総務省
MIC Ministry of Internal Affairs and Communications

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

（地方公共団体の DX 関係）

○登録者情報



国井　智和（くにい　ともかず）

所在地　東京都

組織名・所属　役職
ＫＤＸ合同会社
代表社員　CEO 兼 DX 推進コンサルタント

略歴
・IT 業界一筋 25 年以上、大規模プロジェクトマネジメントや新規事業の立上げを指揮
・令和 4 年 4 月～令和 7 年 3 月
　東京都府中市　政策経営部行政経営課 CIO 補佐 兼 しごと改革推進担当主幹 兼 DX 推進専門官
・現在
　ＫＤＸ合同会社　代表社員　CEO 兼 DX 推進コンサルタント
　横須賀市　政策推進・行政評価委員会委員

◆「官」と「民」の両方を知る伴走型の実務家アドバイザーです。
発注者（自治体）と受注者（IT ベンダー）の双方を経験した立場から、政策やシステムの構想づくりから現場への定着まで、職員の皆さまと同じ目線で一緒に伴走します。

○主な取組内容・実績

◆ 府中市での役割　（CIO 補佐・DX 推進専門官として）

- DX 戦略の立案
- DX 投資の評価・市長への提案
- プロジェクトマネージャの育成・指導
- 働き方・業務改革の推進
- 全庁横断プロジェクトの推進・管理
- システムコストの最適化・指導

◆ 府中市で取り組んだ主なテーマ　― 全庁の幅広い分野で検討・展開（一部抜粋）

【 窓 口 改 革 】　書かない・待たない・行かない窓口、問合せ対応の一元化、EBPM による来庁者の滞在時間短縮

【子ども・文化】　子育て・保育・学童クラブ等の申請デジタル化、公共施設のキャッシュレス化

総務省
MIC Ministry of Internal Affairs and Communications

【　福　祉　】 相談業務のデジタル化、高齢者の社会参加を促す新たな仕組み（東京都初の事業）、障がい・介護業務の改善

【学校・協働】 学校施設図書のペーパーレス化、学校セキュリティの全体設計、相談業務の AI 活用

【生活・環境・税】 粗大ごみの AI 画像判定、カスタマーハラスメント対策、資産税 GIS、還付金業務の効率化

【建築・都市整備】 ECRS 研修による業務改革、新庁舎移転を見据えた 3 カ年計画立案、事業者見積の精査による支払コスト削減（単年度約 2 億円規模の財政貢献）

【内部管理】 契約・予算編成事務の見直し、議会音声の AI テキスト化、公用車管理のシステム化

【人材・組織】 全庁 DX 研修、職員主体の DX コミュニティの立上げ・運営

◆ 講演・メディア

都政新報掲載／自治体 DX・業務改革の講演・セミナー講師／大手企業 Web メディア出演

◆ 民間での主な経験 （大手 IT ベンダー等・25 年以上・他多数）

大規模システム開発プロジェクトのマネジメントを多数指揮
新規事業の立上げ、中期経営計画の策定
公共分野の事業戦略立案、提案支援

○その他

◆ 専門領域 ― ３つの強み

① **経営・事業戦略** 【中期経営計画の策定・事業の業容拡大戦略・新規事業の立上げ】
② **一気通貫型プロジェクトマネジメント** 【構想から導入・研修・定着まで伴走】
③ **自治体 DX・公共ビジネス戦略** 【官民双方の視点で DX 戦略の立案を支援】

◆ 保有資格 ― 自治体にとってのメリット

① **公認情報システム監査人（CISA）** 米国 ISACA 認定
情報システムの安全性・信頼性を第三者の立場で点検・評価する国際資格
（システム運用やセキュリティ対策の「抜け漏れ」を客観的に確認できます。）

② **プロジェクトマネジメント・プロフェッショナル（PMP）** 米国 PMI 認定
プロジェクトを計画どおりに完遂させるための管理手法に関する国際資格
（プロジェクトの推進やシステム更改を手戻りなく進められます。）

③ **IT コーディネータ（ITC）** 経済産業省推進資格
経営と IT の橋渡しを行い、IT 投資を成果に結びつける専門家資格
（「何のための DX か」から整理し、費用対効果の高い投資判断を支援できます。）

総務省
MIC Ministry of Internal Affairs and Communications

◆ 特に力になれる取組分野　（地方公共団体の DX 関係）

◎ 得意分野　DX の機運醸成・行政手続のオンライン化・データ利活用・BPR・業務改革・自治体職員のデジタル人材への育成・AI（生成 AI 含む）RPA の利活用の推進

○ 対応可能　フロントヤード改革・窓口 DXSaaS・Servicenow・LINE・BPO・コンタクトセンター・ベンダー見積コスト最適化・自治体専門委員（都市戦略・政策推進行政評価）

◆ こんなご相談をお待ちしています。

- 「DX を進めたいが、何から手を付ければよいか分からない」
- 「事業者の提案や見積が妥当か、第三者の目で確認したい」
- 「システム更改を機に、業務そのものを見直したい」
- 「福祉・子育て・学校・建築など、現場の紙と手作業を減らしたい」
- 「職員が自ら改善を回せる組織と人材を育てたい」
- 「DX 投資の効果を、首長・幹部にどう説明すればよいか悩んでいる」

