

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

### (公営企業関係)

#### ○登録者情報

矢崎 豊（ヤザキ ユタカ）

所在地 東京都

組織名・所属 役職 EY 新日本有限責任監査法人  
FASS 事業部 シニアマネージャー



#### 略歴

- 2002 年 EY 新日本有限責任監査法人 監査事業部配属 IPO や上場会社の監査等に従事
- 2012 年 同法人の事業再生・M&A 部門に異動し、事業再生や M&A 業務に従事
- 2016 年 同法人の FAAS 事業部に異動し、経営計画策定や行政改革支援、官民連携手法導入支援等に従事

#### ○主な取組内容・実績

##### <組織再編関連>

- 青果市場の運営事業者の合併に関するスキーム検討支援
- 港湾運営会社の合併における財務デューデリジェンス
- 豊田市協会公社であるとよた山里ホールディングスの解散・清算方法の検討及び実行支援（市及び会社からの発注業務になります）

##### <第三セクターのあり方検討>

- 豊田市 中山間地域の観光交流施設のあり方検討支援（統廃合、解散検討を含む）
- 南砺市 第三セクターの改革プラン策定支援
- 富山市 第三セクターのあり方検討支援（経営評価や統廃合の検討）
- 上越市 第三セクターに対する経営改革方針の策定支援
- 甲賀市 地域情報基盤事業の方向性の検討

※あり方検討や、方向性の検討にあたっては、有識者会議における事務局での資料作成準備支援も実施

#### <経営改善計画の策定・モニタリング>

- 豊田市 中山間地域の観光交流施設運営会社の経営改善計画策定支援
- 鳥羽市 定期航路事業の経営診断及び経営改善計画策定支援
- 富山市 第三セクターの経営改善計画策定及びモニタリング支援
- 甲賀市 第三セクター（ケーブルテレビ等の運営会社）の経営改善計画策定及びモニタリング支援

#### <PPP、官民連携>

- 南砺市 五箇山合掌の里の官民連携手法導入検討支援
- 富山市 観光交流施設の官民連携手法導入検討支援
- 甲賀市 地域情報基盤民間移行支援

#### <経営派遣アドバイザーとしての派遣先>

- 兵庫県西宮市の第三セクター さくらFM(株)の経営診断
- 滋賀県甲賀市の第三セクター あいコムこうか（ケーブルテレビ局）の経営診断
- 静岡県焼津市の第三セクター (株)焼津水産振興センター（さかなセンター運営）の経営診断
- 福島県浪江町の第三セクター まちづくりなみえ（道の駅運営）の経営診断
- 三重県伊勢市駐車場事業の経営計画策定支援
- 沖縄県北大東村・南大東村の第三セクター 大東海運（定期航路事業）の経営診断

### ○その他

- 公認会計士
- 公認会計士の業務を通じて、自治体サイドの考え方と、株式会社の仕組みや決算・考え方の、両方の立場に精通しており、特に、第三セクターに関する行政改革や、個々の第三セクターの運営等に関してコンサル業務を広く提供しています
- 特に、業種は問いませんが、例えば、以下のようなお悩みをお持ちの場合、ご支援が可能です。
  - ・ 経営診断を行ってほしい
  - ・ 経営改善計画を策定したい
  - ・ 経営改善計画をモニタリングしていく体制を作りたい
  - ・ たくさんの外郭団体があるため、どうすべきか方向性の検討をしたい
  - ・ 第三セクターを通じて行っている事業や施設の方向性の検討をしたい
  - ・ 外郭団体がやっている事業を民間にやらせたい
  - ・ 外郭団体を合併したり、解散・精算したい

アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 矢崎 豊

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)					
		1	水道事業	○	11	船舶事業
		2	簡易水道事業	○	12	港湾整備事業
		3	工業用水道事業	○	13	市場事業
		4	軌道事業		14	と畜場事業
		5	自動車運送事業	○	15	観光施設事業
		6	鉄道事業		16	宅地造成事業
		7	電気事業	○	17	駐車場整備事業
		8	ガス事業		18	介護サービス事業
		9	病院事業		19	その他事業( )
		10	下水道事業	○	20	第三セクター

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付けてください(複数回答可)							
取組分野	事業共通		1	地方公営企業法の適用		8	料金改定
			2	DX・GXの取組	○	9	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
		○	3	経営戦略の策定・改定	○	10	施設の統合・廃止
			4	公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組	○	11	経営診断・コスト分析
			5	上下水道の広域化	○	12	維持管理コストの効率化
		○	6	第三セクターの経営健全化		13	その他( )
		○	7	事業廃止、民営化・民間譲渡			
	各事業分野	水道事業・工業用水道事業			病院事業		
			1	水道料金関係(滞納整理等)		1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
			2	アセットマネジメント		2	医師等の確保・働き方改革
			3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)		3	経営形態の見直し
			4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)		4	経費削減等の病院経営の効率化
		軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業				5	診療報酬の最適化
			1	運転手・技術職員の確保対策		6	病院建替の基本構想・建替計画の策定
		2	運転手の労務管理		7	病院建設費のコスト削減	
		3	車両(船舶)整備の低コスト化		8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)	
電気事業・ガス事業			下水道事業				
	1	技術職員の確保対策		1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化		
	2	原材料調達の低コスト化		2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)		

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	○	1	固定資産台帳の整備・早期更新	
	○	2	財務書類の整備・早期作成	
	○	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	
	○	4	公共施設マネジメントへの活用	
	○	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	
		6	その他( )	

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
		1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	
		2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	
		3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	
		4	総合管理計画の予算編成等への活用	
		5	その他( )	

【地方公共団体のDX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
		1	情報システムの標準化・共通化	
		2	マイナンバーカードの利活用の推進	
		3	行政手続のオンライン化	
		4	データ利活用・EBPM	
		5	BPR・業務改革	
		6	デジタル人材の育成	
		7	その他( )	