

コクヨ株式会社 テレワークデイ実施報告

2017年10月6日
コクヨ株式会社 ファニチャー事業本部
マーケティング本部 働き方改革チーム
高橋 大

コクヨ概要

創業 : 1905年(明治38年)10月

創業者 : 黒田善太郎

社名 : 黒田表紙店

(※和式帳簿の表紙製造)

→黒田国光堂(大3)→コクヨ(昭36)

企業理念:「商品を通じて世の中の役に立つ」

行動規範:「誠心誠意不言実行」



資本金 : 158億円

従業員数(連結) : 6,596名(2016/12現在)

連結子会社数 : 21社

連結売上高 : 3,076億円(2016/12期)

連結営業利益 : 154億円(2016/12期)

主な海外拠点 : 中国、インド、タイ、ベトナム、マレーシア、シンガポール、インドネシア

事業構成



ACTUS

通販
小売
33%

ステー
シヨナリー
29%

ファニ
チャー
38%

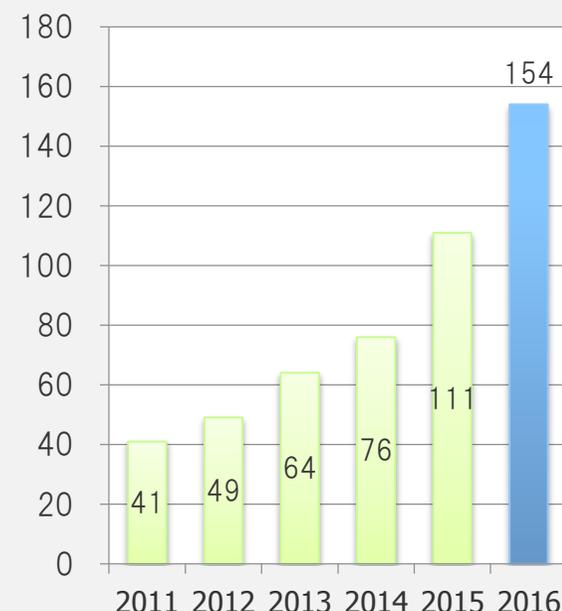
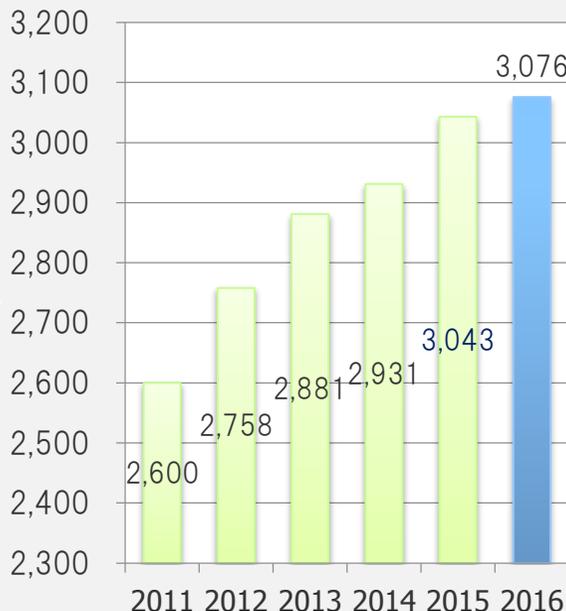


(億円)

連結売上高

(億円)

連結営業利益



「めりはりある働き方」に向けて

■ ファニチャー事業本部 働き方改革チームの活動概要

「たのしく」をもっと、「はたらく」をずっと。

社員にとって「辞めずに働き続けられる会社」、世間からは「多様性と柔軟性に富んだ魅力あふれる会社」としての地位を確立し、企業の成長の根幹となる「人財」の確保力と相互連携力を高める。

