

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

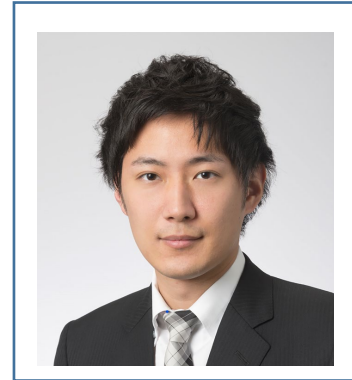
(公営企業関係)

### ○登録者情報

小田原 正和 (おだわら まさかず)

所在地 東京都

組織名・所属 役職 大手コンサルティング企業  
病院・地域医療支援チーム  
ディレクター



### 略歴

2014年～ 現職  
2008年～2014年 国内大手監査法人  
2008年 早稲田大学政治経済学部経済学科卒業  
2007年 公認会計士試験合格

### ○主な取組内容・実績

- 新公立病院改革プラン策定支援 (実績多数)
- 公立病院経営強化プラン策定支援 (実績多数)
- 公立病院、民間病院：あり方検討、中期経営計画策定支援
- 公立病院：地方独立行政法人化に関する調査検討支援
- 公立病院、民間病院：経営改善の伴走支援 (以下、支援テーマの例)
  - ✓ 診療科別ディスカッション運営支援
  - ✓ 地域医療連携強化戦略支援、紹介患者受入体制強化支援
  - ✓ 外来患者の逆紹介推進支援、予約枠見直し
  - ✓ コメディカルの生産性向上支援、委員会運営の見直し
  - ✓ 看護業務の効率化余地調査、業務改善の伴走支援
  - ✓ 医師事務作業補助者の業務標準化およびキャリアパス作成支援
  - ✓ 診療科別原価計算 等
- 地域医療連携推進法人：法人に参画する複数病院の再編統合支援・施設間連携の促進

- 半常駐して支援した小田原市立病院（現、小田原市立総合医療センター）は、令和4年度に自治体立優良病院両会長賞表彰、令和5年度に自治体立優良病院総務大臣表彰を連続受賞
- その他、医療機関職員向けの問題解決研修等の経験多数

## ○その他

### 【資格/委員】

- 公認会計士
- 小田原市立病院運営審議会委員（令和2年度～現在）

### 【書籍/専門誌等への執筆・講演実績】

- 月刊保険診療
  - 2026年1月号 病院&クリニック経営 100問100答『公立病院の経営危機』
  - 2023年10月号 病院&クリニック経営 100問100答『病院における働き方改革の進め方』
  - 2022年11月号 特集“処遇改善”スタートアップ『目指すべきは「働きやすい」と思える職場作りを、継続的に組織全体で進めること』
  - 2022年6月号 病院&クリニック経営 100問100答『医療機関におけるDXの進め方』
- 薬事ハンドブック
  - 2019「地域包括ケアシステム構築に向けた製薬企業の動向」
- 取材協力
  - 2026年1月 週刊金融財政事情
  - 2025年9月 NHK 日本放送協会
- 北海道自治体病院協議会 研修会講演（2025年2月）

### 【得意領域】

- 公立病院経営強化プラン策定支援全般
- 地域の状況を踏まえたあり方検討・病院戦略・計画策定
- 医療機関の経営改善伴走支援
- 医療機関の働き方改革支援（病棟看護業務の見直しを端緒とした業務改善や医師事務作業補助者の活用支援など）
- 医療職および事務職に対する問題解決能力の向上（医療現場で活用するための問題解決思考のインプットおよび自立した組織への移行支援）

【公営企業関係】

下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)			
対象事業	1	水道事業	11 船舶事業
	2	簡易水道事業	12 港湾整備事業
	3	工業用水道事業	13 市場事業
	4	軌道事業	14 と畜場事業
	5	自動車運送事業	15 観光施設事業
	6	鉄道事業	16 宅地造成事業
	7	電気事業	17 駐車場整備事業
	8	ガス事業	18 介護サービス事業
	○	9 病院事業	19 その他事業( )
		10 下水道事業	20 第三セクター

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)				
事業共通	1	地方公営企業法の適用	8 料金改定	
	○	DX・GXの取組	9 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度	
	○	経営戦略の策定・改定	○	10 施設の統合・廃止
	○	公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組	○	11 経営診断・コスト分析
		5 上下水道の広域化	○	12 維持管理コストの効率化
		6 第三セクターの経営健全化	○	13 その他(医療職の働き方改革支援)
	○	7 事業廃止、民営化・民間譲渡		
取組分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業	
	1	水道料金関係(滞納整理等)	○	1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化
	2	アセットマネジメント	○	2 医師等の確保・働き方改革
	3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	○	3 経営形態の見直し
	4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	○	4 経費削減等の病院経営の効率化
	軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		○	5 診療報酬の最適化
	1	運転手・技術職員の確保対策		6 病院建替の基本構想・建替計画の策定
	2	運転手の労務管理		7 病院建設費のコスト削減
	3	車両(船舶)整備の低コスト化	○	8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
	電気事業・ガス事業		下水道事業	
	1	技術職員の確保対策		1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
	2	原材料調達のコスト化		2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)

【地方公会計の整備・活用関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
取組分野	1 固定資産台帳の整備・早期更新
	2 財務書類の整備・早期作成
	3 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用
	4 公共施設マネジメントへの活用
	5 公会計情報(指標等)を用いた財政分析
	6 その他( )

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
取組分野	1 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計
	2 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援
	3 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)
	4 総合管理計画の予算編成等への活用
	5 その他( )

【地方公共団体のDX関係】

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
取組分野	1 情報システムの標準化・共通化
	2 マイナンバーカードの利活用の推進
	3 行政手続のオンライン化
	4 データ活用・EBPM
	5 BPR・業務改革
	6 デジタル人材の育成
	7 その他( )