

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

○登録者情報

吉田 聖（よしだ さとし）

所在地 大阪府

組織名・所属 役職 有限責任監査法人トーマツ ヘルスケア
シニアマネジャー

略歴

平成 25 年 有限責任監査法人トーマツ ヘルスケア 入所
令和 7 年 同部門 シニアマネジャー（現職）

○主な取組内容・実績

<介護事業における経営分析・経営改善支援>

- ・ 令和 3 年度～令和 4 年度 海部郡特別養護老人ホーム事務組合が運営する特別養護老人ホームにおいて経営分析、経営形態の見直し及び経営改善手法に関するアドバイスをを行った。
- ・ 令和 5 年度 東京都大田区の障がい事業分析調査業務において経営分析を行った。

<福祉計画等の策定支援>

- ・ 令和 4 年度 小松島市の第 7 期障害福祉計画の策定支援を行った。

<人事評価制度の構築・運用支援>

- ・ 平成 25 年度～平成 26 年度 大阪市下水道事業における人事労務管理諸制度の見直しに係るアドバイスをを行った。
- ・ 平成 26 年度 大阪市交通局における人事労務管理諸制度の見直しに係るアドバイスをを行った。
- ・ 平成 29 年度～令和 2 年度 春日部市の病院事業において人事評価制度の構築に係るア

ドバイスを行った。

- ・ 令和 2 年度～令和 3 年度 玉野市の病院事業において人事制度改定に係る支援を行った。
- ・ 令和 7 年度～令和 8 年度 さぬき市の病院事業において人事評価制度の運用（評価者研修）に係る支援を行った。

○その他

- ・ 公益社団法人大阪府看護協会 認定看護管理者教育課程_人材管理教科講師 (H30～R7)
 - ・ 介護事業における経営診断・分析については、事業所ごとの収支構造や運営課題の整理、地域ニーズを踏まえた経営改善支援に関与した経験があるため、経営改善計画の策定、サービス提供体制の見直し、経営基盤強化に向けた助言が可能です。
- また、病院事業における人事評価制度の構築や各種教育研修の実績があるため、評価制度の整備・運用支援、人材育成施策の企画・実行に関する助言も可能です。

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業
アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 吉田 聖

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)			
		1 水道事業		11 船舶事業
		2 簡易水道事業		12 港湾整備事業
		3 工業用水道事業		13 市場事業
		4 軌道事業		14 と畜場事業
		5 自動車運送事業		15 観光施設事業
		6 鉄道事業		16 宅地造成事業
		7 電気事業		17 駐車場整備事業
		8 ガス事業	○	18 介護サービス事業
	○	9 病院事業		19 その他事業()
		10 下水道事業		20 第三セクター等

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	事業共通	1 地方公営企業法の適用	○	8 事業廃止、民営化・民間譲渡
		2 DXの取組		9 料金改定
		3 GXの取組	○	10 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
		○ 4 経営戦略の策定・改定	○	11 施設の統合・廃止
		5 公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組	○	12 経営診断・コスト分析
		6 上下水道の広域化		13 維持管理コストの効率化
		7 第三セクター等の経営健全化	○	14 その他(組織再編、人事評価制度、教育研修)
	各事業分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業
		1 水道料金関係(滞納整理等)		1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		2 アセットマネジメント	○	2 医師等の確保・働き方改革
		3 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)		3 経営形態の見直し
		4 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	○	4 経費削減等の病院経営の効率化
		軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		5 診療報酬の最適化
		1 運転手・技術職員の確保対策		6 病院建替の基本構想・建替計画の策定
		2 運転手の労務管理		7 病院建設費のコスト削減
		3 車両(船舶)整備の低コスト化		8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
		電気事業・ガス事業		下水道事業
		1 技術職員の確保対策		1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
		2 原材料調達のコスト化		2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)