

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

### ○登録者情報

後藤 祥平 (ごとう しょうへい)

所在地 東京都

組織名・所属 役職

有限責任監査法人トーマツ 監査・保証事業本部

パブリックセクターヘルスケア事業部

東京事務所 マネジャー

略歴

平成 28 年 有限責任監査法人トーマツ 入所

令和 7 年 現職



**Deloitte.**  
デロイト トーマツ

### ○主な取組内容・実績

#### ＜地方公営企業法適用支援＞

- ◇ 地方公営企業法適用に関するアドバイザー業務（簡易水道事業・下水道事業・港湾整備事業・宅地造成事業）

#### ＜経営戦略策定・料金改定検討支援＞

- ◇ 経営戦略の改定に関するアドバイザー業務（水道事業・簡易水道事業・工業用水道事業・電気事業・下水道事業・港湾整備事業・宅地造成事業）
- ◇ アセットマネジメント計画 4D 化に向けたアドバイザー業務（水道事業）
- ◇ 料金改定に関するアドバイザー業務（水道事業・下水道事業）

#### ＜PPP/PFI・官民連携・広域化＞

- ◇ ウォーターPPP 基礎調査・導入可能性調査支援業務（下水道事業）
- ◇ 官民連携導入可能性調査に向けた基礎調査・導入可能性調査（水道事業・観光施設事業）
- ◇ コンセッション方式による事業運営財務モニタリング支援業務（下水道事業）
- ◇ 広域化導入可能性調査に関するアドバイザー業務（水道事業・下水道事業）

#### ＜その他＞

- ◇ 公営企業会計アドバイザー業務（水道事業・簡易水道事業・病院事業・下水道事業・港湾整備事業・宅地造成事業・介護サービス事業）
- ◇ 漏水課題に対応するための新技術導入支援業務（水道事業）
- ◇ 地方公共団体が実施する財務モニタリング支援業務（市場事業・第三セクター）

### ＜地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業＞

- ◇ 都道府県主催公営企業担当者向け研修講師
- ◇ 地方公営企業法の適用（簡易水道事業・下水道事業）
- ◇ 経営戦略の策定・改定、料金改定（水道事業・工業用水道事業・下水道事業・船舶事業・市場事業・駐車場事業・宅地造成事業・温泉事業）
- ◇ 個別経営改善（水道事業・ガス事業・病院事業・下水道事業・観光施設事業・市場事業・第三セクター）
- ◇ 官民連携（下水道事業・観光施設事業）
- ◇ 事業閉鎖（工業用水道・下水道事業・宅地造成事業・介護サービス事業）

### ○その他

- ◇ 資格：公認会計士、ITストラテジスト、公認内部監査人、応用情報技術者、浄化槽管理士、乙種第4類危険物取扱者
- ◇ 第58回下水道研究会発表会において、研究報告（『経営戦略の概況とPDCAサイクル定着に向けた考察』）を執筆しました。
- ◇ 令和7年度全国会議（水道研究会発表会）において、研究報告（『上天草・宇城水道企業団における期待役割の再定義事例の検討ー再定義事例の組織論から見た分析ー』）を執筆しました。
- ◇ 2021年10月「公営企業」にて、論説（『経営戦略のPDCAサイクル定着に向けた考察～下水道事業を題材として～』）を執筆しました。

## アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 後藤祥平

【公営企業関係】

下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)						
対象事業	<input type="radio"/>	1	水道事業	<input type="radio"/>	11	船舶事業
	<input type="radio"/>	2	簡易水道事業	<input type="radio"/>	12	港湾整備事業
	<input type="radio"/>	3	工業用水道事業	<input type="radio"/>	13	市場事業
	<input type="radio"/>	4	軌道事業	<input type="radio"/>	14	と畜場事業
	<input type="radio"/>	5	自動車運送事業	<input type="radio"/>	15	観光施設事業
	<input type="radio"/>	6	鉄道事業	<input type="radio"/>	16	宅地造成事業
	<input type="radio"/>	7	電気事業	<input type="radio"/>	17	駐車場整備事業
	<input type="radio"/>	8	ガス事業	<input type="radio"/>	18	介護サービス事業
	<input type="radio"/>	9	病院事業	<input type="radio"/>	19	その他事業( )
	<input type="radio"/>	10	下水道事業	<input type="radio"/>	20	第三セクター等

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)						
事業共通	○	1	公営企業会計の適用	○	8	事業廃止・民営化・民間譲渡
	○	2	DXの取組	○	9	料金改定
	○	3	GXの取組	○	10	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
	○	4	経営戦略の策定・改定		11	施設の統合・廃止
		5	公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組	○	12	経営診断・コスト分析
	○	6	上下水道の広域化等	○	13	維持管理コストの効率化
	○	7	第三セクター等の経営健全化		14	その他( )
取組分野	水道事業・工業用水道事業			病院事業		
		1	水道料金関係(滞納整理等)		1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
	○	2	Aゼットマネジメント		2	医師等の確保・働き方改革
		3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)		3	経営形態の見直し
		4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)		4	経費削減等の病院経営の効率化
	軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業				5	診療報酬の最適化
		1	運転手・技術職員の確保対策		6	病院建替の基本構想・建替計画の策定
		2	運転手の労務管理		7	病院建設費のコスト削減
		3	車両(船舶)整備の低コスト化		8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
	電気事業・ガス事業			下水道事業		
	1	技術職員の確保対策		1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化	
	2	原材料調達のコスト削減		2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付けてください(複数回答可)	
	1	固定資産台帳の整備・早期更新
	2	財務書類の整備・早期作成
	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用
	4	公共施設マネジメントへの活用
	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析
	6	その他( )

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計
	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援
	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)
	4	総合管理計画の予算編成等への活用
	5	その他( )

### 【地方公共団体のDX関係】

取 組 分 野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
	1	DXの機運醸成
	2	情報システムの標準化・共通化
	3	マイナンバーカードの利活用推進
	4	行政手続のオンライン化
	5	データ利活用・EBPM
	6	BPR・業務改革
	7	自治体職員のデジタル人材への育成
	8	外部デジタル人材の確保
	9	セキュリティ対策
	10	消防防災DX
	11	その他( )

### 【地方公共団体のGX関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付けてください(複数回答可)	
取 組 分 野	1 屋根置きなど自家消費型の太陽光発電
	2 地域共生・地域裨益型再エネの立地
	3 公共施設など業務ビル等における徹底した省エネと再エネ電気調達と更新や改修時のZEB化誘導
	4 住宅・建築物の省エネ性能等の向上
	5 ゼロカーボン・ドライブ
	6 資源循環の高度化を通じた循環経済への移行
	7 コンバウト・プラス・ネットワーク等による脱炭素型まちづくり
	8 食料・農林水産業の生産力向上と持続性の両立
	9 その他( )

### 【地方公共団体間の広域連携】

取 組 分 野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
	1	公共施設の集約化等
	2	専門人材の確保
	3	事務の共同実施