

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

○登録者情報

武藤 浩史 (むとう ひろし)

所在地 愛知県

組織名・所属 役職 Medicare OfficeMUTO・代表



略歴

- ・平成 22 年 公的グループ病院／経営企画室 入職
 - ・平成 27 年 有限責任監査法人トーマツ／ヘルスケア 入所
 - ・令和 4 年～ 同ヘルスケア マネジャー
 - ・令和 6 年 デロイト トーマツ リスクアドバイザリー合同会社 移籍
 - ・令和 7 年 合同会社デロイト トーマツ 移籍
 - ・令和 8 年 Medicare OfficeMUTO 開設、同代表
- ・経営学修士 (MBA) / 保健科学修士 (MHA) / 診療放射線技師
- ・公立病院における経営戦略の策定及び経営改善・業務改善の支援実績を多数有し、診療報酬の最適化、適正人員・コスト削減、機能再編、経営形態の見直しを含む公立病院の経営全般に関して総合的な知見に基づきアドバイスを行っています。

○主な取組内容・実績

<経営戦略の策定・経営改善の支援>

- ・高度急性期病院、地域急性期病院、回復期病院、療養型病院、精神科病院等の様々な病院 (40 施設以上) における経営戦略・経営改善策の立案、実行管理に関するアドバイザリー業務に従事
- ・レセプト・DPCデータ等の各種データ分析、マーケティング、診療報酬及びコストの最適化、KPI 及び部門別目標管理等の経営改善等に係る指導・助言業務を提供

<公立病院経営強化プランの策定及び評価点検>

- ・東海地区及び北陸地区の病院事業を中心に公立病院の経営強化プランの策定・見直し及び

評価点検に関するアドバイザー業務に従事

- ・ 経営戦略・経営改善策に関するアドバイス、収支シミュレーション、評価点検委員会等に係る指導・助言業務を提供

・

<公立病院再編・経営形態の見直し>

- ・ 都道府県地域医療構想推進支援業務、公立病院における機能再編、経営形態の見直しに関するアドバイザー業務に従事
- ・ 機能再編・経営統合に向けた将来シミュレーション、公立病院のあり方検討委員会支援、介護医療院への転換、指定管理者制度導入等に係る指導・助言業務を提供

<医療職の働き方改革の支援>

- ・ 医師及び看護職等の働き方改革に関するアドバイザー業務を提供
- ・ 業務量調査、タスクシフト・タスクシェア、勤務制度の見直し、業務改善に係る指導・助言業務を提供

○その他

- ・ 「医療プロフェッショナルの経験学習」（同文館出版株式会社）共著

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 武藤 浩史

【公営企業関係】

下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)				
対象事業	<input type="checkbox"/>	1 水道事業	<input type="checkbox"/>	11 船舶事業
	<input type="checkbox"/>	2 簡易水道事業	<input type="checkbox"/>	12 港湾整備事業
	<input type="checkbox"/>	3 工業用水道事業	<input type="checkbox"/>	13 市場事業
	<input type="checkbox"/>	4 軌道事業	<input type="checkbox"/>	14 と畜場事業
	<input type="checkbox"/>	5 自動車運送事業	<input type="checkbox"/>	15 観光施設事業
	<input type="checkbox"/>	6 鉄道事業	<input type="checkbox"/>	16 宅地造成事業
	<input type="checkbox"/>	7 電気事業	<input type="checkbox"/>	17 駐車場整備事業
	<input type="checkbox"/>	8 ガス事業	<input type="checkbox"/>	18 介護サービス事業
	<input type="checkbox"/>	9 病院事業	<input type="checkbox"/>	19 その他事業()
	<input type="checkbox"/>	10 下水道事業	<input type="checkbox"/>	20 第三セクター

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)					
事業共通	<input type="checkbox"/>	1 地方公営企業法の適用	<input type="checkbox"/>	7 料金改定	
	<input type="checkbox"/>	2 経営戦略の策定・改定	<input type="checkbox"/>	8 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度	
	<input type="checkbox"/>	3 公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組	<input type="checkbox"/>	9 施設の統合・廃止	
	<input type="checkbox"/>	4 上下水道の広域化	<input type="checkbox"/>	10 経営診断・コスト分析	
	<input type="checkbox"/>	5 第三セクターの経営健全化	<input type="checkbox"/>	11 維持管理コストの効率化	
	<input type="checkbox"/>	6 事業廃止、民営化・民間譲渡	<input type="checkbox"/>	12 その他()	
	取組分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業	
		<input type="checkbox"/>	1 水道料金関係(滞納整理等)	<input type="checkbox"/>	1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		<input type="checkbox"/>	2 アセットマネジメント	<input type="checkbox"/>	2 医師等の確保・働き方改革
		<input type="checkbox"/>	3 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	3 経営形態の見直し
		<input type="checkbox"/>	4 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	4 経費削減等の病院経営の効率化
		軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		<input type="checkbox"/>	5 診療報酬の最適化
<input type="checkbox"/>		1 運転手・技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	6 病院建替の基本構想・建替計画の策定	
<input type="checkbox"/>		2 運転手の労務管理	<input type="checkbox"/>	7 病院建設費のコスト削減	
<input type="checkbox"/>		3 車両(船舶)整備の低コスト化	<input type="checkbox"/>	8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)	
電気事業・ガス事業		下水道事業			
<input type="checkbox"/>		1 技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化	
<input type="checkbox"/>		2 原材料調達のコスト化	<input type="checkbox"/>	2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	

【地方公会計の整備関係】

取組分野		下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
<input type="checkbox"/>	1	固定資産台帳の整備・早期更新	
<input type="checkbox"/>	2	財務書類の整備・早期作成	
<input type="checkbox"/>	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	
<input type="checkbox"/>	4	公共施設マネジメントへの活用	
<input type="checkbox"/>	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	
<input type="checkbox"/>	6	その他()	

【公共施設等総合管理計画の見直し関係】

取組分野		下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
<input type="checkbox"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	
<input type="checkbox"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	
<input type="checkbox"/>	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	
<input type="checkbox"/>	4	総合管理計画の予算編成等への活用	
<input type="checkbox"/>	5	その他()	