

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
(公営企業関係)

○登録者情報

澤田 靖人 (さわだ やすと)

所在地 滋賀県

組織名・所属 役職 滋賀県 大津市
保健所 地域医療政策課 課長補佐



略歴

平成 10 年 大津市 採用

平成 23 年～27 年 企業局経営経理課 公営企業会計（水道・ガス）経理業務に従事

平成 29 年～30 年 企業局官民連携推進室 ガス事業へのコンセッション導入業務に従事

令和元年 ～ 6 年 企業局経営戦略室 経営戦略改定（水道・下水道）業務に従事

令和 7 年～ 現職 地方独立行政法人（病院事業）のモニタリング業務等に従事

○主な取組内容・実績

＜アドバイザーとしての実績＞

- ・ 令和 4 年度 市町村担当職員向け研修会で講演（兵庫県主催・令和 5 年 1 月開催）
テーマ：経営戦略の改定手法について
- ・ 令和 5 年度 市町担当職員向け研修会で講演（和歌山県みなべ町主催・令和 5 年 11 月開催）
テーマ：経営戦略の改定手法について
- ・ 令和 6・7 年度 水道事業経営戦略改定に関する支援・助言を実施（滋賀県近江八幡市）

＜経営戦略の策定・改定＞

- ・ 令和 2 年度 大津市水道、下水道及びガス事業の経営戦略の改定を担当。
※経営戦略の策定・改定については、その肝となる「投資・財政計画」の策定に関して、担当者目線での具体的な助言や資料の提供が可能です。

＜PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度＞

- ・ 平成 29～30 年度 ガス事業へのコンセッション方式導入を担当。
- ・ 令和 4～6 年度 浄水場等更新改良・運転管理業務（水道事業）への PFI 方式での発注を担当。

○その他

＜執筆実績＞

- ・ 雑誌「公営企業」先進事例紹介（平成 31 年 2 月号）
ガスシステム改革に対応するための大津市企業局の挑戦
～日本初のガス事業へのコンセッション方式の導入～

＜講演等実績＞

- ・ 平成 30 年度 近畿経済産業局 PFI/PPP セミナーで事例紹介（ガス・コンセッションをテーマに講演）を行う。
- ・ 令和 4 年度 日本水道新聞社主催ウェビナーでパネラー（大津市の水道事業運営と経営戦略の検討、改定のポイントをテーマに講演）を務める。

＜その他実務経験＞

- ・ 経理事務（水道事業・ガス事業）（平成 23～27 年度）
 - ・ 会計基準の見直しに伴う業務 （平成 24～25 年度）
 - ・ 資金管理業務 （平成 27 年度）
- ※資金管理業務に関して、第 3 回地方公共団体ファイナンス賞を受賞（平成 28 年度）

アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 澤田 靖人

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)			
	○	1	水道事業	11 船舶事業
		2	簡易水道事業	12 港湾整備事業
		3	工業用水道事業	13 市場事業
		4	軌道事業	14 と畜場事業
		5	自動車運送事業	15 観光施設事業
		6	鉄道事業	16 宅地造成事業
		7	電気事業	17 駐車場整備事業
	○	8	ガス事業	18 介護サービス事業
		9	病院事業	19 その他事業()
	○	10	下水道事業	20 第三セクター

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	事業共通		1 地方公営企業法の適用	8 料金改定
			2 DX・GXの取組	○ 9 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
		○	3 経営戦略の策定・改定	10 施設の統合・廃止
			4 公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組	11 経営診断・コスト分析
			5 上下水道の広域化	12 維持管理コストの効率化
			6 第三セクターの経営健全化	13 その他()
			7 事業廃止、民営化・民間譲渡	
	各事業分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業
			1 水道料金関係(滞納整理等)	1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化
			2 アセットマネジメント	2 医師等の確保・働き方改革
			3 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	3 経営形態の見直し
			4 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	4 経費削減等の病院経営の効率化
		軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		5 診療報酬の最適化
			1 運転手・技術職員の確保対策	6 病院建替の基本構想・建替計画の策定
			2 運転手の労務管理	7 病院建設費のコスト削減
			3 車両(船舶)整備の低コスト化	8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
		電気事業・ガス事業		下水道事業
			1 技術職員の確保対策	1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
			2 原材料調達のコスト低減	2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
		1	固定資産台帳の整備・早期更新	
		2	財務書類の整備・早期作成	
		3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	
		4	公共施設マネジメントへの活用	
		5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	
		6	その他()	

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
		1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	
		2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	
		3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	
		4	総合管理計画の予算編成等への活用	
		5	その他()	

【地方公共団体のDX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
		1	情報システムの標準化・共通化	
		2	マイナンバーカードの利活用の推進	
		3	行政手続のオンライン化	
		4	データ利活用・EBPM	
		5	BPR・業務改革	
		6	デジタル人材の育成	
		7	その他()	