

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

○登録者情報

吉田 昇平（よしだ しょうへい）

所在地 大阪府

組織名・所属 役職

メディケアコンサルティング株式会社 代表取締役



略歴

平成 16 年 大阪大学 基礎工学部 卒業
平成 16 年 医療機器メーカー入社（研究開発職）
平成 17 年 地域中核病院（99 床）入職（医療秘書／医事業務）
平成 22 年 精神科基幹病院（690 床）入職（医事業務）
平成 24 年 コンサルティングファーム入社（経営コンサルティング、主に管理会計・リーダー教育）
平成 29 年 メディケアコンサルティング株式会社 設立
専門領域：管理会計、業務改革、DX（Power Platform／Python）、診療報酬最適化

○主な取組内容・実績

- 医療法人・介護法人を中心に、13 年間で全国 34 法人の経営改善に従事。
- 管理会計導入・業務改革・地域連携強化・人事制度再構築・収支構造改革など、多岐にわたるプロジェクトを一貫して担当。
- 近年は Power Platform（Power Apps／Power Automate／Power BI）・Python を活用した「仕組み実装型」コンサルティングを展開し、現場運用に根付く DX 化を推進。
- 管理会計・KPI 設計と業務改革の専門性を組み合わせ、医療・介護分野の構造課題に対する改善を継続的に実現。
- 戦略立案から現場導入・運用定着まで伴走する支援スタイルに強みを持ち、複数部署を跨ぐプロジェクトマネジメント能力が高く評価されている。

○その他

【資格等】

- 経営学修士（MBA）
- 診療情報管理士
- Power Platform を活用した業務効率化・データ活用支援の実績

【強み】

- 病院・介護事業の経営実務に通じ、管理会計の導入から業務プロセス改革、Power Platform を活用した DX による標準化まで一貫支援。
- 特に Power Platform を活用した「現場定着型 DX」に強みを持ち、データ活用と業務標準化を同時に進める実装支援が可能です。
- 公立病院の経営強化・業務効率化において、実行性の高い改善策の設計と運用定着。
- 管理会計・業務分析・DX の 3 要素を統合した「可視化 → 標準化 → 運用定着」の改善サイクルを各組織に合わせて構築。

以上

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 吉田 昇平

【公営企業関係】

| 下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可) | | | |
|--------------------------------|-----------|-------------|--|
| 対象事業 | 1 水道事業 | 11 船舶事業 | |
| | 2 簡易水道事業 | 12 港湾整備事業 | |
| | 3 工業用水道事業 | 13 市場事業 | |
| | 4 軌道事業 | 14 と畜場事業 | |
| | 5 自動車運送事業 | 15 観光施設事業 | |
| | 6 鉄道事業 | 16 宅地造成事業 | |
| | 7 電気事業 | 17 駐車場整備事業 | |
| | 8 ガス事業 | 18 介護サービス事業 | |
| | ○ 9 病院事業 | 19 その他事業() | |
| | 10 下水道事業 | 20 第三セクター等 | |

| 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | | | |
|------------------------------------|--------------------------------|---|--|
| 事業共通 | ○ 1 地方公営企業法の適用 | 8 事業廃止・民営化・民間譲渡 | |
| | ○ 2 DXの取組 | 9 料金改定 | |
| | 3 GXの取組 | ○ 10 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度 | |
| | ○ 4 経営戦略の策定・改定 | ○ 11 施設の統合・廃止 | |
| | ○ 5 公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組 | ○ 12 経営診断・コスト分析 | |
| | 6 上下水道の広域化 | ○ 13 維持管理コストの効率化 | |
| | ○ 7 第三セクター等の経営健全化 | 14 その他() | |
| 取組分野 | 水道事業・工業用水道事業 | 病院事業 | |
| | 1 水道料金関係(滞納整理等) | ○ 1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化 | |
| | 2 アセットマネジメント | ○ 2 医師等の確保・働き方改革 | |
| | 3 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む) | ○ 3 経営形態の見直し | |
| | 4 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む) | ○ 4 経費削減等の病院経営の効率化 | |
| | 軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業 | ○ 5 診療報酬の最適化 | |
| | 1 運転手・技術職員の確保対策 | 6 病院建替の基本構想・建替計画の策定 | |
| | 2 運転手の労務管理 | 7 病院建設費のコスト削減 | |
| | 3 車両(船舶)整備の低コスト化 | ○ 8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援) | |
| | 電気事業・ガス事業 | 下水道事業 | |
| 各事業分野 | 1 技術職員の確保対策 | 1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化 | |
| | 2 原材料調達の低コスト化 | 2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む) | |

【地方公会計の整備・活用関係】

| 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | | | |
|------------------------------------|-----------------------|--|--|
| 取組分野 | 1 固定資産台帳の整備・早期更新 | | |
| | 2 財務書類の整備・早期作成 | | |
| | 3 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用 | | |
| | 4 公共施設マネジメントへの活用 | | |

| | |
|--|----------------------|
| | 5 公会計情報(指標等)を用いた財政分析 |
| | 6 その他() |

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | |
|------|---------------------------------------|--|
| | 1 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計 | |
| | 2 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化・統合・廃止等)の支援 | |
| | 3 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む) | |
| | 4 総合管理計画の予算編成等への活用 | |
| | 5 その他() | |

【地方公共団体のDX関係】

| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | |
|------|------------------------------------|--|
| | 1 DXの機運醸成 | |
| | 2 情報システムの標準化・共通化 | |
| | 3 マイナンバーカードの利活用の推進 | |
| | 4 行政手続のオンライン化 | |
| | 5 データ利活用・EBPM | |
| | 6 BPR・業務改革 | |
| | 7 自治体職員のデジタル人材への育成 | |
| | 8 外部デジタル人材の確保 | |
| | 9 セキュリティ対策 | |
| | 10 消防防災DX | |
| | 11 その他() | |

【地方公共団体のGX関係】

| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | |
|------|--|--|
| | 1 屋根置きなど自家消費型の太陽光発電 | |
| | 2 地域共生・地域裨益型再エネの立地 | |
| | 3 公共施設など業務ビル等における徹底した省エネと再エネ電気調達と更新や改修時のZEB化誘導 | |
| | 4 住宅・建築物の省エネ性能等の向上 | |
| | 5 ゼロカーボン・ドライブ | |
| | 6 資源循環の高度化を通じた循環経済への移行 | |
| | 7 コンパクト・プラス・ネットワーク等による脱炭素型まちづくり | |
| | 8 食料・農林水産業の生産力向上と持続性の両立 | |
| | 9 その他() | |

【地方公共団体間の広域連携】

| 取組分野 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | |
|------|------------------------------------|--|
| | 1 公共施設の集約化等 | |
| | 2 専門人材の確保 | |
| | 3 事務の共同実施 | |

【地方税務行政のDX等】

| 分取野組 | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) | |
|------|------------------------------------|--|
| | 1 課税事務の効率化 | |
| | 2 徴収事務の効率化 | |

【地方創生の取組】

| 分取野組 | 下記の取組分野のうち、最も当てはまるもの1つに○を付してください | |
|------|----------------------------------|--|
| | 1 持続可能な生活環境の創生 | |
| | 2 地域経済の高付加価値化 | |
| | 3 若者・女性から選ばれる地域づくり | |
| | 4 地域への人の流れの創出 | |