

**地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業**  
**(公営企業関係)**

**○登録者情報**

**八木 貴裕 (やぎ たかひろ)**

**所在地** 東京都

**組織名・所属 役職** 大手コンサルティング企業  
マネージャー  
病院・地域医療支援チーム



**略歴**

平成 21 年 立教大学社会学部卒業  
平成 21 年 都内高度急性期病院入職  
平成 25 年 都内高度急性期病院経営企画室配属、以降経営企画業務に従事  
令和 6 年 大手コンサルティング企業入社(現職)

**○主な取組内容・実績**

平成 22 年 都内高度急性期病院附属の健診センターの改築プロジェクトを遂行  
平成 22 年 同健診センターのコースリニューアルを遂行  
平成 25 年～平成 29 年 同病院の研究棟新築プロジェクトを遂行  
平成 26 年 同病院の学校法人への事業譲渡に伴う組織統合、内部統制構築を遂行  
平成 28 年 都内 40 床規模の地域包括ケア病院の設立を支援  
平成 29 年 同病院にて共同研究所の設立、バイオマーカー探索プロジェクトを遂行  
平成 29 年 同病院にてがんゲノムセンターの立ち上げおよび事務局を担当  
平成 29 年 同病院にて医師人事制度改定を遂行  
平成 30 年～令和 5 年 同病院にて診療科別の事業計画・予算の作成、投資計画策定を担当  
令和 2 年～令和 5 年 同病院にて Microsoft 365 の導入、スマートフォンの導入、稟議の電子化、患者説明の自動化等 DX 推進プロジェクトを遂行  
令和 6 年 某市立病院にて原価計算、診療科別ディスカッションを通じて経営改善を支援

令和6年 600床規模の急性期病院にて原価計算、経営環境分析を通じた経営改善を支援  
令和6年 都内健診センターのDXプロジェクトを支援

## ○その他

### 【得意領域】

- ・ 医療環境分析に基づく戦略策定/地域医療のあり方検討
- ・ 診療科とのコミュニケーションを通じて、科別特性に応じた改善施策の検討
- ・ 病院におけるDXの推進
- ・ データ分析による改善提案
- ・ 病床再編

その他、病院の経営改善や業務改善、組織改革等について、幅広くご相談いただきたいと思います。豊富な現場経験に基づき、医療機関にて継続的に改善に取り組むことができるよう、伴走支援いたします

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業  
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 八木 貴裕

【公営企業関係】

下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)				
対象事業	<input type="checkbox"/>	1 水道事業	<input type="checkbox"/>	11 船舶事業
	<input type="checkbox"/>	2 簡易水道事業	<input type="checkbox"/>	12 港湾整備事業
	<input type="checkbox"/>	3 工業用水道事業	<input type="checkbox"/>	13 市場事業
	<input type="checkbox"/>	4 軌道事業	<input type="checkbox"/>	14 と畜場事業
	<input type="checkbox"/>	5 自動車運送事業	<input type="checkbox"/>	15 観光施設事業
	<input type="checkbox"/>	6 鉄道事業	<input type="checkbox"/>	16 宅地造成事業
	<input type="checkbox"/>	7 電気事業	<input type="checkbox"/>	17 駐車場整備事業
	<input type="checkbox"/>	8 ガス事業	<input type="checkbox"/>	18 介護サービス事業
	<input checked="" type="checkbox"/>	9 病院事業	<input type="checkbox"/>	19 その他事業( )
	<input type="checkbox"/>	10 下水道事業	<input type="checkbox"/>	20 第三セクター等

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)				
事業共通	<input type="checkbox"/>	1 地方公営企業法の適用	<input checked="" type="checkbox"/>	8 事業廃止、民営化・民間譲渡
	<input checked="" type="checkbox"/>	2 DXの取組	<input type="checkbox"/>	9 料金改定
	<input type="checkbox"/>	3 GXの取組	<input type="checkbox"/>	10 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
	<input checked="" type="checkbox"/>	4 経営戦略の策定・改定	<input checked="" type="checkbox"/>	11 施設の統合・廃止
	<input checked="" type="checkbox"/>	5 公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組	<input checked="" type="checkbox"/>	12 経営診断・コスト分析
	<input type="checkbox"/>	6 上下水道の広域化	<input checked="" type="checkbox"/>	13 維持管理コストの効率化
	<input type="checkbox"/>	7 第三セクター等の経営健全化	<input type="checkbox"/>	14 その他( )
取組分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業	
	<input type="checkbox"/>	1 水道料金関係(滞納整理等)	<input checked="" type="checkbox"/>	1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化
	<input type="checkbox"/>	2 アセットマネジメント	<input checked="" type="checkbox"/>	2 医師等の確保・働き方改革
	<input type="checkbox"/>	3 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input checked="" type="checkbox"/>	3 経営形態の見直し
	<input type="checkbox"/>	4 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input checked="" type="checkbox"/>	4 経費削減等の病院経営の効率化
	軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		<input checked="" type="checkbox"/>	5 診療報酬の最適化
	<input type="checkbox"/>	1 運転手・技術職員の確保対策	<input checked="" type="checkbox"/>	6 病院建替の基本構想・建替計画の策定
	<input type="checkbox"/>	2 運転手の労務管理	<input checked="" type="checkbox"/>	7 病院建設費のコスト削減
	<input type="checkbox"/>	3 車両(船舶)整備の低コスト化	<input checked="" type="checkbox"/>	8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
	電気事業・ガス事業		下水道事業	
	<input type="checkbox"/>	1 技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
	<input type="checkbox"/>	2 原材料調達のコスト低減	<input type="checkbox"/>	2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野		下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
<input type="checkbox"/>	1	固定資産台帳の整備・早期更新	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	2	財務書類の整備・早期作成	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	4	公共施設マネジメントへの活用	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	6	その他( )	<input type="checkbox"/>		

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野		下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
<input type="checkbox"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	4	総合管理計画の予算編成等への活用	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	5	その他( )	<input type="checkbox"/>		

【地方公共団体のDX関係】

取組分野		下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
<input type="checkbox"/>	1	DXの機運醸成	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	2	情報システムの標準化・共通化	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	3	マイナンバーカードの利活用の推進	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	4	行政手続のオンライン化	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	5	データ利活用・EBPM	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	6	BPR・業務改革	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	7	自治体職員のデジタル人材への育成	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	8	外部デジタル人材の確保	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	9	セキュリティ対策	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	10	その他( )	<input type="checkbox"/>		

【地方公共団体のGX関係】

取組分野		下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
<input type="checkbox"/>	1	屋根置きなど自家消費型の太陽光発電	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	2	地域共生・地域裨益型再エネの立地	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	3	公共施設など業務ビル等における徹底した省エネと再エネ電気調達と更新や改修時のZEB化誘導	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	4	住宅・建築物の省エネ性能等の向上	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	5	ゼロカーボン・ドライブ	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	6	資源循環の高度化を通じた循環経済への移行	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	7	コンパクト・プラス・ネットワーク等による脱炭素型まちづくり	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	8	食料・農林水産業の生産力向上と持続性の両立	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	9	その他( )	<input type="checkbox"/>		