

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(地方公会計の整備・活用関係)

○登録者情報

今村 寛 (いまむら ひろし)

所在地 福岡県

組織名・所属 役職 個人事業主 (Office aNueNue 代表)



略歴 1991年4月 福岡市役所採用

2002～2006年度 福岡市財政局財政調整課係長

2012～2015年度 福岡市財政局財政調整課長

2024年12月 福岡市を退職 以後個人事業主として自治体経営支援に従事

○主な取組内容・実績

- ・福岡市財政調整課在籍時に、持続可能な財政運営を官房部門の中央集権に寄らず各事業部門の自律経営によって推進する「枠配分予算」によってビルド&スクラップ型の財政健全化を実現
- ・この改革推進の趣旨、ビルド&スクラップ型財政健全化の目的とその推進方策、枠配分予算の意義などについてわかりやすく説明する財政出前講座を市職員向けに4年間で約80回開催、2200人以上の職員が受講
- ・2013年9月以降、他の自治体職員、議員、市民向けに「出張財政出前講座」として出講エリアを拡大。以降12年間で150回以上、6000人の受講者を得る
- ・座学の講義に加え、自治体経営をゲームで体験できるシミュレーションゲーム”SIMULATIONふくおか2030”を開発し全国で展開。
- ・全国で好評を博する出前講座の内容を「自治体の”台所”事情～”財政が厳しい”ってどういうこと？」を2018年12月(株)ぎょうせいより刊行
- ・「対話」で変える公務員の仕事～自治体職員の「対話力」が未来を拓く」(公職研)刊行
- ・2024年12月末に福岡市役所を退職。個人事業主として職員研修の出講などを通じ、全国の自治体経営の支援を行っている

○その他

- ・政令指定都市の財政担当課長として予算編成、財政運営の実務に携わり、その中で持続可能な財政運営のための行財政改革を推進したその知見を生かし、全国の自治体財政運営の支援を10年以上にわたり行っています

- ・全国の自治体への研修出講数は150回を数え、自治体、研修機関からの信頼もいただいています

- ・自治体財政の厳しさ、行財政改革の取り組みの必要性を職員、議員、市民が理解しやすい形で情報提供することで「財政が厳しい」という事実認識を正しく共有でき、その共有に基づいた財政運営を官房部門と現場、首長と議会、行政と市民が協働で行うことができるよう、自治体経営を支援しています

- ・特に職員においては、財政課、官房部門からの指示に基づく「やらされ」の行財政改革ではなく、自らのやりたい施策事業の実現のためにビルド&スクラップで既存事業の見直しを行うモチベーションを持たせ、持続可能な財政運営が可能な組織へと変革していくことができるよう支援しています

- ・シミュレーションゲームによって「対話」を前提とした予算編成、行財政改革の手法を体得することで、財政運営に限らず様々な施策の推進、見直し等において、立場、価値観の異なる部門間や議会、市民との意思疎通においてもそのノウハウを活用することができるプログラムを持っています

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 今村 寛

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)					
	<input type="checkbox"/>	1	水道事業	<input type="checkbox"/>	11	船舶事業
	<input type="checkbox"/>	2	簡易水道事業	<input type="checkbox"/>	12	港湾整備事業
	<input type="checkbox"/>	3	工業用水道事業	<input type="checkbox"/>	13	市場事業
	<input type="checkbox"/>	4	軌道事業	<input type="checkbox"/>	14	と畜場事業
	<input type="checkbox"/>	5	自動車運送事業	<input type="checkbox"/>	15	観光施設事業
	<input type="checkbox"/>	6	鉄道事業	<input type="checkbox"/>	16	宅地造成事業
	<input type="checkbox"/>	7	電気事業	<input type="checkbox"/>	17	駐車場整備事業
	<input type="checkbox"/>	8	ガス事業	<input type="checkbox"/>	18	介護サービス事業
	<input type="checkbox"/>	9	病院事業	<input type="checkbox"/>	19	その他事業()
<input type="checkbox"/>	10	下水道事業	<input type="checkbox"/>	20	第三セクター等	

事業共通	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)						
	<input type="checkbox"/>	1	地方公営企業法の適用	<input type="checkbox"/>	8	事業廃止、民営化・民間譲渡	
	<input type="checkbox"/>	2	DXの取組	<input type="checkbox"/>	9	料金改定	
	<input type="checkbox"/>	3	GXの取組	<input type="checkbox"/>	10	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度	
	<input type="checkbox"/>	4	経営戦略の策定・改定	<input type="checkbox"/>	11	施設の統合・廃止	
	<input type="checkbox"/>	5	公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組	<input type="checkbox"/>	12	経営診断・コスト分析	
	<input type="checkbox"/>	6	上下水道の広域化	<input type="checkbox"/>	13	維持管理コストの効率化	
	<input type="checkbox"/>	7	第三セクター等の経営健全化	<input type="checkbox"/>	14	その他(財政健全化の組織的推進)	
	取組分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業			
		<input type="checkbox"/>	1	水道料金関係(滞納整理等)	<input type="checkbox"/>	1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		<input type="checkbox"/>	2	アセットマネジメント	<input type="checkbox"/>	2	医師等の確保・働き方改革
		<input type="checkbox"/>	3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	3	経営形態の見直し
		<input type="checkbox"/>	4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input type="checkbox"/>	4	経費削減等の病院経営の効率化
		軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		5		診療報酬の最適化	
<input type="checkbox"/>		1	運転手・技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	6	病院建替の基本構想・建替計画の策定	
<input type="checkbox"/>		2	運転手の労務管理	<input type="checkbox"/>	7	病院建設費のコスト削減	
<input type="checkbox"/>		3	車両(船舶)整備の低コスト化	<input type="checkbox"/>	8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)	
電気事業・ガス事業		下水道事業					
<input type="checkbox"/>	1	技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化		
<input type="checkbox"/>	2	原材料調達のコスト化	<input type="checkbox"/>	2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)		

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	固定資産台帳の整備・早期更新	
	<input type="checkbox"/>	2	財務書類の整備・早期作成	
	<input type="checkbox"/>	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	
	<input type="checkbox"/>	4	公共施設マネジメントへの活用	
	<input checked="" type="checkbox"/>	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	
<input checked="" type="checkbox"/>	6	その他(予算編成手法改革、財政健全化方策の検討・実施)		

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	<input type="checkbox"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	
	<input type="checkbox"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	
	<input type="checkbox"/>	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	
	<input type="checkbox"/>	4	総合管理計画の予算編成等への活用	
<input type="checkbox"/>	5	その他()		