

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

### (地方公共団体の DX 関係)

#### ○登録者情報

佐野 毅 (さの つよし)

所在地 山形県

組織名・所属 役職 山形県南陽市 DX普及主幹



#### 略歴

平成 2 年 山形県南陽市 採用  
平成 28 年 みらい戦略課 課長補佐 (広報情報担当)  
令和 3 年 みらい戦略課 情報デジタル推進主幹  
令和 7 年 DX普及主幹 (併任) 監査委員事務局長

#### ○主な取組内容・実績

##### 《DX》

- 令和 3 年度 ・ 山形県主催の山形デジタル道場 講師
  - ・ 第 2 回 デジタル化取組み事例
  - ・ 第 5 回 内製による避難所状況アプリの取組み
- 令和 4 年度 ・ 日本 DX 大賞 2022 決勝大会において、行政機関部門で「内製で取り組む『行かなくても済む市役所』への改革」を発表
- 令和 6 年度～現在 一般社団法人まるごとデジタルにおいて、DX の取組み全般について発表するとともに、参加自治体へのアドバイスを行う。
- 令和 6 年度 ・ 5G・IoT・AI コンソーシアム「DX 大賞」において、東北総合通信局長賞を受賞 (「市民と行政の距離を縮める、手の内化 (内製化) による行政 DX」)
- 令和 6 年度 ・ 東北地域の自治体等における ICT 活用事例集に登録 (市民と行政の距離を縮める、手の内化 (内製化) による行政 DX)
- 令和 7 年度 ・ 山形県自治体病院協議会事務長部会にて『現代社会における DX の意義』に

#### ついて講演

- ・岩手県宮古市『市民と行政の距離を縮める、手の内化（内製化）による行政DX』行政視察受入

#### 《生成AI》

- 令和7年度
- ・岩手県立大学「データサイエンス・リカレント講座」において、自治体における「生成AIの導入の進め方と克服する課題」について講演
  - ・公立大学法人山形県立保健医療大学にて「生成AI実践講座」講師
  - ・福島県喜多方市生成AI普及へのアドバイス（行政視察受入）
  - ・5G・IoT・AI コンソーシアム「DX大賞」において、奨励賞を受賞（「生成AIを「誰でも使える」に変える！費用ゼロのデバйд対策」）
  - ・日本デジタルトランスフォーメーション推進協会（JDX）『People Innovation Awards FINAL』において、チャレンジ賞を受賞（「生成AIを「誰でも使える」に変える！費用ゼロのデバйд対策」）

#### ○その他

##### ■ 内製によるDX

外部ベンダーに頼らず職員自身がデジタル技術を活用する「手の内化（内製化）」を重視し、行政DXを推進してきました。

具体的には、オンライン手続きの導入、LINE公式アカウントの活用、Zoomを使ったオンライン相談などを、職員自らが既存のツールや技術を組み合わせて実現しています。

特に、最新技術にこだわらず、既存ツールを組み合わせることで新しい価値を創出する柔軟な発想は、他の自治体でも応用可能です。

##### ■ 生成AIを活用してのDX人材育成

生成AIを活用したデジタル人材の育成に取り組んでいます。生成AIとの対話を通じて、職員が自ら課題を発見し、解決策を模索し、論理的に指示を出すコミュニケーション能力や問題解決能力を養う上で、生成AIは実践的な教材です。

作成したプロンプト約760例を南陽市のホームページで公開し、官民間問わず誰もが手軽に生成AIを利用できる環境を構築しています。

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業  
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 佐野 毅

【公営企業関係】

下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)			
対象事業	1	水道事業	11 船舶事業
	2	簡易水道事業	12 港湾整備事業
	3	工業用水道事業	13 市場事業
	4	軌道事業	14 と畜場事業
	5	自動車運送事業	15 観光施設事業
	6	鉄道事業	16 宅地造成事業
	7	電気事業	17 駐車場整備事業
	8	ガス事業	18 介護サービス事業
	9	病院事業	19 その他事業( )
	10	下水道事業	20 第三セクター等

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
事業共通	1	地方公営企業法の適用	8 事業廃止、民営化・民間譲渡
	2	DXの取組	9 料金改定
	3	GXの取組	10 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
	4	経営戦略の策定・改定	11 施設の統合・廃止
	5	公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組	12 経営診断・コスト分析
	6	上下水道の広域化	13 維持管理コストの効率化
	7	第三セクター等の経営健全化	14 その他( )
取組分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業
	1	水道料金関係(滞納整理等)	1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化
各事業分野	2	アセットマネジメント	2 医師等の確保・働き方改革
	3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	3 経営形態の見直し
	4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	4 経費削減等の病院経営の効率化
	軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		5 診療報酬の最適化
	1	運転手・技術職員の確保対策	6 病院建替の基本構想・建替計画の策定
	2	運転手の労務管理	7 病院建設費のコスト削減
	3	車両(船舶)整備の低コスト化	8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
	電気事業・ガス事業		下水道事業
	1	技術職員の確保対策	1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
	2	原材料調達のコスト化	2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)

【地方公会計の整備・活用関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
取組分野	1	固定資産台帳の整備・早期更新	
	2	財務書類の整備・早期作成	
	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	
	4	公共施設マネジメントへの活用	
	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	
	6	その他( )	

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
取組分野	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	
	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	
	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	
	4	総合管理計画の予算編成等への活用	
	5	その他( )	

【地方公共団体のDX関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
取組分野	<input type="checkbox"/>	1	DXの機運醸成
	<input type="checkbox"/>	2	情報システムの標準化・共通化
	<input type="checkbox"/>	3	マイナンバーカードの利活用の推進
	<input type="checkbox"/>	4	行政手続のオンライン化
	<input type="checkbox"/>	5	データ利活用・EBPM
	<input type="checkbox"/>	6	BPR・業務改革
	<input type="checkbox"/>	7	自治体職員のデジタル人材への育成
	<input type="checkbox"/>	8	外部デジタル人材の確保
	<input type="checkbox"/>	9	セキュリティ対策
	<input type="checkbox"/>	10	AI(生成AI含む)・RPAの利活用の推進
	<input type="checkbox"/>	11	消防防災DX
	<input type="checkbox"/>	12	その他( )

【地方公共団体のGX関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
取組分野	1	屋根置きなど自家消費型の太陽光発電	
	2	地域共生・地域裨益型再エネの立地	
	3	公共施設など業務ビル等における徹底した省エネと再エネ電気調達と更新や改修時のZEB化誘導	
	4	住宅・建築物の省エネ性能等の向上	
	5	ゼロカーボン・ドライブ	
	6	資源循環の高度化を通じた循環経済への移行	
	7	コンパクト・プラス・ネットワーク等による脱炭素型まちづくり	
	8	食料・農林水産業の生産力向上と持続性の両立	
	9	その他( )	

【地方公共団体間の広域連携】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
取組分野	1	公共施設の集約化等	
	2	専門人材の確保	
	3	事務の共同実施	

【地方税務行政のDX等】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
分取組	1	課税事務の効率化	
	2	徴収事務の効率化	

【地方創生の取組】

下記の取組分野のうち、最も当てはまるもの1つに○を付してください			
分取組	1	持続可能な生活環境の創生	
	2	地域経済の高付加価値化	
	3	若者・女性から選ばれる地域づくり	
	4	地域への人の流れの創出	