

## 地域人材ネット

公民共創等による地域課題解決のための政策・  
事業構想支援、人材育成

河村 昌美 ( かわむら まさみ )

学校法人先端教育機構 事業構想大学院大学 事業構想研究所  
教授



### ○ 登録者情報

所在地

東京都港区

## 略歴

横浜市役所に入庁後、福祉、広報、教育部門を経て、2004年にアントレプレナーシップ事業（横浜市庁内起業家制度【当時】）により、日本初の「広告・ネーミングライツ事業（民間による行政資産の有効活用推進事業）」に関する新規事業部門を設立及び推進。日本初の行政財産ネーミングライツである日産スタジアムをはじめ、様々な行政資産の民間活用事業を手掛けるなど、現在全国の地方自治体で広く取組まれている同事業のスタンダードとなるビジネスモデルを構築。

その後、2008年に新設された共創推進事業本部（現：政策局共創推進室）の設立メンバーとして、設立当初から2021年3月まで所属。

社会・地域課題解決に資する公民共創（産官学連携）を専門として、数百件の様々な分野にわたる企業と行政のマッチング、コーディネート、コンサルティング、連携案件形成に携わる。特にアニメ・ゲームコンテンツとの大規模な公民共創事業の企画・実装に携わり（スタジオジブリ「コクリコ坂」地域タイアップ、ピカチュウ大量発生チュウ！実施、実物大の動くガンダム建造など）、地域に大きな経済効果をもたらしている。

2019年からは、事業構想大学院大学事業構想研究所客員教授として、全国の自治体や企業を対象に公民共創や地方創生・地域活性化、SDGsなどに資する新規事業を構想するプロジェクト研究を担当。

横浜市を中途退職後は2021年4月から事業構想大学院大学教授、その他社会構想大学院大学、産業能率大

## 著書・論文等

### 【著書】

『公民共創の教科書』

『財源は自ら稼ぐ！—横浜市広告事業のチャレンジ』

## ○ 公民共創等による地域課題解決のための政策・事業構想支援、人材育成

### 取組の内容

- 1 地域課題解決事業の構想支援・実践  
公民（産官学）の共創による、社会・地域課題の解決を図りつつビジネス性も踏まえた共創事業構想を支援・実践。
- 2 地域起業家（事業構想家）の育成  
地域起業家（事業構想家）の指導を行い、地域課題解決に資する地域事業を構想できる人材の育成を支援。  
実施地域：小諸市、山形市、下関市、小田原市、酒田市、奈良市、石垣市、八王子市、栃木市、坂井市など
- 3 自治体の政策・事業の検討支援  
自治体の各種委員やアドバイザーとして、政策・事業づくりを支援。  
→東京都、大阪府、北九州市、奈良市、八王子市、栃木市、南相馬市、白子町などの各種委員・アドバイザー
- 4 学生による自治体政策・事業提案や策定支援。  
多くの自治体と連携し、社会人大学院生や大学生による地域調査等を行い、自治体政策・事業づくり支援や政策・事業提案や地域プロジェクトマネージャーの育成を実施。



社会人大学院生・研究員による  
市街地フィールドリサーチ



フィールドリサーチ後の地域課題解決事業構想の検討ワークの様子

## 実績

取組内容②の一部のみ記載

### ■地域

山形市、下関市、酒田市、奈良市、八王子市など多数

### ■構想事業

- ①訪日外国人観光等事業(奈良市)【南都銀行ビジコン受賞2件】
- ②若者共創事業「yamaguchecheers」(下関市)【県事業として実装】
- ③高齢者調査事業「銀の声」(八王子市)【2025年度グッドデザイン賞】
- ④「FoodGas」「マイルワンプロジェクト」、「こ家プロジェクト」、「GIOCOMIX©」(山形市・酒田市)【各地で実装・実証中】

## 工夫した点や苦労した点

公民共創事業のみならず、地域課題解決事業においては、地域に入り込んで良く地域を理解し、自治体や地域の皆様との対話による信頼関係を構築することが不可欠です。そのため、できるだけ地域へのフィールドリサーチを行いながら事業構想をしていくことが重要だと考えています。

## ひとことPR

公民共創(産官学連携)に関する政策・事業づくりから人材育成まで、また地域課題解決のための行政施策構想から民間ビジネスモデル構想まで、幅広く実績があり対応できますので、皆様のお役に立てれば幸いです。なお、取組や実績等は一部になりますので、詳しくは直接お尋ねください。

## ○ 参考

### 取組分野の分類

登録者の取組を12の政策分野に分類しています(複数の分野に該当するものもあります)。

1.地域資源を活用した地域経済循環	2.まちなか再生
地場産品発掘・販路開拓	中心市街地活性化
6次産業化	空地・空家・空きビル・空き店舗等対策
○ 経営資源の引継(事業承継等)・起業支援	商店街活性化
地域中核企業等の支援	○ その他 地域活性化に資する新規事業の創出支援
その他	
3.生活機能の維持	4.環境保全・SDGs
地域医療・福祉	分散型エネルギーシステム
○ 地域交通	地球温暖化対策
集落機能の確保	廃棄物・リサイクル対策
○ その他 過疎地域における地域交通事業構想	○ その他 SDGsに資する新規事業の創出支援
5.防災減災・危機管理	6.観光振興・交流
建築物耐震化・長寿命化	DMOとの連携
地区防災計画	インバウンド対応
BCP	民泊・農泊
避難所運営	地域おこし協力隊の推進
感染症対策	○ その他 観光振興に資する新規事業の創出支援
その他	
7.関係人口の創出・拡大	8.移住・定住促進
滞在・活動の場づくり	○ 起業・事業承継等支援
地域おこし協力隊の推進	空地・空家対策
○ 地域と関係人口の協働	地域おこし協力隊の推進
その他	その他
9.少子化対策、子ども・子育て支援	10.地域づくり人材の育成・教育
結婚・出産・子育て支援	人材研修
働き方改革	ふるさと教育
子どもの貧困対策	地域と教育機関の連携(高校魅力化・域学連携等)
その他	○ その他 地域の起業家育成
11.自治体経営イノベーション	12.シティプロモーション・地域PR
財政マネジメント(公共施設管理・公会計整備)	地域ブランディング
○ 官民連携(PPP・PFI)	メディア活用策
自治体間連携	効果の把握・評価
住民参加	○ その他 魅力創出に資する新規事業の構想支援
EBPMに基づく政策立案	
その他	

### 関連ホームページ

事業構想大学院大学 教員紹介	<a href="https://www.mpd.ac.jp/faculty#teachers">https://www.mpd.ac.jp/faculty#teachers</a>
研究者総覧(researchmap)	<a href="https://researchmap.jp/kawamura-masami">https://researchmap.jp/kawamura-masami</a>

### 連絡先

メールアドレス	m.kawamura [アットマーク] mpd.ac.jp		
---------	-------------------------------	--	--

※メールを送る際には[アットマーク]を『@』に変えてください。