

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

### (地方公共団体の DX 関係)

#### ○登録者情報

渡辺 恵士郎（わたなべ けいしろう）

所在地 北海道

#### 組織名・所属 役職

株式会社グローバル・パートナーズ・テクノロジー  
公共公益ユニット長／札幌支店長／シニアマネージャー



#### 略歴

2008 年 NOK 株式会社入社  
管理会計、原価管理業務等に従事  
2011 年 ディーディーエヌコンサルティング株式会社入社  
中央省庁・独立行政法人向け IT コンサルティングに従事  
2014 年 アビームコンサルティング株式会社入社  
中央省庁向け IT コンサルティングに従事  
2015 年 グラビス・アーキテクト株式会社入社  
地方自治体向け IT コンサルティングに従事  
2022 年 株式会社グローバル・パートナーズ・テクノロジー入社 現職  
地方自治体・独立行政法人・中央省庁向け IT コンサルティングに従事

#### ○主な取組内容・実績

地方自治体をはじめとする公共組織を対象に、IT コンサルティング（要求定義、要件定義、調達支援、工程管理、BPR）、IT ガバナンス支援、PMO（全体管理組織運営支援）、CIO 補佐・デジタル統括アドバイザー、CISO アドバイザー、DX 推進等に取り組んできました。

#### <CIO 補佐官・CISO アドバイザー等>

- ・網走市にて、CIO 補佐官として DX 推進計画の策定と生成 AI 利活用支援を実施中。（令和 7 年度～現在）
- ・深川市にて、IT 審査業務を実施中。（令和 7 年度～現在）

- ・独立行政法人日本貿易振興機構（ジェトロ）にて、CIO 補佐・CISO アドバイザーとして全庁の DX 推進、IT ガバナンス向上の取り組みを実施中。（令和 5 年度～現在）
- ・複数の独立行政法人にて、PMO 支援・PJMO 支援業務を実施中。（令和 5 年度～現在）
- ・札幌市にて情報政策専門員として、システム調達における見積内容及び調達仕様書の精査、DX 推進、システム調達・セキュリティ研修等を実施。（令和 2 年度～令和 6 年度）

#### <システム調達支援・工程管理・BPR 等>

- ・旭川市にて、基幹業務システムの標準化・共通化に係る支援（BPR、移行計画策定、システム調達仕様書作成、PMO 支援等）を実施中。令和 6 年 1 月には、先行リリース（住民記録、印鑑、選挙、年金、介護）について本稼働を開始させた。（令和 3 年度～現在）
- ・秋田県庁にて、財務会計システム再構築に係る調達支援（現状調査、業務分析、RFI、要件定義書作成、調達仕様書作成、提案評価基準等作成）を実施し、新財務会計システムの工程管理支援を実施中。（令和 5 年度～現在）
- ・岩手県庁にて、予算編成・財務会計システム、統合型職員情報データベースシステム、総務事務システム、人事給与システム等の調達仕様書作成を実施。（令和 4 年度）
- ・名寄市にて、DX の取組推進、機運醸成に係る研修を実施。（令和 3 年度）
- ・札幌市にて、財務会計システム・文書管理システム・電子決裁システムの再構築に係る調達支援（現状調査、業務分析、RFI、要件定義書作成、調達仕様書作成、提案評価基準等作成）、工程管理及び業務改革（BPR）支援を実施。（平成 30 年度～令和 3 年度）

## ○その他

#### <資格・認定等>

- ・総務省「自治体 DX 推進のための外部人材確保支援」事業において「プロデューサー」及び「プロジェクトマネージャー」として認定（2025 年）
- ・デジタル庁 デジタル推進委員（2023 年）
- ・IT コーディネータ協会認定 IT コーディネータ（2020 年）
- ・PMI 認定 プロジェクトマネジメントプロフェッショナル（PMP）（2020 年）
- ・ISACA 認定 公認情報システム監査人（CISA）（2019 年）

#### <社外活動等>

- ・プロジェクトマネジメント協会（PMI）日本支部「行政コミュニティ」副代表
- ・IT コーディネータ協会「自治体支援 WG」メンバ（WG 運営リーダー、研修テキスト作成担当等）
- ・北海道 IT コーディネータ協議会「自治体 DX 部会」部会長

<セミナー講師・講演等>

- ・「プロジェクトマネジメントで行政に変革を！ ～次世代の行政組織に求められるプロジェクトマネジメントの価値提案～」(PMI 日本支部、2025 年)
- ・「キラキラしない自治体 DX 推進～必要なのはスキルとパッション～」(北海道庁若手職員勉強会 Ixia 会、2024 年)
- ・「ビジネスアナリシスによるプロジェクト成功のきっかけ作り～新しい働き方を実現するための BA の価値提案～」(PMI 日本支部、2024 年)
- ・「発注者視点でのレガシーシステム刷新のポイント ～公共組織における DX 実現に向けて～」(IT コーディネータ協会、2023 年)
- ・「多様な幸せが実現できる社会を目指して～プロジェクトマネジメント観点からの Well-Being 活用事例調査報告～」(PMI 日本支部、2023 年)
- ・「誰一人取り残されない、人に優しいデジタルコミュニティ実現に向けて ～デジタルデバイド対策の事例調査報告～」(PMI 日本支部、2022 年)

<コメント>

DX 実現のためには、デジタルに関する知識だけではなく、それを組織で活用するためのスキル（プロジェクトマネジメント、ポートフォリオマネジメント、IT ガバナンス等）が不可欠です。

