

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

○登録者情報

村田 庄司 (むらた しょうじ)

所在地 奈良県

組織名・所属 役職 地方独立行政法人奈良県立病院機構

法人本部 財務担当理事

兼務 奈良県総合医療センター特命院長補佐

兼務 奈良看護大学校事務長



略歴

昭和46年 八日市消防署 消防士

昭和48年 国立八日市病院採用

昭和51年 近畿地方医務局 (近畿管内国立病院の管理監督機関)

昭和54年 国立循環器病センター他近畿地方の国立病院の課長補佐等

平成5年 近畿厚生局 地方経営指導官・監査指導官として近畿管内病院の経営指導及び監査指導を実施

平成7年 阪神・淡路大震災政府現地対策本部にて厚生省所管業務に対応

平成12年 厚生労働省保険医療局 (現医政局) にて国立病院の経営移譲・統合・廃止の業務及び経営指導・労務管理指導と独立行政法人化準備業務を実施

平成15年 国立病院の事務部長として、紫香楽病院、南和歌山医療センター、京都医療センター、大阪医療センターにて病院運営、経営管理に従事

平成23年 以降、民間病院 大阪警察病院、北野病院、東和会病院の事務部長他として病院運営、経営管理に従事

平成29年 地方独立行政法人 奈良県立病院機構 奈良県総合医療センター副院長、経営企画室長として経営管理及び新築移転プロジェクトに従事

令和元年 法人本部財務担当理事として法人全体の財務管理及び所属3医療センターの経営指導・監査指導に従事

令和3年 奈良県立病院機構 奈良看護大学校 (旧看護専門学校) 事務長を兼務
現在に至る

○主な取組内容・実績

〈経営戦略の策定と実行〉

- ・平成5年 近畿厚生局 地方経営指導官・監査指導官として近畿管内病院の経営指導及び監査指導を実施し、病院の運営業務の適正化及び経営改善を図った。経営指導は、経営管理指標にて課題抽出と対策を現場に入り病院職員全員による意識改革と一丸行動を仕掛けた。
- ・平成12年 厚生労働省保険医療局（現医政局）にて国立病院の再編成として、経営移譲・統合・廃止に取り組み組織全体の効率的運営を図った。国立病院の再編成にかかる国会対応業務の他、国立病院機構全病院の幹部対象に労務管理研修講師として講演を行った。全国の国立病院機構病院へ赴き経営指導・監査指導を行った。
- ・平成16年 国立病院機構南和歌山医療センターにおいて、地域医療需要の必要性から和歌山医大に医師派遣の協力要請を行い救命救急センター（3次救急）の新設整備して稼働させた。人生の終末期医療（がん等）のための緩和ケア病棟を新設整備し稼働させた。（地域、時代のニーズを先取りして整）
- ・平成20年 国立病院機構大阪医療センターにて、新規入院患者確保対策の徹底等により、経営改善に取り組みし、黒字化を図り、更新建て替え計画を策定、機構本部の承認を得た。
- ・平成29年 地方独立行政法人 奈良県立病院機構 奈良県総合医療センター副院長、経営企画室長として病院全職員の意識改革（新築移転のために）と新入院患者の目標設定により取り組み独法後、初の黒字化を図った。新築移転のための医療機器、什器の調達、移転患者の対応準備、新病院での運営にかかる職員説明、移転当日の患者移送と各職員の行動計画を策定。
- ・平成30年 新病院移転計画により事前の運営リハーサル、患者移送リハーサルなどを行い、移転当日、問題なく移転を成し遂げ移転のため入院患者を減じていたが、1週間で移転前と同様の入院患者確保を図り収益減を極少とした。移転後 IS09001 に取り組み全職員活動により令和元年に認証となり、診療の質等が向上した。
- ・令和元年 奈良県立病院機構法人本部財務担当理事として法人全体の財務管理及び3つの医療センターと看護専門学校の経営指導、監査指導を実施し収支改善と業務の効率化を図った。
- ・令和3年 看護専門学校事務長として4年制大学への変更に取り組み翌4年に大学校となり、看護学生の増加及び看護教育の質の高い養成を行うこととなった。
- ・令和2年～ コロナ患者対応及び病院運営戦略を策定し、具体的経営戦術により取り組み収支改善を着実に実施し、赤字減少となっている。