◆ ご支援メニュー　― 構想から定着まで、どの段階からでもお手伝いします。

① **戦略・実施計画の策定支援**
政策評価に携わる府中市や横須賀市専門委員の経験から DX 戦略・実施計画を策定

② **グランドデザインの策定**
目指す姿から逆算し、業務・システム・組織・庁舎環境の全体構想を策定

③ **実際のプロジェクトへの伴走**
進行中の案件で、計画・課題・リスク管理や事業者調整を実務で支援

④ **調達の支援**
仕様書作成、提案・見積の妥当性確認、評価基準づくりを中立の立場で支援

⑤ **庁内の意識改革・研修**
幹部向け DX 研修、職員向け業務改善（ECRS）研修、DX コミュニティの立上げ

進め方（例）　**課題の棚卸し → 方向性の検討 → 実行への伴走 → 定着・評価**

※ 詳細はお会いして課題を伺ったうえでご提案いたします。（オンラインでのご相談も可能です。）

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

アドバイザー取組分野　一覧

氏名：　国井智和

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください（複数回答可）				
		1	水道事業	11	船舶事業
		2	簡易水道事業	12	港湾整備事業
		3	工業用水道事業	13	市場事業
		4	軌道事業	14	と畜場事業
		5	自動車運送事業	15	観光施設事業
		6	鉄道事業	16	宅地造成事業
		7	電気事業	17	駐車場整備事業
		8	ガス事業	18	介護サービス事業
		9	病院事業	19	その他事業（　　）
		10	下水道事業	20	第三セクター等

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください（複数回答可）				
事業共通		1	地方公営企業法の適用	8	事業廃止、民営化・民間譲渡
		2	DXの取組	9	料金改定
		3	GXの取組	10	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
		4	経営戦略の策定・改定	11	施設の統合・廃止
		5	公立病院経営強化プランの改定・経営強化の取組	12	経営診断・コスト分析
		6	上下水道の広域化	13	維持管理コストの効率化
		7	第三セクター等の経営健全化	14	その他（　　）
各事業分野	水道事業・工業用水道事業			病院事業	
		1	水道料金関係（滞納整理等）	1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
		2	アセットマネジメント	2	医師等の確保・働き方改革
		3	施設の統廃合・共同利用（広域連携含む）	3	経営形態の見直し
		4	システム導入・更新（システム共同利用による広域連携含む）	4	経費削減等の病院経営の効率化
	軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業			5	診療報酬の最適化
		1	運転手・技術職員の確保対策	6	病院建替の基本構想・建替計画の策定
		2	運転手の労務管理	7	病院建設費のコスト削減
		3	車両（船舶）整備の低コスト化	8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し（公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援）
	電気事業・ガス事業			下水道事業	
		1	技術職員の確保対策	1	施設建設コスト（老朽化対策含む）の効率化
		2	原材料調達の低コスト化	2	システム導入・更新（システム共同利用による広域連携含む）

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください（複数回答可）		
		1	固定資産台帳の整備・早期更新
		2	財務書類の整備・早期作成
		3	施設別・事業別等の財務書類の作成・活用
		4	公共施設マネジメントへの活用
		5	公会計情報（指標等）を用いた財政分析
		6	その他（　　）

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください（複数回答可）		
		1	中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計
		2	公共施設等に係る方針の策定・取組（更新・長寿命化、統合・廃止等）の支援
		3	全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立（数値目標の設定を含む）
		4	総合管理計画の予算編成等への活用
		5	その他（　　）

【地方公共団体のDX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください（複数回答可）		
	○	1	DXの機運醸成
		2	情報システムの標準化・共通化
		3	マイナンバーカードの利活用の推進
	○	4	行政手続のオンライン化
	○	5	データ利活用・EBPM
	○	6	BPR・業務改革
	○	7	自治体職員のデジタル人材への育成
		8	外部デジタル人材の確保
		9	セキュリティ対策
	○	10	AI（生成AI含む）・RPAの利活用の推進
		11	消防防災DX
	○	12	その他 ・フロントヤード改革 ・窓口DXSaaS ・Servicenow ・LINE ・BPO ・コンタクトセンター ・ベンダー見積コスト最適化 ・自治体専門委員（都市戦略・政策推進行政評価）

【地方公共団体のGX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください（複数回答可）		
		1	屋根置きなど自家消費型の太陽光発電
		2	地域共生・地域裨益型再エネの立地
		3	公共施設など業務ビル等における徹底した省エネと再エネ電気調達と更新や改修時のZEB化誘導
		4	住宅・建築物の省エネ性能等の向上
		5	ゼロカーボン・ドライブ
		6	資源循環の高度化を通じた循環経済への移行
		7	コンパクト・プラス・ネットワーク等による脱炭素型まちづくり
		8	食料・農林水産業の生産力向上と持続性の両立
		9	その他（　　）

【地方公共団体間の広域連携】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください（複数回答可）		
		1	公共施設の集約化等
		2	専門人材の確保
		3	事務の共同実施

【地方税務行政のDX等】

分野取組	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください（複数回答可）		
		1	課税事務の効率化
		2	徴収事務の効率化

【地方創生の取組】

分野取組	下記の取組分野のうち、最も当てはまるもの1つに○を付してください		
		1	持続可能な生活環境の創生
		2	地域経済の高付加価値化
		3	若者・女性から選ばれる地域づくり
		4	地域への人の流れの創出