働き方改革チームの目的

活動内容

仕事改革

風土改革

制度改革

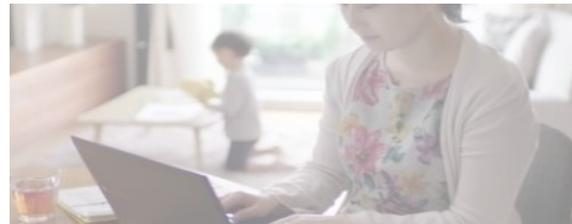
【1】労働生産性の向上



【2】働き方の柔軟性向上



【3】多様な人財の活用



テレワーク・デイ 実施概要

- テレワークを活用しながら自律的に働くことにチャレンジしたい社員に対して、「自分にとっての理想の1日の働き方」について公募。

【狙い】

- ①テレワークや時差出勤の活用可能性を見出す。
- ②テレワークや在宅勤務制度によって解消される社員ニーズを確認する。

【日時】

東京：2017年7月24日（月）

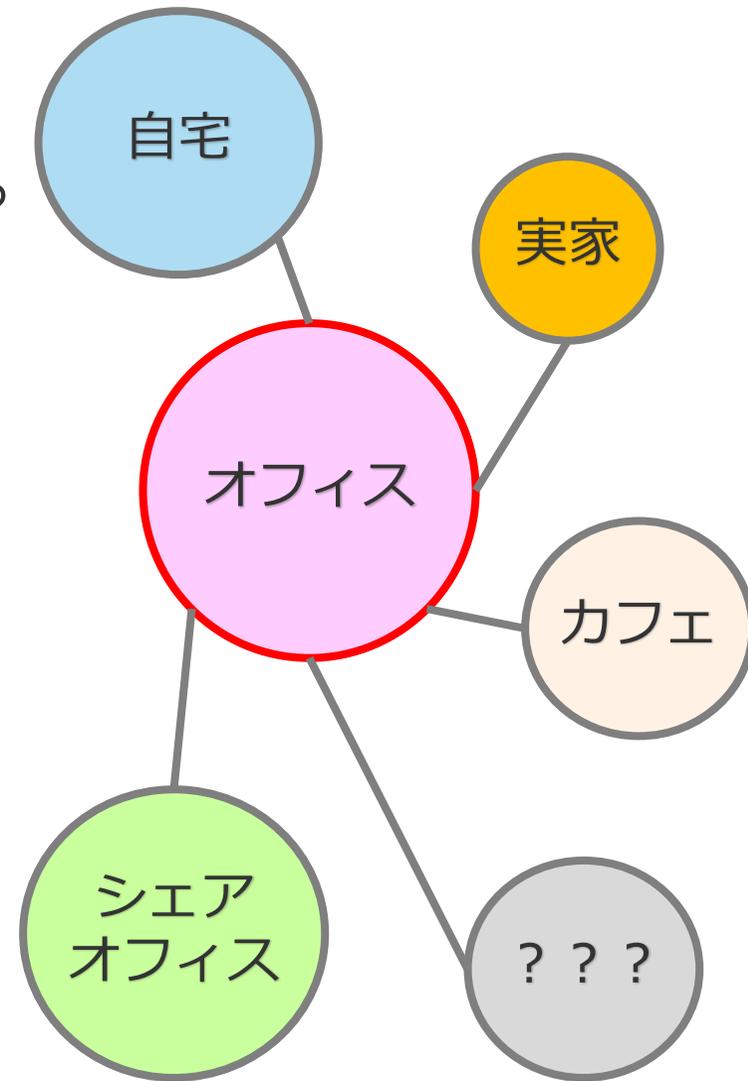
東京以外：2017年8月8日（火）

【実施内容】

- ①テレワーク(在宅勤務含む)
- ②時差出勤
- ③有給休暇取得 を選択
(いずれも10:30までは公共交通機関の利用を控える)