○その他

(1)資格

- ・ 防災管理者

(2)専門誌への執筆

- ・ 全国自治体病院協議会機関紙 2025年9月号事務部長の一言（経営戦略の内容）
「今こそ ピンチはチャンスに その仕掛けが必要」
- ・ 全国自治体病院協議会機関紙 2026年3月号 全国自治体病院学会優秀演題
「医療マネジメント専門職【MMP (Medical Management Profession) 新資格】
の研修と認証さらに活躍」

(3)病院事務職員対象研修を講師として実施「村田塾」

2024.5～2026.3 10回

- ・ 文書作成の基本
- ・ 病院経営と事務の役割
- ・ 労働関係法を熟知した労務管理
- ・ SWOT 分析の活用
- ・ 私が仕掛けた経営改善（事例）
- ・ 問題解決法（班別討議）
- ・ 今 求められる病院事務職員とは
- ・ 問題解決法（思考と行動）
- ・ 考える 想定する
- ・ 時代の変化による病院運営

(4)クラウドファンディング

- ・ 救急車をクラウドファンディングにより更新した
計画 25,000 千円のところ 52,000 千円の寄付となり、内装、装備に充当した。

(5)災害対応

- ・ BCP の策定
- ・ 大規模災害対応訓練の計画と実施（フルサイズ）
（地震災害、豪雨災害、感染症爆発など）

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 村田 庄司

【公営企業関係】

下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)				
対象事業	<input type="checkbox"/>	1 水道事業	<input type="checkbox"/>	11 船舶事業
	<input type="checkbox"/>	2 簡易水道事業	<input type="checkbox"/>	12 港湾整備事業
	<input type="checkbox"/>	3 工業用水道事業	<input type="checkbox"/>	13 市場事業
	<input type="checkbox"/>	4 軌道事業	<input type="checkbox"/>	14 と畜場事業
	<input type="checkbox"/>	5 自動車運送事業	<input type="checkbox"/>	15 観光施設事業
	<input type="checkbox"/>	6 鉄道事業	<input type="checkbox"/>	16 宅地造成事業
	<input type="checkbox"/>	7 電気事業	<input type="checkbox"/>	17 駐車場整備事業
	<input type="checkbox"/>	8 ガス事業	<input type="checkbox"/>	18 介護サービス事業
	<input type="checkbox"/>	9 病院事業	<input type="checkbox"/>	19 その他事業()
	<input type="checkbox"/>	10 下水道事業	<input type="checkbox"/>	20 第三セクター等

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)				
事業共通	<input type="checkbox"/>	1 地方公営企業法の適用	<input type="checkbox"/>	8 事業廃止、民営化・民間譲渡
	<input type="checkbox"/>	2 DXの取組	<input type="checkbox"/>	9 料金改定
	<input type="checkbox"/>	3 GXの取組	<input type="checkbox"/>	10 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
	<input type="checkbox"/>	4 経営戦略の策定・改定	<input type="checkbox"/>	11 施設の統合・廃止
	<input type="checkbox"/>	5 公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組	<input type="checkbox"/>	12 経営診断・コスト分析
	<input type="checkbox"/>	6 上下水道の広域化	<input type="checkbox"/>	13 維持管理コストの効率化
	<input type="checkbox"/>	7 第三セクター等の経営健全化	<input type="checkbox"/>	14 その他(病院事務職員スキルアップ研修)
取組分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業	
	<input type="checkbox"/>	1 水道料金関係(滞納整理等)	<input type="checkbox"/>	1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化
	<input type="checkbox"/>	2 アセットマネジメント	<input type="checkbox"/>	2 医師等の確保・働き方改革
	<input type="checkbox"/>	3 施設の統合・共同利用(広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	3 経営形態の見直し
	<input type="checkbox"/>	4 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	4 経費削減等の病院経営の効率化
	軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		<input type="checkbox"/>	5 診療報酬の最適化
	<input type="checkbox"/>	1 運転手・技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	6 病院建替の基本構想・建替計画の策定
	<input type="checkbox"/>	2 運転手の労務管理	<input type="checkbox"/>	7 病院建設費のコスト削減
	<input type="checkbox"/>	3 車両(船舶)整備の低コスト化	<input type="checkbox"/>	8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
	電気事業・ガス事業		下水道事業	
	<input type="checkbox"/>	1 技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
	<input type="checkbox"/>	2 原材料調達のコスト化	<input type="checkbox"/>	2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)

