、DPC 機能評価係数の向上、増患対策、人員配置の適正化、費用適正化など）を策定することが可能です（公立病院経営強化プラン含む）。

②実行徹底する組織変革（病院内部・外部の関係者調整）

経営再建におけるターンアラウンドマネージャーとしての経験から、院内外の関係者との調整を通じて、困難な状況下での抜本的な経営改善と実行力が強みです。組織を前向きに動かすために、マネジメントやコーチング等の手法を駆使し、経営改善活動を通じた組織再編の推進が可能です。

③新病院建替えの基本構想策定

新病院建替え後の安定した資金繰りに向けた将来計画の策定（建替え時に合わせた機能再編プランの策定、バリューアップ施策の立案、収支計画策定）を行うことが可能です。

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 吉岡 諒哉

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)			
		1	水道事業	11 船舶事業
		2	簡易水道事業	12 港湾整備事業
		3	工業用水道事業	13 市場事業
		4	軌道事業	14 と畜場事業
		5	自動車運送事業	15 観光施設事業
		6	鉄道事業	16 宅地造成事業
		7	電気事業	17 駐車場整備事業
		8	ガス事業	18 介護サービス事業
	○	9	病院事業	19 その他事業()
		10	下水道事業	20 第三セクター等

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)						
事業 共通		1	地方公営企業法の適用		8	事業廃止・民営化・民間譲渡
	○	2	DXの取組		9	料金改定
		3	GXの取組		10	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
	○	4	経営戦略の策定・改定		11	施設の統合・廃止
	○	5	公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組	○	12	経営診断・コスト分析
		6	上下水道の広域化	○	13	維持管理コストの効率化
		7	第三セクター等の経営健全化		14	その他()
取組 分野	水道事業・工業用水道事業			病院事業		
		1	水道料金関係(滞納整理等)	○	1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		2	アセットマネジメント		2	医師等の確保・働き方改革
		3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)		3	経営形態の見直し
		4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	○	4	経費削減等の病院経営の効率化
	軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業			○	5	診療報酬の最適化
		1	運転手・技術職員の確保対策	○	6	病院建替の基本構想・建替計画の策定
		2	運転手の労務管理		7	病院建設費のコスト削減
		3	車両(船舶)整備の低コスト化	○	8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
	電気事業・ガス事業			下水道事業		
		1	技術職員の確保対策		1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
		2	原材料調達の低コスト化		2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
		1	固定資産台帳の整備・早期更新	
		2	財務書類の整備・早期作成	
		3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	
		4	公共施設マネジメントへの活用	
		5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	
		6	その他()	

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
		1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	
		2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	
		3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	
		4	総合管理計画の予算編成等への活用	
		5	その他()	

【地方公共団体のDX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
		1	DXの機運醸成	
		2	情報システムの標準化・共通化	
		3	マイナンバーカードの利活用の推進	
		4	行政手続のオンライン化	
		5	データ利活用・EBPM	
		6	BPR・業務改革	
		7	自治体職員のデジタル人材への育成	
		8	外部デジタル人材の確保	
		9	セキュリティ対策	
		10	消防防災DX	
		11	その他()	

【地方公共団体のGX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
		1	屋根置きなど自家消費型の太陽光発電	
		2	地域共生・地域裨益型再エネの立地	
		3	公共施設など業務ビル等における徹底した省エネと再エネ電気調達と更新や改修時のZEB化誘導	
		4	住宅・建築物の省エネ性能等の向上	
		5	ゼロカーボン・ドライブ	
		6	資源循環の高度化を通じた循環経済への移行	
		7	コンパクト・プラス・ネットワーク等による脱炭素型まちづくり	
		8	食料・農林水産業の生産力向上と持続性の両立	
		9	その他()	

【地方公共団体間の広域連携】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
		1	公共施設の集約化等	
		2	専門人材の確保	
		3	事務の共同実施	

【地方税務行政のDX等】

分取 野組	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
		1	課税事務の効率化	
		2	徴収事務の効率化	