

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

### (公営企業関係)

#### ○登録者情報

矢崎 豊 (ヤザキ ユタカ)

所在地 東京都

組織名・所属 役職 EY 新日本有限責任監査法人  
FASS 事業部 シニアマネージャー



#### 略歴

- 2002 年 EY 新日本有限責任監査法人 監査事業部配属 IPO や上場会社の監査等に従事
- 2012 年 同法人の事業再生・M&A 部門に異動し、事業再生や M&A 業務に従事
- 2016 年 同法人の FAAS 事業部に異動し、経営計画策定や行政改革支援、官民連携手法導入支援等に従事

#### ○主な取組内容・実績

##### <組織再編関連>

- 青果市場の運営事業者の合併に関するスキーム検討支援
- 港湾運営会社の合併における財務デューデリジェンス
- 豊田市協会公社であるとよた山里ホールディングスの解散・清算方法の検討及び実行支援（市及び会社からの発注業務になります）

##### <第三セクターのあり方検討>

- 豊田市 中山間地域の観光交流施設のあり方検討支援（統廃合、解散検討を含む）
- 南砺市 第三セクターの改革プラン策定支援
- 富山市 第三セクターのあり方検討支援（経営評価や統廃合の検討）
- 上越市 第三セクターに対する経営改革方針の策定支援
- 甲賀市 地域情報基盤事業の方向性の検討

※あり方検討や、方向性の検討にあたっては、有識者会議における事務局での資料作成準備支援も実施

＜経営改善計画の策定・モニタリング＞

- 豊田市 中山間地域の観光交流施設運営会社の経営改善計画策定支援
- 鳥羽市 定期航路事業の経営診断及び経営改善計画策定支援
- 富山市 第三セクターの経営改善計画策定及びモニタリング支援
- 甲賀市 第三セクター（ケーブルテレビ等の運営会社）の経営改善計画策定及びモニタリング支援

＜PPP、官民連携＞

- 南砺市 五箇山合掌の里の官民連携手法導入検討支援
- 富山市 観光交流施設の官民連携手法導入検討支援
- 甲賀市 地域情報基盤民間移行支援

＜経営派遣アドバイザーとしての派遣先＞

- 兵庫県西宮市の第三セクター さくら FM(株)の経営診断
- 滋賀県甲賀市の第三セクター あいコムこうか（ケーブルテレビ局）の経営診断
- 静岡県焼津市の第三セクター (株)焼津水産振興センター（さかなセンター運営）の経営診断
- 福島県浪江町の第三セクター まちづくりなみえ（道の駅運営）の経営診断
- 三重県伊勢市駐車場事業の経営計画策定支援
- 沖縄県北大東村・南大東村の第三セクター 大東海運（定期航路事業）の経営診断

○その他

- 公認会計士
- 公認会計士の業務を通じて、自治体サイドの考え方と、株式会社の仕組みや決算・考え方の、両方の立場に精通しており、特に、第三セクターに関する行政改革や、個々の第三セクターの運営等に関してコンサル業務を広く提供しています
- 特に、業種は問いませんが、例えば、以下のようなお悩みをお持ちの場合、ご支援が可能です。
  - ・経営診断を行ってほしい
  - ・経営改善計画を策定したい
  - ・経営改善計画をモニタリングしていく体制を作りたい
  - ・たくさんの外郭団体があるため、どうすべきか方向性の検討をしたい
  - ・第三セクターを通じて行っている事業や施設の方向性の検討をしたい
  - ・外郭団体がやっている事業を民間にやらせたい
  - ・外郭団体を合併したり、解散・精算したい

## 【公営企業関係】

下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)								
対象事業	1	水道事業	<input type="radio"/>	11	船舶事業			
	2	簡易水道事業	<input type="radio"/>	12	港湾整備事業			
	3	工業用水道事業	<input type="radio"/>	13	市場事業			
	4	軌道事業		14	と畜場事業			
	5	自動車運送事業	<input type="radio"/>	15	観光施設事業			
	6	鉄道事業		16	宅地造成事業			
	7	電気事業	<input type="radio"/>	17	駐車場整備事業			
	8	ガス事業		18	介護サービス事業			
	9	病院事業		19	その他事業( )			
	10	下水道事業	<input type="radio"/>	20	第三セクター			

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)								
事業共通	1	地方公営企業法の適用		8	料金改定			
	2	DX・GXの取組	<input type="radio"/>	9	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度			
	<input type="radio"/>	3 経営戦略の策定・改定	<input type="radio"/>	10	施設の統合・廃止			
	4	公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組	<input type="radio"/>	11	経営診断・コスト分析			
	5	上下水道の広域化	<input type="radio"/>	12	維持管理コストの効率化			
	<input type="radio"/>	6 第三セクターの経営健全化		13	その他( )			
	<input type="radio"/>	7 事業廃止・民営化・民間譲渡						
各事業分野	水道事業・工業用水道事業			病院事業				
	1	水道料金関係(滞納整理等)		1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化			
	2	アセットマネジメント		2	医師等の確保・働き方改革			
	3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)		3	経営形態の見直し			
	4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)		4	経費削減等の病院経営の効率化			
	軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業			5	診療報酬の最適化			
	1	運転手・技術職員の確保対策		6	病院建替の基本構想・建替計画の策定			
	2	運転手の労務管理		7	病院建設費のコスト削減			
	3	車両(船舶)整備の低コスト化		8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)			
	電気事業・ガス事業			下水道事業				
	1	技術職員の確保対策		1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化			
	2	原材料調達の低コスト化		2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)			

## 【地方公会計の整備・活用関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)								
取組分野	<input type="radio"/>	1 固定資産台帳の整備・早期更新						
	<input type="radio"/>	2 財務書類の整備・早期作成						
	<input type="radio"/>	3 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用						
	<input type="radio"/>	4 公共施設マネジメントへの活用						
	<input type="radio"/>	5 公会計情報(指標等)を用いた財政分析						
	<input type="radio"/>	6 その他( )						

## 【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)								
取組分野	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計						
	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援						
	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)						
	4	総合管理計画の予算編成等への活用						
	5	その他( )						

## 【地方公共団体のDX関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)								
取組分野	1	情報システムの標準化・共通化						
	2	マイナンバーカードの利活用の推進						
	3	行政手続のオンライン化						
	4	データ利活用・EBPM						
	5	BPR・業務改革						
	6	デジタル人材の育成						
	7	その他( )						