しかし、スキルがあっても優秀な人材がいても、それだけでは必ずしも変革は成功しません。失敗はしていないが成功もしていないというケースも多々あります。

変革には、地域や社会をよりよくしたいという想い・情熱（パッション）が重要成功要因となります。

私は、スキルとパッションを胸に、行政組織の意識改革・組織改革を後押しし、地域課題の解決に貢献します。

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業  
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 渡辺恵士朗

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)					
	<input type="checkbox"/>	1	水道事業	<input type="checkbox"/>	11	船舶事業
	<input type="checkbox"/>	2	簡易水道事業	<input type="checkbox"/>	12	港湾整備事業
	<input type="checkbox"/>	3	工業用水道事業	<input type="checkbox"/>	13	市場事業
	<input type="checkbox"/>	4	軌道事業	<input type="checkbox"/>	14	と畜場事業
	<input type="checkbox"/>	5	自動車運送事業	<input type="checkbox"/>	15	観光施設事業
	<input type="checkbox"/>	6	鉄道事業	<input type="checkbox"/>	16	宅地造成事業
	<input type="checkbox"/>	7	電気事業	<input type="checkbox"/>	17	駐車場整備事業
	<input type="checkbox"/>	8	ガス事業	<input type="checkbox"/>	18	介護サービス事業
	<input type="checkbox"/>	9	病院事業	<input type="checkbox"/>	19	その他事業( )
	<input type="checkbox"/>	10	下水道事業	<input type="checkbox"/>	20	第三セクター等

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)						
事業共通		1	地方公営企業法の適用		8	事業廃止、民営化・民間譲渡
		2	DXの取組		9	料金改定
		3	GXの取組		10	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
		4	経営戦略の策定・改定		11	施設の統合・廃止
		5	公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組		12	経営診断・コスト分析
		6	上下水道の広域化		13	維持管理コストの効率化
		7	第三セクター等の経営健全化		14	その他( )
	取組分野	水道事業・工業用水道事業			病院事業	
		1	水道料金関係(滞納整理等)		1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		2	アセットマネジメント		2	医師等の確保・働き方改革
		3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)		3	経営形態の見直し
		4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)		4	経費削減等の病院経営の効率化
軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業				5	診療報酬の最適化	
		1	運転手・技術職員の確保対策		6	病院建替の基本構想・建替計画の策定
		2	運転手の労務管理		7	病院建設費のコスト削減
		3	車両(船舶)整備の低コスト化		8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
電気事業・ガス事業			下水道事業			
		1	技術職員の確保対策		1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
		2	原材料調達のコスト化		2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	固定資産台帳の整備・早期更新	
	<input type="checkbox"/>	2	財務書類の整備・早期作成	
	<input type="checkbox"/>	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	
	<input type="checkbox"/>	4	公共施設マネジメントへの活用	
	<input type="checkbox"/>	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	
	<input type="checkbox"/>	6	その他( )	

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	
	<input type="checkbox"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	
	<input type="checkbox"/>	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	
	<input type="checkbox"/>	4	総合管理計画の予算編成等への活用	
	<input type="checkbox"/>	5	その他( )	

【地方公共団体のDX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	DXの機運醸成	
	<input type="checkbox"/>	2	情報システムの標準化・共通化	
	<input type="checkbox"/>	3	マイナンバーカードの利活用の推進	
	<input type="checkbox"/>	4	行政手続のオンライン化	
	<input type="checkbox"/>	5	データ利活用・EBPM	
	<input type="checkbox"/>	6	BPR・業務改革	
	<input type="checkbox"/>	7	自治体職員のデジタル人材への育成	
	<input type="checkbox"/>	8	外部デジタル人材の確保	
	<input type="checkbox"/>	9	セキュリティ対策	
	<input type="checkbox"/>	10	消防防災DX	
	<input type="checkbox"/>	11	その他( ITガバナンス推進、プロジェクトマネジメント推進、生成AI利活用推進、要件定義・調達仕様書作成、BCP策定等 )	

【地方公共団体のGX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	屋根置きなど自家消費型の太陽光発電	
	<input type="checkbox"/>	2	地域共生・地域裨益型再エネの立地	
	<input type="checkbox"/>	3	公共施設など業務ビル等における徹底した省エネと再エネ電気調達と更新や改修時のZEB化誘導	
	<input type="checkbox"/>	4	住宅・建築物の省エネ性能等の向上	
	<input type="checkbox"/>	5	ゼロカーボン・ドライブ	
	<input type="checkbox"/>	6	資源循環の高度化を通じた循環経済への移行	
	<input type="checkbox"/>	7	コンバクト・プラス・ネットワーク等による脱炭素型まちづくり	
	<input type="checkbox"/>	8	食料・農林水産業の生産力向上と持続性の両立	
	<input type="checkbox"/>	9	その他( )	

【地方公共団体間の広域連携】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	公共施設の集約化等	
	<input type="checkbox"/>	2	専門人材の確保	
	<input type="checkbox"/>	3	事務の共同実施	

【地方税務行政のDX等】

分取野組	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	課税事務の効率化	
	<input type="checkbox"/>	2	徴収事務の効率化	

【地方創生の取組】

分取野組	下記の取組分野のうち、最も当てはまるもの1つに○を付してください			
	<input type="checkbox"/>	1	持続可能な生活環境の創生	
	<input type="checkbox"/>	2	地域経済の高付加価値化	
	<input type="checkbox"/>	3	若者・女性から選ばれる地域づくり	
	<input type="checkbox"/>	4	地域への人の流れの創出	