

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

○登録者情報

勝又 美雪（かつまた みゆき）

所在地 神奈川県

組織名・所属 役職 神奈川県 横浜市 代表取締役

略歴

日本医科大学付属病院（混合病棟、高度救命救急センター）にて看護師として従事し、医療現場の最前線で実務経験を積む。

イギリスのコベントリー大学にて MBA（ヘルスケアマネジメント修士課程）を修了し、国際的な視野と高度な病院経営・マネジメント理論を習得。

NP0 法人病院経営支援機構での勤務を経て、2024 年 8 月に病院経営コンサルティングに特化した「リージョンマネジメント株式会社」を設立し、代表取締役に就任。

都市部から離島、40 床の小規模病院から 400 床以上の大規模病院、さらには療養型から急性期病院まで、地域や規模を問わず幅広い病院の経営改善支援に従事。

単なる数値改善にとどまらず、看護部を主軸とした組織力強化をはじめ、多職種連携の促進、業務負担軽減、人材確保、現場の経営意識を高める研修までを包括的に手掛ける伴走型支援を展開している。

○主な取組内容・実績

【199 床の病院】 病床稼働率向上の取組を筆頭に、病床再編や地域包括ケア病床の開設、看護配置の抜本的な見直しを実施。2019 年度の入院収益 12.7 億円から 2023 年度実績で 18.2 億円への大幅増収を達成し、コロナ補助金を除外しても実質 4 億円以上の収支改善を実現。

【403 床の病院】 地域医療構想会議への働きかけを通じて、コロナ病棟として使用していた病棟（元・地域包括ケア病棟）を一般病棟として再開。総合入院体制加算 3 の届け出等を達成し、平均入院患者数の増加とともに過去最高の入院収益を記録。

【120 床の病院】 目標管理制度を導入して数値目標を設定し、全診療科で経営改善に取り組む体制を構築。病床機能の転換や訪問看護ステーション開設による在宅医療の強化を通

じ、病院の位置づけを明確化し、令和2年度から3年連続の黒字決算を達成。

【180床・197床の病院等】徹底した現場のデータ分析により、診療報酬加算の「落ち穂ひろい」を実行。地域包括ケア病床の看護補助者配置加算や入退院支援加算1等への引き上げにより、前年度比で約3億円の改善、年間予測で4億円規模の増収効果を見込む確実な実績を誇る。

【その他の改善実績】77床の病院での病床再編による稼働率平均97%の達成・維持や、459床の大規模病院における各種加算（夜間急性期看護補助体制加算など）の新規届け出による入院単価の大幅な向上（約1万円増）、261床の病院での人員確保による閉鎖病棟の再開など、規模や課題に応じた多岐にわたる成果を創出している。

○その他

■執筆実績

- ・執筆実績：『看護のチカラ』（2021年・2022年）、『月刊 保険診療』（2023年・2026年）など
- ・自治共ニュースのコラム連載

■セミナー登壇実績

- ・登壇実績：自治体病院共済会主催「病院経営改善セミナー」（第1回～第5回：2020年～2024年）
- ・登壇実績：「病院経営を支える看護師長のチカラ ～キーパーソンとしての自覚と役割～」（2025年10月）
- ・登壇実績：大阪府看護協会にて令和8年度診療報酬改定セミナー（2026年3月）
- ・登壇実績：自治体病院共済会主催「令和8年度診療報酬改定セミナー」（2026年4月）
- ・YouTubeチャンネル「病院経営コンサルの知恵袋 ch.」を開設、中小規模病院向けの経営改善に関する情報発信中

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 勝又美雪

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)					
		1	水道事業		11	船舶事業
		2	簡易水道事業		12	港湾整備事業
		3	工業用水道事業		13	市場事業
		4	軌道事業		14	と畜場事業
		5	自動車運送事業		15	観光施設事業
		6	鉄道事業		16	宅地造成事業
		7	電気事業		17	駐車場整備事業
		8	ガス事業		18	介護サービス事業
	○	9	病院事業		19	その他事業()
		10	下水道事業		20	第三セクター等

		下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)					
取組分野	事業共通		1	地方公営企業法の適用		8	事業廃止、民営化・民間譲渡
			2	DXの取組		9	料金改定
			3	GXの取組		10	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
		○	4	経営戦略の策定・改定		11	施設の統合・廃止
		○	5	公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組		12	経営診断・コスト分析
			6	上下水道の広域化		13	維持管理コストの効率化
			7	第三セクター等の経営健全化		14	その他()
	各事業分野	水道事業・工業用水道事業			病院事業		
			1	水道料金関係(滞納整理等)	○	1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
			2	アセットマネジメント		2	医師等の確保・働き方改革
			3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)		3	経営形態の見直し
			4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)		4	経費削減等の病院経営の効率化
		軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業			○	5	診療報酬の最適化
			1	運転手・技術職員の確保対策		6	病院建替の基本構想・建替計画の策定
		2	運転手の労務管理		7	病院建設費のコスト削減	
		3	車両(船舶)整備の低コスト化		8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)	
電気事業・ガス事業			下水道事業				
	1	技術職員の確保対策		1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化		
	2	原材料調達の低コスト化		2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)		