

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

### (公営企業関係)

#### ○登録者情報

碓井 麻理子 (うすい まりこ)

所在地 東京都

組織名・所属 役職 東京都千代田区 シニアアソシエイト



#### 略歴

令和元年 慶應義塾大学 卒業

令和2年 株式会社ユカリア入職 コンサルティング事業部・経営企画本部

令和5年 PwC コンサルティング合同会社 入職

#### ○主な取組内容・実績

- ・民間医療法人 中期経営計画策定及び実行支援、新型コロナ重点医療機関化支援
- ・民間医療法人 電子カルテ導入支援（導入計画策定、運用移行支援）
- ・民間医療法人 病床機能転換計画策定および実行支援（計画策定、院内運用移行支援）
- ・民間医療法人 看護付き小規模多機能型居宅介護施設開設支援（事業計画、開設手続き、運営体制整備、事業開始支援）
- ・民間医療法人（精神科病院）経営改善に向けた指導・助言（事業環境分析、集患に向けた営業計画の策定及び実行支援）
- ・企業立病院 病院事業戦略プラン策定支援（事業環境分析、あり方検討、課題整理、収支シミュレーション策定）
- ・独立行政法人国立病院機構 140 病院における病院情報システムの整備及び運用保守に係る調達仕様書作成支援
- ・社会福祉法人・市立病院 サイバー攻撃を想定した事業継続計画（IT-BCP）策定支援
- ・市立病院 医師の働き方改革に向けた医師事務作業補助者の活用支援
- ・市立病院 経営強化プラン中間見直しの策定支援、集患に向けた営業施策の策定及び実行支援

## ○その他

一時事務長代行経験あり。病院経営改善、病床機能再編、事業継続計画（IT-BCP）、電子カルテ導入、医師事務作業補助者の活用支援など医療機関の多岐にわたる課題対応の実績。民間医療法人、公立病院、独立行政法人、民間企業など多様な主体に対するコンサルティング経験。企画・計画策定から実行支援、現場運用支援まで一貫した支援が可能。

### ＜執筆＞

PwC コラム「これから病院経営を考える」

- からの精神科医療 (2023)

- ゼロベースからの医師事務作業補助者のキャリアパス構築 (2024)

- 新設 地域包括医療病棟入院料の特徴と導入時の検討ポイント (2024)

PwC コラム「日本の未来とグローバルヘルス」

- グローバルヘルスとは何か (2024)

- 世界の医療アクセスを高めるために日本ができることは何か (2025)

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業  
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 離井 麻理子

【公営企業関係】

下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)			
対象事業	1 水道事業	11 船舶事業	
	2 簡易水道事業	12 港湾整備事業	
	3 工業用水道事業	13 市場事業	
	4 軌道事業	14 と畜場事業	
	5 自動車運送事業	15 観光施設事業	
	6 鉄道事業	16 宅地造成事業	
	7 電気事業	17 駐車場整備事業	
	8 ガス事業	18 介護サービス事業	
	○ 9 病院事業	19 その他事業( )	
	10 下水道事業	20 第三セクター等	

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
事業共通	1 地方公営企業法の適用	8 事業廃止、民営化・民間譲渡	
	○ 2 DXの取組	9 料金改定	
	3 GXの取組	10 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度	
	○ 4 経営戦略の策定・改定	○ 11 施設の統合・廃止	
	○ 5 公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組	○ 12 経営診断・コスト分析	
	6 上下水道の広域化	○ 13 維持管理コストの効率化	
	7 第三セクター等の経営健全化	14 その他( )	
取組分野	水道事業・工業用水道事業	病院事業	
	1 水道料金関係(滞納整理等)	○ 1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化	
	2 アセットマネジメント	○ 2 医師等の確保・働き方改革	
	3 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	○ 3 経営形態の見直し	
	4 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	○ 4 経費削減等の病院経営の効率化	
	軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業	○ 5 診療報酬の最適化	
	1 運転手・技術職員の確保対策	6 病院建替の基本構想・建替計画の策定	
各事業分野	2 運転手の労務管理	7 病院建設費のコスト削減	
	3 車両(船舶)整備の低コスト化	○ 8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)	
	電気事業・ガス事業	下水道事業	
	1 技術職員の確保対策	1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化	
	2 原材料調達の低コスト化	2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	

【地方公会計の整備・活用関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
取組分野	1 固定資産台帳の整備・早期更新		
	2 財務書類の整備・早期作成		
	3 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用		
	4 公共施設マネジメントへの活用		

	5 公会計情報(指標等)を用いた財政分析
	6 その他( )

## 【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計
	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化・統合・廃止等)の支援
	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)
	4	総合管理計画の予算編成等への活用
	5	その他( )

## 【地方公共団体のDX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
	1	DXの機運醸成
	2	情報システムの標準化・共通化
	3	マイナンバーカードの利活用の推進
	4	行政手続のオンライン化
	5	データ利活用・EBPM
	6	BPR・業務改革
	7	自治体職員のデジタル人材への育成
	8	外部デジタル人材の確保
	9	セキュリティ対策
	10	消防防災DX
	11	その他( )

## 【地方公共団体のGX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
	1	屋根置きなど自家消費型の太陽光発電
	2	地域共生・地域裨益型再エネの立地
	3	公共施設など業務ビル等における徹底した省エネと再エネ電気調達と更新や改修時のZEB化誘導
	4	住宅・建築物の省エネ性能等の向上
	5	ゼロカーボン・ドライブ
	6	資源循環の高度化を通じた循環経済への移行
	7	コンパクト・プラス・ネットワーク等による脱炭素型まちづくり
	8	食料・農林水産業の生産力向上と持続性の両立
	9	その他( )

## 【地方公共団体間の広域連携】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
	1	公共施設の集約化等
	2	専門人材の確保
	3	事務の共同実施

## 【地方税務行政のDX等】

分取野組	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
	1	課税事務の効率化
	2	徴収事務の効率化

## 【地方創生の取組】

分取野組	下記の取組分野のうち、最も当てはまるもの1つに○を付してください	
	1	持続可能な生活環境の創生
	2	地域経済の高付加価値化
	3	若者・女性から選ばれる地域づくり
	4	地域への人の流れの創出