

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

○登録者情報

金野 楽 (この がく)

所在地 東京都

組織名・所属 役職 大手コンサルティング企業
病院・地域医療支援チーム
医師・マネージャー



略歴

2021年～ 現職
2012～2021年 行政職国家公務員（本省・在外公館・他省庁出向など）
2010～2012年 医師初期臨床研修

○支援の特徴（次ページ「支援事例」も参照）

- 自治体幹部（首長・局課長）・病院経営層（院長・事務長）・病院職員など、立場が異なる関係者間の調整や意見のすり合わせなど、現場に張り付いた活動を得意とする
- 現在も医師として定期的に一般内科・小児科の診療にあたっており、診療・介護報酬改定や制度改正が患者の治療や医療機関の経営に及ぼす影響など、現場の課題を実体験として把握している点も強み

○主な取組内容・実績

- 市立病院（人口4万人・100床規模）：事業環境分析、経営改善策立案、収支計画・行動計画策定などの経営強化プラン策定および院内改善活動の実行支援
- 市立病院（人口200万人・600床規模）：救急応需の拡大や紹介患者の獲得などを主軸とする経営改善策の立案・院内向けマニュアル作成
- 市立病院（人口3万人・200床規模）：病床機能の再編成・加算の取得を主軸とする経営改善策の立案・実行支援
- 地域医療連携推進法人（域内人口2万人）：法人に参加する複数の医療施設の将来像描出・再編統合支援・施設間連携の促進
- 公営介護老人保健施設・訪問看護ステーション：経営強化支援（事業環境・需給・経営

分析および将来像の検討)

○その他

- 国家公務員の経験から医療法・地方自治法・地方公営企業法をはじめ法制面への理解が深く、公的統計の取扱いにも慣れており、公立病院の経営・事業環境分析などのマクロ面にも精通
- 条例改正事項の取扱いに関する助言をはじめ議会对応にも慣れており、議会日程から逆算した作業計画の立案も得意とする
- 修士（国際保健・公共政策専攻）

【支援事例】

- PwC コラム「医彩—Leader's insight」公立病院の2人の院長が語る、山梨・北杜で「人」を診る醍醐味 ([リンク](#))

【書籍／専門誌等への執筆・講演実績】

(ヘルスケアを切り口とした国際情勢分析)

- PwC コラム「日本の未来とグローバルヘルス」列国の医師偏在対策：自由と規制の狭間で揺れる諸外国の取り組みを通じて占う、わが国の前途 ([前編](#)：米英) ([後編](#)：独仏露)
- PwC コラム「地政学リスクの今を読み解く」ロシア連邦ヘルスケア発展戦略」をひも解く ([リンク](#))

(医療機関の経営改善・自治体の医療政策)

- PwC コラム「これからの病院経営を考える」病院は紹介患者をどう集めればよいか？—医師から見た、開業医に選ばれる病院・そっぽを向かれる病院— ([リンク](#))
- PwC コラム「これからの病院経営を考える」市町村における公立病院の実態と展望 板挟みに遭う公立病院と3つの重要経営指標 ([リンク](#))
- 月刊保険診療 2025年3月号 病院&クリニック経営 100問100答「地域医療連携推進法人の『使い方』と『作り方』」
- 月刊保険診療 2024年3月号 病院&クリニック経営 100問100答「救急応需の適正化に向けた方策：需要と供給の視点から」

(講演)

- 北海道自治体病院協議会 研修会 (2025年7月)

(了)

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 金野 楽

【公営企業関係】

下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)				
対象事業	<input type="checkbox"/>	1 水道事業	<input type="checkbox"/>	11 船舶事業
	<input type="checkbox"/>	2 簡易水道事業	<input type="checkbox"/>	12 港湾整備事業
	<input type="checkbox"/>	3 工業用水道事業	<input type="checkbox"/>	13 市場事業
	<input type="checkbox"/>	4 軌道事業	<input type="checkbox"/>	14 と畜場事業
	<input type="checkbox"/>	5 自動車運送事業	<input type="checkbox"/>	15 観光施設事業
	<input type="checkbox"/>	6 鉄道事業	<input type="checkbox"/>	16 宅地造成事業
	<input type="checkbox"/>	7 電気事業	<input type="checkbox"/>	17 駐車場整備事業
	<input type="checkbox"/>	8 ガス事業	<input checked="" type="checkbox"/>	18 介護サービス事業
	<input checked="" type="checkbox"/>	9 病院事業	<input type="checkbox"/>	19 その他事業()
	<input type="checkbox"/>	10 下水道事業	<input type="checkbox"/>	20 第三セクター

