

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公営企業関係)

○登録者情報

松本 圭一（まつもと けいいち）

所在地 群馬県

組織名・所属 役職 松本経営コンサルタント事務所 代表

略歴

- ・平成9年4月 安中松井田医療事務組合（現安中市） 採用
- ・平成9年4月～平成19年3月 病院事業・介護サービス事業において担当者として経理業務を中心に担当
- ・平成31年4月～令和6年3月 下水道事業において係長として経理業務を中心に担当
- ・令和6年4月～令和8年3月 水道事業において係長として経理業務を中心に担当
- ・令和8年4月 安中市役所退職
- ・令和8年6月 松本経営コンサルタント事務所開業

○主な取組内容・実績

<公営企業会計の適用>

- ・令和元年度 下水道事業において法適用の実務を担当
- ・令和4年度～ 公営企業会計の適用に係るアドバイザーに就任

<経営戦略の策定・改定>

- ・令和5年度 下水道事業において経営戦略の改定を担当
- ・令和6年度 水道事業において経営戦略の改定に携わった

<市町村合併関係>

- ・平成17年度 病院事業において安中市と松井田町の合併に伴う一部事務組合立病院から市立病院への移行作業を担当

○その他

<資格>

- ・簿記能力検定上級合格（公益社団法人 全国経理教員協会）
- ・社会保険労務士試験合格
- ・宅地建物取引主任者資格試験合格
- ・第1種衛生管理者

アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 松本 圭一

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)			
	☒	1	水道事業	11 船舶事業
		2	簡易水道事業	12 港湾整備事業
		3	工業用水道事業	13 市場事業
		4	軌道事業	14 と畜場事業
		5	自動車運送事業	15 観光施設事業
		6	鉄道事業	16 宅地造成事業
		7	電気事業	17 駐車場整備事業
		8	ガス事業	18 介護サービス事業
	☒	9	病院事業	19 その他事業()
	☒	10	下水道事業	20 第三セクター等

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
	事業共通	☒	1 公営企業会計の適用	8 事業廃止、民営化・民間譲渡
			2 DXの取組	9 料金改定
			3 GXの取組	10 PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
		☒	4 経営戦略の策定・改定	11 施設の統合・廃止
			5 公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組	12 経営診断・コスト分析
			6 上下水道の広域化等	13 維持管理コストの効率化
			7 第三セクター等の経営健全化	14 その他()
	各事業分野	水道事業・工業用水道事業		病院事業
			1 水道料金関係(滞納整理等)	1 地域医療提供体制の機能分化・連携強化
			2 アセットマネジメント	2 医師等の確保・働き方改革
			3 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)	3 経営形態の見直し
		☒	4 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)	4 経費削減等の病院経営の効率化
		軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業		5 診療報酬の最適化
			1 運転手・技術職員の確保対策	6 病院建替の基本構想・建替計画の策定
			2 運転手の労務管理	7 病院建設費のコスト削減
			3 車両(船舶)整備の低コスト化	8 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
		電気事業・ガス事業		下水道事業
			1 技術職員の確保対策	1 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
			2 原材料調達のコスト低減	2 システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
		1	固定資産台帳の整備・早期更新	
		2	財務書類の整備・早期作成	
		3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用	
		4	公共施設マネジメントへの活用	
		5	公会計情報(指標等)を用いた財政分析	
		6	その他()	

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)			
		1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計	
		2	公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援	
		3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)	
		4	総合管理計画の予算編成等への活用	
		5	その他()	