

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

○登録者情報

鈴木 浩三 (すずき こうぞう)

所在地 東京都

組織名・所属 役職 元・東京都水道局 北部支所長
 経済史家、作家、博士（経営学）
 日本管理会計学会 常務理事、日本組織会計学会 副会長



略歴

昭和 58 年	東京都 採用（水道局に配属）	平成 27 年	東京都水道局 立川給水事務所長
	（この間、予算、料金計画、人事等に從事）	平成 28 年	東京都水道局 研修・開発センター所長
平成 14 年	東京都水道局 目黒営業所長	令和 3 年	東京都水道局 中央支所長
平成 15 年	東京都環境局 副参事（広報担当）	令和 6 年	東京都水道局 北部支所長
平成 18 年	東京都水道局 職員部 労務課長	令和 8 年	退職
平成 24 年	東京都水道局 東部第二支所長	現在～	経済史家、作家として活動中
平成 20 年	東京都水道局多摩水道改革本部管理課長		

○主な取組内容・実績

〈地方公営企業法の適応〉

昭和 63 年度 消費税導入に際して初の水道料金改定、需要予測等に從事。
 平成 18 年度 水道事業における労務対策（労働組合対応）を実施。
 平成 22 年度 東日本大地震の応急対策等の管理・調整等に取り組む。
 平成 27 年度 多摩地区山間部等の水道施設の維持管理、小規模施設に係る企画・調整。
 平成 29 年度～令和 2 年度

水道局の職員研修の企画・立案、蓄積した技術ノウハウの次世代への移
 転、ICT の導入等を含む新たな技術開発を企画・実施。
 新規採用、転入職員等に、東京水道の経営や技術上の課題、江戸時代以来

の継続性等について講義。浄水場などの大規模施設の見学も交え、水道局職員としての基礎的な知識・応用力、一体感を付与。

JICA 依頼により、アジア・アフリカ諸国から水道経営や技術を学びに来日する政府要人や研修生等に対して、東京水道の歴史、漏水発見技術の実技指導、水道経営や技術のエッセンス等をフィールドワークも交えて講義。
平成 24 年度～25 年度、令和 3 年度～令和 7 年度 水道施設（配水管、給水管等）の維持管理、料金関係の統括、及び広報・プレス対応

〈その他〉

平成 15 年度 石原都政下で展開されたディーゼル車規制、鹿の食害対策（奥多摩町の取水施設被害を含む）等に係るパブリシティ（マスコミ対応）を指揮。

○その他

・博士（経営学）／筑波大学大学院（博甲第 3851 号）

「日本における企業間関係の構築によるコスト低減」, 平成 17 (2005) 年 8 月.

・近世～現代の経済システム、都市、水道などのインフラについて、主に経済・経営、地理・歴史の視点から研究。

・書籍/専門誌等への執筆実績

著書（単著）

『江戸の経済政策と現代 江戸がわかれば今がみえる』ビジネス教育出版社, 平成 5 (1993) 年.

『江戸の経済システム 米と貨幣の覇権争い』日本経済新聞社, 平成 7 (1995) 年.

『震災復興の経済学 いま東京を大震災が襲ったら』古今書院, 平成 9 (1997) 年.

『資本主義は江戸で生まれた』日本経済新聞社（日経ビジネス人文庫）, 平成 14 (2002) 年.

『江戸商人の経営 生き残りを賭けた競争と協調』, 平成 20 (2008) 年, 日本経済新聞社

『江戸のお金の物語』日本経済新聞出版社（日経プレミアシリーズ）, 平成 23 (2011) 年.

『江戸商人の経営戦略』日本経済新聞出版社（日経ビジネス人文庫）, 平成 25 (2013) 年.

『江戸の風評被害』筑摩書房, 平成 25 (2013) 年.

『江戸の都市力』筑摩書房, 平成 28 (2016) 年.

『地図で読みとく 江戸・東京の「地形と経済」のしくみ』日本実業出版社, 平成 31 (2019) 年.

『パンデミック vs. 江戸幕府』日経 BP（日本経済新聞出版本部）（日経プレミアシリーズ）, 令和 2 (2020) 年.

『地形で見る江戸・東京発展史』ちくま新書, 令和 4 (2022) 年.

『江戸・東京水道全史』筑摩選書, 令和 7 (2025) 年.

