

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(地方創生の取組関係)

○登録者情報

鈴木 厚志（すずき あつし）

所在地 静岡県

組織名・所属 役職
京丸園株式会社 代表取締役
静岡県立農林環境専門職大学 客員教授
一般社団法人日本農福連携協会 理事
浜松市ユニバーサル農業研究会 会員



略歴

400 年続く農家の 13 代目。静岡県立農林短期大学校（現、静岡県立農林環境専門職大学）卒業後、親元就農して、施設園芸を受け持つ。2004 年、小型野菜の水耕栽培を行う京丸園を法人化。芽ネギ、ミニミツバ、ミニチンゲンサイなどのオリジナル野菜を栽培し、JA とびあ浜松・JA 静岡経済連などを通して全国各地へ周年出荷している。

また、1996 年から障がい者や高齢者を雇用し、福祉関係や機械メーカーなどとの農福連携を図りながら、働きやすい作業体系をつくり「農業経営におけるしあわせの追求」をテーマに持続可能なユニバーサル農業の確立を目指す。

○主な取組内容・実績

<取組内容>

京丸園株式会社では、作業工程を分解、細分化して各工程の流れ、手順を明確化、標準化している。従業員約 100 名のうち、4 分の 1 が障がい者であり、特例子会社の障がい者なども積極的に受け入れている。多様な人材が働く組織体制のもとで経営を拡充し、売り上げの大幅な向上を実現している。

<主な受賞実績>

- ・平成 19 年度 障害者関係功労者 内閣総理大臣賞受賞
- ・平成 30 年度 第 48 回日本農業賞 個別経営の部 大賞受賞

- ・令和元年度 第58回農林水産祭天皇杯 多角化経営部門 受賞
- ・令和3年度 ノウフク・アワード2021 グランプリ受賞
- ・令和4年度 障害者雇用優良事業所等厚生労働大臣表彰 受賞
黄綬褒章 受章

○その他

【書籍】

- ・「ユニバーサル農業～京丸園の農業／福祉／経営～」(株式会社創森社、2023年)を出版
- ・京丸園を題材にした絵本「めねぎのうえんのガ・ガ・ガーデン！」(合同出版株式会社、2021年)の編集協力

【資格等】

- ・CL(コンストラクティブリビング)インストラクターとして、「障害者雇用とCLを活用したメンタルヘルスの取り組み」について杉井保之氏と共同発表。
(日本産業カウンセラー学会(2009年・2011年)、日本森田療法学会(2010年))

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 鈴木 厚志

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)			
	1	水道事業	11	船舶事業
	2	簡易水道事業	12	港湾整備事業
	3	工業用水道事業	13	市場事業
	4	軌道事業	14	と畜場事業
	5	自動車運送事業	15	観光施設事業
	6	鉄道事業	16	宅地造成事業
	7	電気事業	17	駐車場整備事業
	8	ガス事業	18	介護サービス事業
	9	病院事業	19	その他事業()
	10	下水道事業	20	第三セクター等

		下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
取組分野	事業共通	1	地方公営企業法の適用	8	事業廃止、民営化・民間譲渡
		2	DXの取組	9	料金改定
		3	GXの取組	10	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
		4	経営戦略の策定・改定	11	施設の統合・廃止
		5	公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組	12	経営診断・コスト分析
		6	上下水道の広域化	13	維持管理コストの効率化
		7	第三セクター等の経営健全化	14	その他()
	各事業分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業	
		1	水道料金関係(滞納整理等)	1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		2	アセットマネジメント	2	医師等の確保・働き方改革
		3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	3	経営形態の見直し
		4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	4	経費削減等の病院経営の効率化
		軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		5	診療報酬の最適化
		1	運転手・技術職員の確保対策	6	病院建替の基本構想・建替計画の策定
2		運転手の労務管理	7	病院建設費のコスト削減	
3		車両(船舶)整備の低コスト化	8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)	
電気事業・ガス事業		下水道事業			
1	技術職員の確保対策	1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化		
2	原材料調達の低コスト化	2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)		

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	1	固定資産台帳の整備・早期更新		
	2	財務書類の整備・早期作成		
	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用		
	4	公共施設マネジメントへの活用		

	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析
	6	その他()

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
		1 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計
		2 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援
		3 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)
		4 総合管理計画の予算編成等への活用
		5 その他()

【地方公共団体のDX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
		1 DXの機運醸成
		2 情報システムの標準化・共通化
		3 マイナンバーカードの利活用の推進
		4 行政手続のオンライン化
		5 データ利活用・EBPM
		6 BPR・業務改革
		7 自治体職員のデジタル人材への育成
		8 外部デジタル人材の確保
		9 セキュリティ対策
		10 消防防災DX
		11 その他()

【地方公共団体のGX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
		1 屋根置きなど自家消費型の太陽光発電
		2 地域共生・地域裨益型再エネの立地
		3 公共施設など業務ビル等における徹底した省エネと再エネ電気調達と更新や改修時のZEB化誘導
		4 住宅・建築物の省エネ性能等の向上
		5 ゼロカーボン・ドライブ
		6 資源循環の高度化を通じた循環経済への移行
		7 コンパクト・プラス・ネットワーク等による脱炭素型まちづくり
		8 食料・農林水産業の生産力向上と持続性の両立
		9 その他()

【地方公共団体間の広域連携】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
		1 公共施設の集約化等
		2 専門人材の確保
		3 事務の共同実施

【地方税務行政のDX等】

分取野組	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
		1 課税事務の効率化
		2 徴収事務の効率化

【地方創生の取組】

分取野組	下記の取組分野のうち、最も当てはまるもの1つに○を付してください	
	○	1 持続可能な生活環境の創生
		2 地域経済の高付加価値化
		3 若者・女性から選ばれる地域づくり
		4 地域への人の流れの創出