下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)				
事業共通	<input checked="" type="checkbox"/>	1 地方公営企業法の適用	<input type="checkbox"/>	8 事業廃止、民営化・民間譲渡
	<input type="checkbox"/>	2 DXの取組	<input type="checkbox"/>	9 料金改定
	<input type="checkbox"/>	3 GXの取組	<input type="checkbox"/>	10 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
	<input type="checkbox"/>	4 経営戦略の策定・改定	<input checked="" type="checkbox"/>	11 施設の統合・廃止
	<input checked="" type="checkbox"/>	5 公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組	<input checked="" type="checkbox"/>	12 経営診断・コスト分析
	<input type="checkbox"/>	6 上下水道の広域化	<input checked="" type="checkbox"/>	13 維持管理コストの効率化
	<input type="checkbox"/>	7 第三セクターの経営健全化	<input type="checkbox"/>	14 その他()
取組分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業	
	<input type="checkbox"/>	1 水道料金関係(滞納整理等)	<input checked="" type="checkbox"/>	1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化
	<input type="checkbox"/>	2 アセットマネジメント	<input checked="" type="checkbox"/>	2 医師等の確保・働き方改革
	<input type="checkbox"/>	3 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	<input checked="" type="checkbox"/>	3 経営形態の見直し
	<input type="checkbox"/>	4 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	<input checked="" type="checkbox"/>	4 経費削減等の病院経営の効率化
	軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		<input checked="" type="checkbox"/>	5 診療報酬の最適化
	<input type="checkbox"/>	1 運転手・技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	6 病院建替の基本構想・建替計画の策定
	<input type="checkbox"/>	2 運転手の労務管理	<input type="checkbox"/>	7 病院建設費のコスト削減
	<input type="checkbox"/>	3 車両(船舶)整備の低コスト化	<input checked="" type="checkbox"/>	8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
	電気事業・ガス事業		下水道事業	
	<input type="checkbox"/>	1 技術職員の確保対策	<input type="checkbox"/>	1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
	<input type="checkbox"/>	2 原材料調達のコスト低減	<input type="checkbox"/>	2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野		下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
<input type="checkbox"/>	1	固定資産台帳の整備・早期更新	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	2	財務書類の整備・早期作成	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	4	公共施設マネジメントへの活用	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	6	その他()	<input type="checkbox"/>		

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野		下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
<input type="checkbox"/>	1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	4	総合管理計画の予算編成等への活用	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	5	その他()	<input type="checkbox"/>		

【地方公共団体のDX関係】

取組分野		下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
<input type="checkbox"/>	1	DXの機運醸成	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	2	情報システムの標準化・共通化	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	3	マイナンバーカードの利活用の推進	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	4	行政手続のオンライン化	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	5	データ利活用・EBPM	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	6	BPR・業務改革	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	7	自治体職員のデジタル人材への育成	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	8	外部デジタル人材の確保	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	9	セキュリティ対策	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	10	その他()	<input type="checkbox"/>		

【地方公共団体のGX関係】

取組分野		下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
<input type="checkbox"/>	1	屋根置きなど自家消費型の太陽光発電	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	2	地域共生・地域裨益型再エネの立地	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	3	公共施設など業務ビル等における徹底した省エネと再エネ電気調達と更新や改修時のZEB化誘導	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	4	住宅・建築物の省エネ性能等の向上	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	5	ゼロカーボン・ドライブ	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	6	資源循環の高度化を通じた循環経済への移行	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	7	コンパクト・プラス・ネットワーク等による脱炭素型まちづくり	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	8	食料・農林水産業の生産力向上と持続性の両立	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	9	その他()	<input type="checkbox"/>		