【対象者】

事務系社員



実施までの活動

- 参加者が安心して参加できるように、以下の3アクションを実施。

【在宅勤務ガイドブック】



在宅勤務に必要な手続きやルールを1冊にまとめ社員に共有。

【ハード面の整備】



ノートPCやWifiルーターの貸し出しに加え、契約している外部シェアオフィスを案内。

【テレワーク事前練習】



テレワーク未経験者には貸し出し端末を使い、VPN接続を事前に練習。

結果

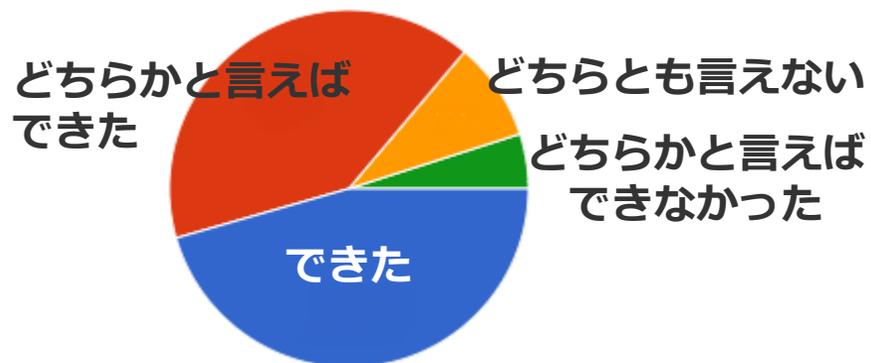
■ 結果と考察

参加人数	東京	東京以外	
テレワーク（在宅勤務含む）	80人	30人	
時差出勤	27人	11人	
年休取得	28人	5人	合計 181名

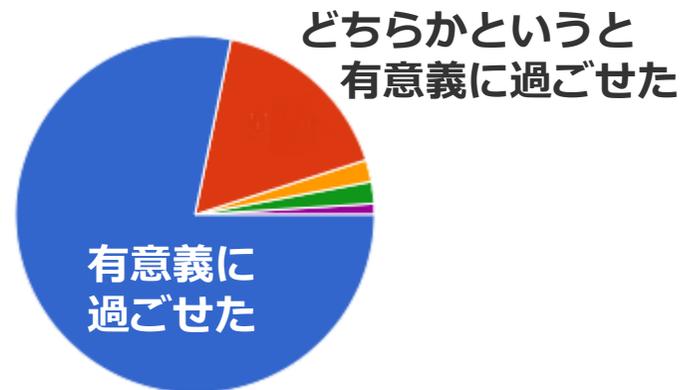
- ・このチャレンジを通じて、**20名が初めて新たにテレワークを体験。在宅勤務は難しいとされていた営業アシスタント職も11名が参加し、大きなトラブルもなく無事に在宅勤務を終了。**
- ・工夫次第で在宅勤務が可能な業務も実証できた一方で、**現状ではテレワークに不向きな業務（CAD業務、紙出力が必要な業務）も明らかになった。**今後の環境構築は勿論だが、テレワーク実施の際には**業務内容や執務環境に支障が無いことを上司・本人が確認し合うことが必要。**
- ・今後の課題としては、
①社員一人一人の時間の使い方に対する意識向上
②マネージャーの業務マネジメント力の向上 が不可欠。

■ 参加者アンケート結果

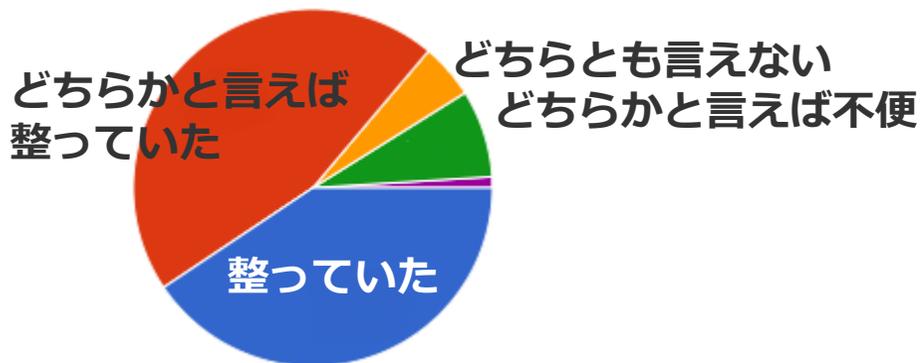
1. 生産性高く仕事ができただか



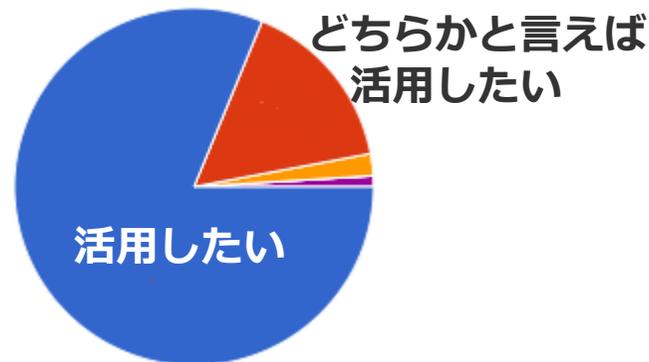
2. 有意義に過ごすことができたか



3. 執務環境は整っていたか



4. 今後もテレワークを活用したいか



今後の取組み

- 10月2日オープンの新オフィスをきっかけに、新しい働き方にチャレンジします。

より効率的で
クリエイティブな
働き方



WLBを実現する
多様な働き方



- **仕事の内容(Actibity)に合わせて自律的に時間と場所を選択する**ことで、集中力を高め、メリハリあるタイムマネジメントを実践します。
- 仲間との**コミュニケーション機会を増加させる**ことで、より効率的でクリエイティブな成果を発揮してまいります。

東京品川SSTオフィス
2018年1月正式オープン

Coming Soon!!!



ご清聴ありがとうございました。