

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

○登録者情報

橋高 公康 (きったか きみやす)

所在地 大阪府

組織名・所属 役職 三菱 UFJ リサーチ&コンサルティング株式会社
コンサルティング事業本部

デジタルイノベーションビジネスユニット デジタルビジネスコンサルティング部



略歴

平成 24 年 アクセンチュア株式会社 入社

平成 29 年 三菱 UFJ リサーチ&コンサルティング株式会社 入社

令和 5 年 現職

○主な取組内容・実績

【医療機関の実績】

(経営戦略の策定・改定)

- ・ 平成 30 年 : 地方公共団体 : 安定した医療提供体制の確保に向けた圏域マネジメント検討支援
- ・ 令和 1 年 : 地方公共団体 : 県立病院のありかた検討支援
- ・ 令和 2 年 : 地方公共団体 : 地病院の事業戦略・中期計画の構築
- ・ 令和 2 年 : 医療法人 : 財務計画、財務目標策定支援
- ・ 令和 2 年 : 社会福祉法人 : 今後の環境変化を見据えた事業戦略・中期計画の構築
- ・ 令和 4 年 : 医療法人 : 医療需要分析、事業戦略策定支援
- ・ 令和 4 年 : 地方公共団体 : 市民病院あり方検討支援

(DX・GXの取組、医師等の確保・働き方改革)

- ・ 令和 3 年 : 医療法人社団 : 業務効率化支援
- ・ 令和 3 年 : 公益社団法人 : 業務効率化支援
- ・ 令和 7 年 : 医療法人 : 業務改善委員会
アドバイザー支援

- ・ 令和 4 年 : 医療法人 : 健診システム刷新支援
- ・ 令和 4 年 : 社会医療法人 : 法人全体の DX 推進支援

【その他の実績】

- ・ 平成 30 年 : 地方公共団体 : 総務事務センター立上げ調査・計画策定支援委託
- ・ 令和 1 年 : 地方公共団体 : 庁内の業務改善の推進事業支援委託
- ・ 令和 3 年 : 一般企業 : 業務改善の進め方研修講師
その他、民間企業の DX 推進、業務改善支援など多数

○その他

【書籍/専門誌等への執筆実績】

- ・ 医師の働き方改革「2020 年日本はこうなる (東洋経済)」共著
- ・ オンライン診療・病院の BCP 対策「2021 年日本はこうなる (東洋経済)」共著
- ・ 『銀行法務 21 (医療における ICT (デジタル技術) の活用方法)』経済法令研究会 2020 年
- ・ 医師の働き方改革「2023 年日本はこうなる (東洋経済)」共著
- ・ 『経営羅針盤 これからの DX ESG 戦略戦略との関連性』中部経済新聞 2023 年 2 月

【コメント】

- ・ 医療機関の経営戦略から現場業務の改善、DX 推進まで幅広いコンサルティングの経験があるため総合的なご支援・助言が可能です。

【公営企業関係】

下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)			
対象事業	1	水道事業	11 船舶事業
	2	簡易水道事業	12 港湾整備事業
	3	工業用水道事業	13 市場事業
	4	軌道事業	14 と畜場事業
	5	自動車運送事業	15 観光施設事業
	6	鉄道事業	16 宅地造成事業
	7	電気事業	17 駐車場整備事業
	8	ガス事業	○ 18 介護サービス事業
	○	9 病院事業	19 その他事業()
		10 下水道事業	20 第三セクター

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
事業共通	1	地方公営企業法の適用	8 料金改定
	○	2 DX・GXの取組	9 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
	○	3 経営戦略の策定・改定	○ 10 施設の統合・廃止
	○	4 公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組	○ 11 経営診断・コスト分析
		5 上下水道の広域化	○ 12 維持管理コストの効率化
		6 第三セクターの経営健全化	13 その他()
	○	7 事業廃止、民営化・民間譲渡	
取組分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業
	1	水道料金関係(滞納整理等)	○ 1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化
	2	アセットマネジメント	○ 2 医師等の確保・働き方改革
	3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	○ 3 経営形態の見直し
	4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	○ 4 経費削減等の病院経営の効率化
	軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		○ 5 診療報酬の最適化
	1	運転手・技術職員の確保対策	○ 6 病院建替の基本構想・建替計画の策定
	2	運転手の労務管理	○ 7 病院建設費のコスト削減
	3	車両(船舶)整備の低コスト化	○ 8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
	電気事業・ガス事業		下水道事業
	1	技術職員の確保対策	1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
	2	原材料調達のコスト化	2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)

【地方公会計の整備・活用関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
取組分野	1 固定資産台帳の整備・早期更新
	2 財務書類の整備・早期作成
	3 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用
	4 公共施設マネジメントへの活用
	5 公会計情報(指標等)を用いた財政分析
	6 その他()

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
取組分野	1 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計
	2 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援
	3 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)
	4 総合管理計画の予算編成等への活用
	5 その他()

【地方公共団体のDX関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
取組分野	○ 1 情報システムの標準化・共通化
	○ 2 マイナンバーカードの利活用の推進
	○ 3 行政手続のオンライン化
	○ 4 データ利活用・EBPM
	○ 5 BPR・業務改革
	○ 6 デジタル人材の育成
	7 その他()