【地方公会計の整備・活用関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)		
取組分野	<input type="checkbox"/>	1 固定資産台帳の整備・早期更新
	<input type="checkbox"/>	2 財務書類の整備・早期作成
	<input type="checkbox"/>	3 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用
	<input type="checkbox"/>	4 公共施設マネジメントへの活用
	<input type="checkbox"/>	5 公会計情報(指標等)を用いた財政分析
	<input type="checkbox"/>	6 その他(医療等提供の質の向上策)

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)		
取組分野	<input type="checkbox"/>	1 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計
	<input type="checkbox"/>	2 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援
	<input type="checkbox"/>	3 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)
	<input type="checkbox"/>	4 総合管理計画の予算編成等への活用
	<input type="checkbox"/>	5 その他()

【地方公共団体のDX関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)		
取組分野	<input type="checkbox"/>	1 DXの機運醸成
	<input type="checkbox"/>	2 情報システムの標準化・共通化
	<input type="checkbox"/>	3 マイナンバーカードの利活用の推進
	<input type="checkbox"/>	4 行政手続のオンライン化
	<input type="checkbox"/>	5 データ活用・EBPM
	<input type="checkbox"/>	6 BPR・業務改革
	<input type="checkbox"/>	7 自治体職員のデジタル人材への育成
	<input type="checkbox"/>	8 外部デジタル人材の確保
	<input type="checkbox"/>	9 セキュリティ対策
	<input type="checkbox"/>	10 AI(生成AI含む)・RPAの利活用の推進
	<input type="checkbox"/>	11 消防防災DX
	<input type="checkbox"/>	12 その他()

【地方公共団体のGX関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)		
取組分野	<input type="checkbox"/>	1 屋根置きなど自家消費型の太陽光発電
	<input type="checkbox"/>	2 地域共生・地域裨益型再エネの立地
	<input type="checkbox"/>	3 公共施設など業務ビル等における徹底した省エネと再エネ電気調達と更新や改修時のZEB化誘導
	<input type="checkbox"/>	4 住宅・建築物の省エネ性能等の向上
	<input type="checkbox"/>	5 ゼロカーボン・ドライブ
	<input type="checkbox"/>	6 資源循環の高度化を通じた循環経済への移行
	<input type="checkbox"/>	7 コンバクト・プラス・ネットワーク等による脱炭素型まちづくり
	<input type="checkbox"/>	8 食料・農林水産業の生産力向上と持続性の両立
	<input type="checkbox"/>	9 その他()

【地方公共団体間の広域連携】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)		
取組分野	<input type="checkbox"/>	1 公共施設の集約化等
	<input type="checkbox"/>	2 専門人材の確保
	<input type="checkbox"/>	3 事務の共同実施

【地方税務行政のDX等】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)		
分取組分野	<input type="checkbox"/>	1 課税事務の効率化
	<input type="checkbox"/>	2 徴収事務の効率化

【地方創生の取組】

下記の取組分野のうち、最も当てはまるもの1つに○を付してください		
分取組分野	<input type="checkbox"/>	1 持続可能な生活環境の創生
	<input type="checkbox"/>	2 地域経済の高付加価値化
	<input type="checkbox"/>	3 若者・女性から選ばれる地域づくり
	<input type="checkbox"/>	4 地域への人の流れの創出