専門誌等への執筆

- 「問屋と総合商社の関係に関する考察」『年報 経営分析研究』第 14 号，平成 10(1998)年 3 月，pp. 139-146.
- 「日本における企業間関係の構築によるコスト低減戦略」『管理会計学』第 7 巻第 1・2 号（合併号），平成 11(1999)年 3 月，pp. 68-79.
- 「アライアンス戦略が財務業績に及ぼす効果についての研究」『管理会計学』第 9 巻第 1 号，平成 12(2000)年 3 月，pp. 113-132.
- 「コストベース価格決定の方法」，「公共性と独占」，「水道法」，「水道料金」，「水道事業と経済状況」，「水道事業会計」『管理会計学大事典』（日本管理会計学会編），中央経済社，平成 12(2000)年.
- 「M&A 及び提携に対する環境条件の影響」『年報 経営分析研究』第 18 号，平成 14(2002)年 3 月，pp. 134-141.
- 「行政改革の効果に関するアンケート調査の考察」『公益事業研究』第 54 巻第 3 号，平成 14(2002)年 10 月，pp. 65-72.
- 「江戸の市場経済と自律」『読売新聞（夕刊）』，平成 18(2006)年 2 月 24 日，p. 5.
- 「江戸の上水経営における事業継続のためのガバナンス」水道協会雑誌，第 75 巻第 6 号（第 861 号），平成 18(2006)年 6 月，pp. 2-11.
- 「江戸の上水経営におけるガバナンスに関する考察 ―事業継続を重視した経営システム―」『公益事業研究』第 58 巻第 4 号（第 158 号），平成 19(2007)年 3 月，pp. 13-22.
- 「M&A と提携が財務業績に及ぼす影響 ―コスト低減の視点を交えた企業間関係の効果測定―」（筆頭／小倉昇と共著），管理会計学，第 15 巻第 2 号，平成 19(2007)年 3 月，pp. 77-91.
- 「断水に関する誤情報の拡散と風評被害」『商学論究』（関西学院大学商学研究会），第 66 巻第 4 号（浜田和樹博士記念号），平成 31(2019)年 3 月，pp. 109-127.
- 「江戸の水道」『水道を語る』（水を語る会編），日本水道新聞社，令和元(2019)年 11 月 p. 30-38.
- 「等高線と赤色立体地図でみる玉川上水と野火止用水」『地理』第 66 巻第 5 号，令和 3 年(2021)5 月，pp. 66-75.
- 「疫病流行 江戸の緊急給付 迅速」読売新聞（文化面），令和 4（2020）年 7 月 29 日.
- 「東京の都市化と水道の発達——江戸・東京の成長の基盤としての水道」『都市計画』第 371 号，令和 3（2021）年 7 月，pp. 48 - 51.
- 「武蔵野の新田における分水の建設と維持管理」『水道』第 67 巻第 5 号，令和 4（2022）年 9 月，pp. 8-16.
- 「武蔵野の「降り井」の維持管理と費用負担」『水道』第 67 巻第 3 号，令和 4（2022）年 5 月，pp. 12-19.
- 「125 年目を迎えた東京の近代水道と地形」『地理』第 68 巻第 9 号，令和 5（2023）年 9 月，pp. 8-16.
- 「関東大震災と東京水道の復興」『日本水道新聞』第 5838 号，令和 5（2023）年 8 月 31 日，

pp. 6-9.

「江戸・東京水道物語」『季刊 水団連』第 155～162 号（8 回連載），令和 5（2023）年 5 月～令和 7（2025）年 1 月.

公開講座等

「江戸の水道にみる今日的経営」平成 21（2009）年 6 月 13 日（平成 21 年度 水を語る会 総会特別講演）

「江戸商人の経営と戦略」平成 25（2013）年 9 月 28 日（関西大学経済・政治研究所主催 第 200 回公開講）

「江戸歴史からの都市経営」平成 29（2017）年 5 月 25 日（立命館大学 産学共同研究会）

「地形で見る江戸・東京の水道」令和 6（2024）年 4 月 22 日（令和 6 年度 関東甲信越ブロック簡易水道大会 記念講演）

「明治から現代まで 近代水道のあゆみ ～江東地域と水道～」令和 8（2026）年 2 月 25 日（江東区中川船番所資料館 講演）

「江戸の水道事情 ―新たな水源開発と自然流下を活かした持続可能なシステム―」
令和 8（2026）年 9 月 1 日（千代田区立 日比谷図書文化館 日比谷カレッジ講演）

アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 鈴木 浩三

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)			
	☐	1	水道事業	11 船舶事業
	☐	2	簡易水道事業	12 港湾整備事業
		3	工業用水道事業	13 市場事業
		4	軌道事業	14 と畜場事業
		5	自動車運送事業	15 観光施設事業
		6	鉄道事業	16 宅地造成事業
		7	電気事業	17 駐車場整備事業
		8	ガス事業	18 介護サービス事業
		9	病院事業	19 その他事業()
	10	下水道事業	20 第三セクター	

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)						
	事業共通	☐	1	地方公営企業法の適用	☐	7	料金改定
		☐	2	経営戦略の策定・改定		8	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
			3	公立病院経営強化プラン策定及び経営強化の取組	☐	9	施設の統合・廃止
		☐	4	上下水道の広域化	☐	10	経営診断・コスト分析
			5	第三セクターの経営健全化	☐	11	維持管理コストの効率化
			6	事業廃止、民営化・民間譲渡		12	その他()
	各事業分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業			
		☐	1	水道料金関係(滞納整理等)		1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		☐	2	アセットマネジメント		2	医師等の確保・働き方改革
		☐	3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)		3	経営形態の見直し
		☐	4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)		4	経費削減等の病院経営の効率化
		軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業			5	診療報酬の最適化	
			1	運転手・技術職員の確保対策		6	病院建替の基本構想・建替計画の策定
			2	運転手の労務管理		7	病院建設費のコスト削減
			3	車両(船舶)整備の低コスト化		8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
		電気事業・ガス事業		下水道事業			
			1	技術職員の確保対策		1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
			2	原材料調達のコスト化		2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)

【地方公会計の整備関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)		
		1	固定資産台帳の整備・早期更新
		2	財務書類の整備・早期作成
		3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用
		4	公共施設マネジメントへの活用
		5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析
	6	その他()	

【公共施設等総合管理計画の見直し関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)		
		1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計
		2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援
		3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)
		4	総合管理計画の予算編成等への活用
	5	その他()	