

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(地方公共団体の DX 関係)

○登録者情報

鶴見 一裕 (つるみ かずひろ)



所在地 奈良県

組織名・所属 役職

前大阪市デジタル統括室長、CDO補佐官、CIO、CISO

略歴

昭和 57 年 4 月 大阪市役所入庁

平成 24 年 4 月 人事室制度担当課長

平成 30 年 4 月 ICT戦略室企画担当部長

令和 3 年 4 月 ICT戦略室長、CIO、CISO

令和 4 年 4 月 デジタル統括室長、CDO補佐官、CIO、CISO

令和 8 年 3 月 大阪市役所退職

○主な取組内容・実績

<CDO補佐官として>

DX推進の旗振り役のトップとして、「Re-Design おおさか・大阪市 DX 戦略」を策定、約 3 万人規模の組織運営および年間 100 億円超にのぼる DX 施策を主導し、自治体 DX 推進度全国 4 位に輝き、年間約 110 万時間の業務効率化が見込まれる全庁的なバックオフィス（内部管理業務）への取組みなど、顕著な成果を挙げた。

- 大阪市 DX 戦略、大阪市 DX 戦略アクションプランの策定
- 大阪市 DX 人材育成方針の策定
- 大阪市データ活用方針の策定
- 大阪市生成 AI 利用ガイドラインの策定
- 大阪市バックオフィス（内部管理業務）DX グランドデザインの策定
- 行政手続きのうち約 2,000 手続きをオンライン化

<CIOとして>

22年に及ぶ職員エンジニアの経験をもとに、メインフレームからオープン系基幹システム、大規模ネットワークの構築・運用を推進し、さらに、最新のクラウドプラットフォームサービスやAIインフラを導入。

- 大阪市システム刷新計画の策定
- 大阪市共通クラウドの整備
- 生成AI利用環境の整備

<CISOとして>

デジタル環境の変化に応じたセキュリティポリシーの改定や技術的施策を実施。

- 大阪市情報セキュリティ戦略の策定
- 大阪市クラウドサービス関連ガイドラインの策定
- CSIRT体制の整備

<その他>

- 大阪スマートシティ戦略、大阪スーパーシティ全体計画の策定、推進

○その他

- 行政職員としてデジタル分野に長く従事し、DX、ITインフラ、セキュリティ分野における三位一体の高い専門性があり、また、幹部経験も豊富なことから、幹部職員への的確なアドバイスができる
- 政令市・中核市・特別区CIOフォーラムやスーパーシティ・デジタル田園健康特区フォーラムなど、DXをテーマとした多数の講演実績を有することから、職員向けの研修や講演などにも対応できる

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 鶴見 一裕

【公営企業関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
対象事業	1	水道事業	11 船舶事業
	2	簡易水道事業	12 港湾整備事業
	3	工業用水道事業	13 市場事業
	4	軌道事業	14 と畜場事業
	5	自動車運送事業	15 観光施設事業
	6	鉄道事業	16 宅地造成事業
	7	電気事業	17 駐車場整備事業
	8	ガス事業	18 介護サービス事業
	9	病院事業	19 その他事業()
	10	下水道事業	20 第三セクター等

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
事業共通	1	地方公営企業法の適用	8 事業廃止・民営化・民間譲渡
	2	DXの取組	9 料金改定
	3	GXの取組	10 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
	4	経営戦略の策定・改定	11 施設の統合・廃止
	5	公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組	12 経営診断・コスト分析
	6	上下水道の広域化	13 維持管理コストの効率化
	7	第三セクター等の経営健全化	14 その他()
取組分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業
	1	水道料金関係(滞納整理等)	1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化
	2	アセットマネジメント	2 医師等の確保・働き方改革
	3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	3 経営形態の見直し
各事業分野	4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	4 経費削減等の病院経営の効率化
	軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		5 診療報酬の最適化
	1	運転手・技術職員の確保対策	6 病院建替の基本構想・建替計画の策定
	2	運転手の労務管理	7 病院建設費のコスト削減
	3	車両(船舶)整備の低コスト化	8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
	電気事業・ガス事業		下水道事業
1	技術職員の確保対策	1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化	
2	原材料調達のコスト化	2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	

【地方公会計の整備・活用関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
取組分野	1 固定資産台帳の整備・早期更新
	2 財務書類の整備・早期作成
	3 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用
	4 公共施設マネジメントへの活用
	5 公会計情報(指標等)を用いた財政分析
	6 その他()

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
取組分野	1 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計
	2 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援
	3 全庁的な体制の構築やPOCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)
	4 総合管理計画の予算編成等への活用
	5 その他()

【地方公共団体のDX関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
取組分野	<input type="radio"/> 1 DXの機運醸成
	<input type="radio"/> 2 情報システムの標準化・共通化
	<input type="radio"/> 3 マイナンバーカードの利活用の推進
	<input type="radio"/> 4 行政手続のオンライン化
	<input type="radio"/> 5 データ活用・EBPM
	<input type="radio"/> 6 BPR・業務改革
	<input type="radio"/> 7 自治体職員のデジタル人材への育成
	<input type="radio"/> 8 外部デジタル人材の確保
	<input type="radio"/> 9 セキュリティ対策
	<input type="radio"/> 10 AI(生成AI含む)・RPAの利活用の推進
	<input type="radio"/> 11 消防防災DX
	<input type="radio"/> 12 その他(DX戦略策定、クラウド活用、ノーコード/ローコード開発、ネットワーク環境整備)

【地方公共団体のGX関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
取組分野	1 屋根置きなど自家消費型の太陽光発電
	2 地域共生・地域福祉型再生エネの立地
	3 公共施設など業務ビル等における徹底した省エネと再生エネ電気調達と更新や改修時のZEB化誘導
	4 住宅・建築物の省エネ性能等の向上
	5 ゼロカーボンドライブ
	6 資源循環の高度化を通じた循環経済への移行
	7 コンバクト・プラス・ネットワーク等による脱炭素型まちづくり
	8 食料・農林水産業の生産力向上と持続性の両立
	9 その他()

【地方公共団体間の広域連携】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
取組分野	1 公共施設の兼約化等
	2 専門人材の確保
	3 事務の共同実施

【地方税務行政のDX等】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
分取野組	1 課税事務の効率化
	2 徴収事務の効率化

【地方創生の取組】

下記の取組分野のうち、最も当てはまるもの1つに○を付してください	
分取野組	1 持続可能な生活環境の創生
	2 地域経済の高付加価値化
	3 若者・女性から選ばれる地域づくり
	4 地域への人の流れの創出