

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

### ○登録者情報

鈴木 慎哉 (すずき しんや)

所在地 東京都

組織名・所属 役職 (株)フソウ 取締役 専務執行役員



### 略歴

1995 年 4 月 株式会社荏原製作所  
2008 年 8 月 オリックス株式会社  
2012 年 8 月 横浜ウォーター株式会社  
2024 年 7 月 株式会社フソウ  
2026 年 6 月現在 同社 取締役 専務執行役員

### ○主な取組内容・実績

株式会社荏原製作所では、水処理・ごみ処理・発電プラント等の EPC、O&M、SPC 設立・運営、新規事業開発に従事

オリックス株式会社では、環境エネルギーセクターにおけるファイナンス・M&A や水事業プロジェクトを推進

横浜ウォーター株式会社では取締役そして代表取締役として上下水道事業に係る経営計画支援・PPP 支援・技術継承支援等のプログラムを構築し、全国の上下水道事業体に各種サービスを提供。

その取組みの一例として、宮城県山元町において以下の取組みを推進し、山元町上下水道事業に係る総合的な基盤強化支援を展開（のちに循環のみち下水道賞受賞）

代表的な取組みとしては、

2011 年度 国交省震災復興 PPP モデル事業採択及び推進

2012 年度 国交省上下一体モデル事業採択及び推進

2013 年度 山元町・横浜市と「山元町の上下水道事業支援に関する協定」を締結

2014 年度 以降「上下水道事業運営アドバイザー業務」等を推進（経営戦略、PPP 推進、アセット・ストック推進、人材育成等）

その他の実績一例は以下の通り。

- ・岩手県矢巾町と連携協定を締結（水運用を含めた管路更新実施支援を展開）
- ・福島県浪江町における総合的な上下水道事業アドバイザー（料金、配水管理、給水装置再整備計画、管路 DB 支援、アセット等）
- ・宮城県白石市における経営戦略策定、水運用改善、共同化の推進
- ・茨城県常陸大宮市と連携協定を締結（経営計画策定等）
- ・コロナウィルスを契機にオンライン水道技術研修の提供開始
- ・給水装置電子申請の特許取得及び電子申請システムの提供

など全国において多数の実績あり

## ○その他

- ・財務省が主催する上下水道事業経営改善セミナーにて講演
- ・日本水道新聞社が主催するセミナーにて講演
- ・JICA が主催するセミナーにて講演
- ・横浜市が主催するセミナーにて講演
- ・日本水道協会地方支部が主催するセミナーにて講演
- ・民間企業向け研修にて講演
- ・APEC ベトナム・Water Session にて講演 など

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業  
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 鈴木慎哉

【公営企業関係】

|      |                                |    |         |   |    |          |
|------|--------------------------------|----|---------|---|----|----------|
| 対象事業 | 下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可) |    |         |   |    |          |
|      | ○                              | 1  | 水道事業    |   | 11 | 船舶事業     |
|      | ○                              | 2  | 簡易水道事業  |   | 12 | 港湾整備事業   |
|      | ○                              | 3  | 工業用水道事業 |   | 13 | 市場事業     |
|      |                                | 4  | 軌道事業    |   | 14 | と畜場事業    |
|      |                                | 5  | 自動車運送事業 |   | 15 | 観光施設事業   |
|      |                                | 6  | 鉄道事業    |   | 16 | 宅地造成事業   |
|      |                                | 7  | 電気事業    |   | 17 | 駐車場整備事業  |
|      |                                | 8  | ガス事業    |   | 18 | 介護サービス事業 |
|      |                                | 9  | 病院事業    |   | 19 | その他事業( ) |
|      | ○                              | 10 | 下水道事業   | ○ | 20 | 第三セクター等  |

|      |       |                                    |   |                              |       |    |                                             |
|------|-------|------------------------------------|---|------------------------------|-------|----|---------------------------------------------|
|      |       | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |   |                              |       |    |                                             |
| 取組分野 | 事業共通  |                                    | 1 | 地方公営企業法の適用                   |       | 8  | 事業廃止、民営化・民間譲渡                               |
|      |       | ○                                  | 2 | DXの取組                        |       | 9  | 料金改定                                        |
|      |       |                                    | 3 | GXの取組                        | ○     | 10 | PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度                     |
|      |       | ○                                  | 4 | 経営戦略の策定・改定                   |       | 11 | 施設の統合・廃止                                    |
|      |       |                                    | 5 | 公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組       | ○     | 12 | 経営診断・コスト分析                                  |
|      |       | ○                                  | 6 | 上下水道の広域化                     | ○     | 13 | 維持管理コストの効率化                                 |
|      |       | ○                                  | 7 | 第三セクター等の経営健全化                |       | 14 | その他( )                                      |
|      | 各事業分野 | 水道事業・工業用水道事業                       |   |                              | 病院事業  |    |                                             |
|      |       |                                    | 1 | 水道料金関係(滞納整理等)                |       | 1  | 地域医療提供体制の機能分化・連携強化                          |
|      |       | ○                                  | 2 | アセットマネジメント                   |       | 2  | 医師等の確保・働き方改革                                |
|      |       | ○                                  | 3 | 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)          |       | 3  | 経営形態の見直し                                    |
|      |       | ○                                  | 4 | システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む) |       | 4  | 経費削減等の病院経営の効率化                              |
|      |       | 軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業             |   |                              |       | 5  | 診療報酬の最適化                                    |
|      |       |                                    | 1 | 運転手・技術職員の確保対策                |       | 6  | 病院建替の基本構想・建替計画の策定                           |
|      |       |                                    | 2 | 運転手の労務管理                     |       | 7  | 病院建設費のコスト削減                                 |
|      |       |                                    | 3 | 車両(船舶)整備の低コスト化               |       | 8  | 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援) |
|      |       | 電気事業・ガス事業                          |   |                              | 下水道事業 |    |                                             |
|      |       |                                    | 1 | 技術職員の確保対策                    | ○     | 1  | 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化                        |
|      |       |                                    | 2 | 原材料調達の低コスト化                  | ○     | 2  | システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)                |