

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

○登録者情報

黒須 孝雄（くろす たかお）

所在地 茨城県

組織名・所属 役職

かがやきグループ

エスティコンサルティング株式会社 取締役

（一般社団法人地方公会計研究センター）

略歴

1994 エスティコンサルティング株式会社 入社

2010 エスティコンサルティング株式会社 地方創生支援部所属

2022 エスティコンサルティング株式会社 取締役就任

○主な取組内容・実績

＜地方公営企業法の適用＞

公営企業会計の適用に必要となる移行支援全般（基本計画策定、予算科目勘定科目設定、予算編成、関係部局調整など）について、牛久市下水道事業をはじめとする多数の実績を有する。

＜経営戦略の策定・改定＞

上下水道、病院事業等の経営戦略策定・改定だけでなく、PDCAサイクルの確立、事後検証の支援についても精通しており、笠間市立病院をはじめとする多数の実績を有する。

○その他

一般社団法人地方公会計研究センター会員事務所所属

アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 黒須 孝雄

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)			
	○	1 水道事業		11 船舶事業
	○	2 簡易水道事業		12 港湾整備事業
	○	3 工業用水道事業	○	13 市場事業
		4 軌道事業		14 と畜場事業
		5 自動車運送事業	○	15 観光施設事業
		6 鉄道事業		16 宅地造成事業
		7 電気事業		17 駐車場整備事業
		8 ガス事業	○	18 介護サービス事業
	○	9 病院事業		19 その他事業()
○	10 下水道事業	○	20 第三セクター	

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)						
事業共通	☐	1	地方公営企業法の適用	☐	7	料金改定
	☐	2	経営戦略の策定・改定	☐	8	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
	☐	3	公立病院経営強化プラン策定及び経営強化の取組	☐	9	施設の統合・廃止
	☐	4	上下水道の広域化	☐	10	経営診断・コスト分析
	☐	5	第三セクターの経営健全化	☐	11	維持管理コストの効率化
	☐	6	事業廃止、民営化・民間譲渡	☐	12	その他()
取組分野	水道事業・工業用水道事業			病院事業		
	☐	1	水道料金関係(滞納整理等)	☐	1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
	☐	2	アセットマネジメント	☐	2	医師等の確保・働き方改革
	☐	3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	☐	3	経営形態の見直し
	☐	4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	☐	4	経費削減等の病院経営の効率化
	軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業			☐	5	診療報酬の最適化
	☐	1	運転手・技術職員の確保対策	☐	6	病院建替の基本構想・建替計画の策定
	☐	2	運転手の労務管理	☐	7	病院建設費のコスト削減
	☐	3	車両(船舶)整備の低コスト化	☐	8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
	電気事業・ガス事業			下水道事業		
	☐	1	技術職員の確保対策	☐	1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
	☐	2	原材料調達等の低コスト化	☐	2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)

【地方公会計の整備関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	☐	1	固定資産台帳の整備・早期更新	
	☐	2	財務書類の整備・早期作成	
	☐	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	
	☐	4	公共施設マネジメントへの活用	
	☐	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	
	☐	6	その他()	

【公共施設等総合管理計画の見直し関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	☐	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	
	☐	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	
	☐	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	
	☐	4	総合管理計画の予算編成等への活用	
	☐	5	その他()	