



総務省

Ministry of Internal Affairs
and Communications

地域人材ネット

官民連携による地域活性化事業の企画・実行支援

小野 裕一郎 (おの ゆういちろう)

三井住友銀行公共・金融法人部 地方創生チームリーダー



○ 登録者情報

所在地

東京都千代田区

略歴

2009年： 東京大学法学部卒業

2017年： London School of Economics MPA修了

2009-2021年： 総務省

自治財政局財政課主査、公営企業経営室課長補佐、地域力創造グループ過疎対策室課長補佐等を歴任。

2018-2019年 富山県氷見市副市長(地方創生の新規事業企画・実行を担当)

2008-2009年 島根県市町村課、しまね暮らし推進室

2021-2024年：BCG(ボストン・コンサルティング・グループ)

国、自治体、企業をクライアントとするコンサルティングに従事。企業の地方における新規事業立上げ支援等を担当。

2024年-現在：三井住友銀行

全国の自治体、企業等と協働し、地方創生/官民連携プロジェクトの立ち上げ、伴走支援に従事。

著書・論文等

金融ジャーナル2026年1月号 「日本の再成長へ地方創生の取り組みを支援」 等

〇 官民連携による地域活性化事業の企画・実行支援

取組の内容

自治体、企業の皆様と協働し、全国で地方創生/官民連携プロジェクトの立ち上げ、伴走支援を実施しています。

- ・まちづくり(市街地再開発、公有地等の利活用)、観光振興(自然、歴史、食など地域資源の高付加価値化等)など地域活性化プロジェクトの提案
- ・上記プロジェクトの立ち上げ、実行支援(企業の地方創生プロジェクト立ち上げ、自治体との連携に関するアドバイザリー)
- ・復興まちづくり(氷見市における日本初の棚田の景観を生かした高付加価値型の宿泊施設導入など)

富山県氷見市では副市長として、地方創生に関係する国制度(内閣府、総務省の交付金、補助金等)を活用しつつ、庁内横断で新規事業を企画・実行しました。

- ・公共施設の有効活用、リノベーション(老朽化した海浜植物園のリノベーション、新文化施設の建設など)
- ・教育の魅力化(県立氷見高校向けコンテンツ作成など)
- ・市内中小企業向けにコンサルティングを実施するビジネスサポートセンター(Himi-biz)、中心市街地活性化に係る企画・立ち上げ
- ・観光客向けの市内周遊用ヴィークル新規導入
- ・関係人口の創出(中国寧海県との友好交流協定、ふるさとワーキングホリデー)



リニューアルオープン後の
海浜植物園



日本初の棚田・農をテーマとした
完全エネルギー自給型ホテル
(2027年open予定)

実績

【民間での主な実績】

- ・自治体におけるEBPMによる評価、運営体制の構築
- ・自治体病院の統合・業務最適化による経営改善
- ・大手企業の自治体とのアライアンス・新規事業立ち上げによる進出実現
- ・産官学連携の新組織立ち上げに向けた自治体向け支援
- ・地域資源の高付加価値化、観光振興に対する自治体向け支援

【行政での主な実績】

個別事業の成果

- ・海浜植物園のリニューアルに伴う入場者 4万人→9万人
- ・漁業文化交流センターのリニューアルに伴う入場者3万人→6万人
- ・Himi-Bizは年約1,000件の相談と年約10件の創業を生み売上増に貢献

工夫した点や苦労した点

- ・地域の実情にあった実効性のある企画の練り上げ
- ・地域の多様な関係者の巻き込み・信頼関係の構築
- ・施設整備がゴールではなく、持続可能な運営体制の構築

ひとことPR

官・民双方の立場から、地域の内発的な動機に基づき、活性化を実現するためのサポートを実施してきました。

地域にとってあるべき姿を十分に検討した上で、それをどのように実現するか、関係者の皆様と膝を交えながら一つ一つ議論を積み重ねていきたいと思いを。

○ 参考

取組分野の分類

登録者の取組を12の政策分野に分類しています(複数の分野に該当するものもあります)。

1.地域資源を活用した地域経済循環	2.まちなか再生
<input type="radio"/> 地場産品発掘・販路開拓	<input type="radio"/> 中心市街地活性化
<input type="radio"/> 6次産業化	<input type="radio"/> 空地・空家・空きビル・空き店舗等対策
<input type="radio"/> 経営資源の引継(事業承継等)・起業支援	<input type="radio"/> 商店街活性化
<input type="radio"/> 地域中核企業等の支援	その他
その他	
3.生活機能の維持	4.環境保全・SDGs
地域医療・福祉	分散型エネルギーシステム
<input type="radio"/> 地域交通	地球温暖化対策
集落機能の確保	廃棄物・リサイクル対策
その他	その他
5.防災減災・危機管理	6.観光振興・交流
建築物耐震化・長寿命化	DMOとの連携
地区防災計画	<input type="radio"/> インバウンド対応
BCP	<input type="radio"/> 民泊・農泊
避難所運営	<input type="radio"/> 地域おこし協力隊の推進
感染症対策	その他
その他	
7.関係人口の創出・拡大	8.移住・定住促進
<input type="radio"/> 滞在・活動の場づくり	<input type="radio"/> 起業・事業承継等支援
<input type="radio"/> 地域おこし協力隊の推進	<input type="radio"/> 空地・空家対策
<input type="radio"/> 地域と関係人口の協働	<input type="radio"/> 地域おこし協力隊の推進
その他	その他
9.少子化対策、子ども・子育て支援	10.地域づくり人材の育成・教育
結婚・出産・子育て支援	<input type="radio"/> 人材研修
働き方改革	<input type="radio"/> ふるさと教育
子どもの貧困対策	<input type="radio"/> 地域と教育機関の連携(高校魅力化・域学連携等)
その他	その他
11.自治体経営イノベーション	12.シティプロモーション・地域PR
<input type="radio"/> 財政マネジメント(公共施設管理・公会計整備)	地域ブランディング
<input type="radio"/> 官民連携(PPP・PFI)	<input type="radio"/> メディア活用策
<input type="radio"/> 自治体間連携	<input type="radio"/> 効果の把握・評価
<input type="radio"/> 住民参加	その他
<input type="radio"/> EBPMに基づく政策立案	
その他	

関連ホームページ

連絡先

メールアドレス	Ono_Yuichiro [アットマーク] rn.smbc.co.jp		
---------	-------------------------------------	--	--

※メールを送る際には[アットマーク]を『@』に変えてください。