

過去の評価会における御発言例（政策評価の運用に関するもの）（未定稿）

（政策分野による政策評価の在り方に関するもの）

- 「政策評価に馴染まない政策」というのが、少数であれば、あってもいいのではないかと。先程、選挙の話があったが、選挙で効果があがっているというのはおかしいと思う。（15①中邨）
- 政策との因果関係を見ていくということが非常に重要である。予算措置を伴う政策が必要なのか、あるいは規制緩和なのか。これは全然違う。そういう個々の因果関係の分析もひよっとすると非常に大事な部分があるかもしれない。（15①大住）
- 旧自治省関係の場合においては、自治体がどの程度その政策に協力したかということが何かアウトカムになっているようなところがあって、旧郵政省関係だと、通信事業者とかその関係に対しての影響という形になっている。通常アウトカムの議論とは、特に旧自治省関係だと、どうも横並びにはできないのではないかと。現業に直接関わっているような省庁とは違うわけなので、ただ単にアウトプットとかアウトカムの議論を適用するのは無理ではないかという気がする。（16②多賀谷）
- 事業評価の話であるが、旧郵政省はそれなりに分かりやすい面があるが、旧自治省の場合では、何らかの形で数値化の努力をしなければいけないという気がする。なかなか難しいが、具体的に市町村行政に対して一定の施策を実現させるというだけではなくて、実際の住民の意見など色々な形である程度数値化の努力をするほうがいいのではないかと。（16②多賀谷）
- 旧総務庁の中で言えば、（統計は）比較的業務がはっきりしていて、定形的にルーティンで行い、ある意味では比較的政策評価になじみやすいものという側面もあるのではないかと。あとのものは、かなり制度環境的な業務に近い。（16③城山）
- どういう点で改善すべきかについては、59.3%、6割の方が目標設定が難しいという回答である。2番目に多いのが、評価になじまないものもあるのではないかと。ということで、過半数に近い数字である。（17①北大路）
- 最も大きな課題は、政策評価になじまない業務が多々あるのではないかと職員がかなり多くいる。特にアウトカムの指標化とか数値目標の設定に無理があるという見方への対処方法は、ある程度早く議論しておくべき。そうしないと、不信感が解消されないでいる状況があるかもしれない。（17①北大路）
- どのような単位で考えるのかは難しいが、どういう分野で評価がやりやすくて、どういう分野がやりにくいのか。政策分野ごとに意識がどのように異なるのかをやってみるとおもしろいのではないかと。（17①城山）
- 行革、分権化の推進、地方財源の確保、郵政事業等それ自体が極めて政策的な題材であって、

それについてこういう実績評価というのがどういう意味があるのか。(17③多賀谷)

- 分権化の推進など、総務省としてその推進を測る尺度を自ら設けて、それをもって政策を実行しているが、その指標自体がどの程度実現しているかということを追跡すること自体、どの程度意味があるのかという気がする。実績評価、政策の評価をする場合は、用いる指標は、当該担当官庁が現実に政策実現の手段として用いている指標以外の指標を使わざるを得ないのではないか。(17③多賀谷)
- 合併市町村数や公務員の削減の数などを毎年の評価書の中に記載すると、白書のような話になってしまうのではないか。10年かかってこういう方向にもっていこうというような政策ではないか。(17③北大路)
- 来年以降新たな仕組みになるものについて、従来の制度の仕組みについて一応褒めたような評価が出てきているが、元来新しい制度ができるのは従来の制度が不十分、十分に機能していないからで、そこを褒めるのはおかしい気がする。(17③多賀谷)
- 道州制の話、郵政事業、地方財源の確保など、全て非常に政治的な話である。政治的な話を、こういう実績評価でやるというのはなかなか難しい。(17③多賀谷)

(政策分野による視点の相違に関するもの)

- この政策のやり方は他の政策に比べると非常に効率的だとか、あるいは、去年までのお金の使い方に比べると、今年からはこういう方式に改めたので、一層効率化が図られているなど、効率性とは一体何なのかということを具体的に決めた上で書かなければいけない。現業的な事業については、効率性がないということはおかしい。(17②上山)
- 電子政府・自治体は、ある意味において総務省自体がおやりになっている事業となるので、コストの問題を出した方がいい。(17②多賀谷)
- 「効率性」の概念をストレートに出して評価していいような政策分野とそうでない分野をある程度見分けておかないと、単純に幾つのうち幾つは効率性について評価ができていて、できていないと整理するのは、ちょっと違うのかなという印象がある。(17③北大路)